

中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平近日作出重要指示强调，树立和践行正确政绩观是一项长期任务，必须久久为功，不断巩固拓展学习教育成果，持续推动各级党组织和广大党员、干部立党为公、为民造福、科学决策、真抓实干，努力创造经得起实践、人民、历史检验的实绩。

聚焦“两高四着力”·守护健康惠民生

数智赋能：一家医院精益管理的“破壁”之战

本报记者 刘 旻 刘永胜 许冬冬 通讯员 肖利珍 谢雅敏

8月19日，记者在河南科技大学第一附属医院（以下简称河科大一附院）开元院区门诊药房看到，发药机械臂正以毫秒级的速度精准抓取药品；屏幕上，一张处方从缴费成功到药品滑入取药窗口轨道，计时器定格在“5秒”。住院部内，护士长不再需要派专人往返药房取药，也不再需要熬夜盘点库房；药品和耗材像“坐滑梯”一样，通过轨道自动送达病区。

这一幕，并非电影中虚构的场景，而是河科大一附院日常诊疗的缩影。作为区域医疗核心机构，河科大一附院医用耗材品类超2万种、合作供应商200余家；院内年药品采购量大、额度高，涉及5400余个品规，日均服务住院患者超5000人。在如此庞大的体量下，如何破解耗材、药品管理的“难、散、乱、险”困局？

为此，记者深入河科大一附院医学装备部、药学部、手术部及多个临床科室，解码该院以SPD（供应一分拆一配送）管理为抓手，推动耗材、药品管理由分散向集约运营的转变。

痛点：当“巨无霸”遇上“粗放账”

“以前，耗材库就像个杂货铺。”河科大一附院医学装备部副部长曲智锋回忆起耗材SPD管理改革前的场景。

作为中原西部区域医疗中心，河科大一附院长期面临耗材管理的“三大难”：库存积压，静态库存常年占用大量资金，大量耗材“躺”在库房里“睡觉”；追溯困难，高值耗材往往在使用后补录信息，一旦出现问题，追溯如同大海捞针；跑冒滴漏，各科室都有“小仓库”，管理标准不一，不仅存在安全隐患，也造成了不必要的浪费。

药品管理同样面临挑战。尽管药品“零加成”政策早已落地，但药品流转产生的物流成本、人工成本和管理成本依然由医院承担。在DRG（疾病诊断相关分组）/DIP（按病种分值付费）改革的大背

景下，耗材和药品已从曾经的“利润中心”转变为“成本中心”。如果不能精准核算每一台手术、每一个病种的耗材成本，医院将在医保支付中陷入被动。

“那时候，护士每天要花大量时间清点库存、搬运物资，医生偶尔还会找不到器械。”河科大一附院副处级组织员刘德纯说，“我们意识到，传统的‘人找物’‘人管物’模式已经走到了尽头，必须向数字化、智能化要效率。”

破局：高位统筹下的“三方制衡”

面对困局，河科大一附院没有选择简单的服务外包，而是在医院党委的统一领导下，构建起“医院党委统筹决策—职能部门牵头推进—临床科室协同落地”的三级协同SPD管理体系。这一顶层设计，打破了医务、装备、药品、财务、后勤、信息、纪检等部门间的壁垒，为改革清障铺路。

河科大一附院副院长郝晓伟介绍说，院内药品SPD管理项目的招标历经多个轮次，从合同签订、到智能化药品SPD管理系统上线，院方排除了许多困难，快速、高效确保相关系统在4月26日正式上线运行。

全新的管理系统不仅包含药品服务链条，还涵盖药库规范化装修及病区精神麻醉药品智能管理柜建设。“智能化药品SPD管理系统上线，为临床省时、为管理提速、让数据说话，为后续的合规运营和‘三医一张网’建设打下了坚实基础。”郝晓伟强调。

不论是耗材SPD管理，还是药品SPD管理，河科大一附院在SPD服务商引入机制上，创新采用了“配送企业委托招标”模式：由配送企业共同委托医院招标SPD服务商，服务商同时为医院和供应商提供服务。“医院购买部分硬件设施，SPD服务商向供应商收取服务费，形成多方共赢的服务闭环。”郝晓伟解释道，“这种模式既减轻了医院的资金压力，又确保了服务的安全性和规范性。”

实战：全流程数智化重构

在河科大一附院各个院区，记者看到了SPD管理带来的根本性变革——护士领药不再“推车排队”，轨道小车极速发药让患者“零等待”……

目前，河科大一附院已在开元院区部署轨道物流小车。每日病区所需药品可通过物流小车直接配送至各个病区，实现了从“人员跑”到“信息跑”“物流跑”的根本转变。

“以前，我们要派专人去药房取药，来回一趟至少需要十几分钟。遇到紧急情况，真是心急如焚。”肿瘤外科一位护士长说，“现在，药品和耗材直接送到科室。系统自动补货，补货响应时间从过去的几小时缩短到30分钟以内。”

该院药学部总主任娄朝晖向记者详细介绍了药品SPD管理系统与院内信息化体系的对接逻辑：“药品SPD管理系统是独立子系统，我们通过授权接口严格控制其使用权限。最关键的是，我们采用了单向数据传输模式，即药品SPD管理系统将药品领用、消耗、追溯码、使用记录等数据推送至HIS（医院信息系统），实时完成计费 and 财务记账，从而实现数据同源和账目统一。”

这种严谨的数据对接机制，为智能化药库的高效运行提供了底层支撑。娄朝晖指着眼前运转的全智能一体化发药机介绍：“我院2011年率先在开元院区启用了全省首台自动发药机。现在，这套系统是基于一套（人工智能）理念的新一代产品。”

走进河科大一附院开元院区门诊药房，两台巨大的“库发溯一体发药机”映入眼帘。它们拥有570个智能货位，每小时可完成180次精准存取。“以前，高峰期，患者取药排队半小时是常事。”娄朝晖说，“现在，患者缴费后，处方信息自动传输至发药机，最快5秒钟就能领取到药品。”

记者在现场观察到，药师们的

工作模式也发生了根本性改变：从“搬运工”变成了“审核员”。他们只需核对药品、交代用法用量，劳动强度大幅降低，用药安全性却显著提升。娄朝晖补充道，新一代设备具备二级智能存储、全自动补药和药品调配功能，并集成了无感采集追溯码系统，严格执行“先入先出”原则，有效拦截配发药差错，预防医疗风险。

在该院肿瘤楼药房，一排智能精神麻醉药品管理柜格外引人注目。它采用“双人双锁（机械锁+电子锁）”管理，每一支麻醉药品、每一片精神药品的领取，都需要双人授权、人脸识别。

“我们对精神麻醉类药品实行‘五专（专人、专柜、专册、专账、专方）’管理。”该院药品调剂科副主任药师宋莹指着屏幕上的追溯码记录说，“从入库、存储、发放到空瓶回收，全程闭环管理。任何一支针剂的流出，都能精确到秒、精确到人。”

这种精细化管理，不仅筑牢了安全防线，也为应对医保飞行检查提供了不可篡改的“电子证据链”。

创新：人工智能破解耗材“追溯难”

在手术室，耗材SPD管理系统的价值体现得淋漓尽致。骨科耗材因型号繁多、包装复杂（大包装内含多个小件）、植入物需唯一标识（UDI），一直是追溯管理的“硬骨头”。传统人工识读UDI码，不仅效率低下，且极易出错。

刘德纯向记者细致介绍了该院自主研发的骨科耗材AI追溯系统：“我们利用机器视觉技术，放大并读取肉眼难以辨识的微小UDI码，实现大包装与小件耗材的电子化精准对应。”这一创新，彻底解决了骨科耗材“对不上号”的难题。

更令人称道的是，河科大一附院基于大数据，系统分析医生手术习惯及患者特征，精准预测耗材需求。“过去，为了应对手术中的不确定因素，我们往往要备

三四套耗材。现在通过数据预测，备一两套耗材就足够了。”刘德纯说。

运行4年来，耗材SPD管理模式成效显著：河科大一附院实现了耗材零库存管理，释放了巨额积压资金；医学装备部人员从近80人精简至约20人，原各科室负责耗材管理的护士全部回归临床一线，有效缓解了人力紧张；通过第三方专业运营服务，耗材主动配送至科室，物流效率和管理精细化水平大幅提升。

成效：从“典型示范”到“区域引领”

随着耗材、药品SPD管理模式的深度运行，河科大一附院交出了一份亮眼的成绩单：降本增效显著，低值耗材消耗下降15%，检验试剂年节约成本5%，人力成本节约20%。数智管控提效，库存周转率达100%，资金占用降低60%~80%，管理人员成本降低40%。临床满意率达99%以上。

这些数据的背后，是该院对“三医一张网”建设的积极响应。目前，河科大一附院药品信息与医保信息的融合上传率已达90%以上。院内还依托全流程追溯体系，实现了耗材从生产到临床使用全链条可查可追，为廉政风险防控提供了有力支撑。

目前，河科大一附院耗材、药品SPD管理模式已成为区域内医疗机构的管理创新标杆。2024年，该院承办全国SPD学术交流会，成为全国SPD领域示范标杆；2025年，牵头编制检验试剂团体标准并落地实施，实现了从区域示范到全国引领的跨越式提升。

耗材、药品SPD管理的核心价值在于提升医疗服务质量、保障患者合法权益，这是该院管理者的一致共识。现阶段，在深化医药卫生体制改革、推进公立医院高质量发展的大背景下，河科大一附院正在以临床需求和患者安全为导向，不断推动管理创新转化为医疗服务能力提升，持续为区域内医疗机构提供可复制的实践经验。

河南医药大学第一附属医院

发布全国首部孤独症VR康复规范

本报讯（记者常俊伟 通讯员赵琛 刘妮希 赵芸莹）近日，全国首部孤独症VR（虚拟现实）康复干预领域团体标准《孤独症谱系障碍儿童虚拟现实康复干预的操作流程规范》正式出版发布。该标准由河南医药大学第一附属医院牵头起草，于近日通过中国医药教育协会标准管理委员会审定，填补了我国孤独症VR规范化康复干预领域的行业空白。

当前，VR、AI（人工智能）等数字技术已广泛应用于儿童孤独症康复临床。但在国内，该领域长期缺乏统一操作规范，存在干预流程不一、方案同质化、质量管控缺失、居家社区康复无据可依等问题，制约了智能康复技术的规范化推广。

为此，河南医药大学第一附属医院小儿康复科组建专家团队，牵头开展标准编制工作。该项目历时一年半，联合国内多家康复医疗机构、高校、科技企业及残联相关单位，经过多轮调研论证、意见征集与修订评审，最终完成标准的编制发布。据悉，这也是该院首次牵头研制发布医学康复领域行业团体标准。

该标准紧扣国家孤独症全生命周期健康管理工作要求，依托大量临床实操经验，围绕安全、规范、科学、便民四大原则，系统构建了孤独症儿童VR康复干预标准化流程体系，明确了干预适用范围、操作规范、安全管控、疗效评估及终止指征，融入人工智能融合、脑机交互应用、分层干预等前沿技术理念，推动孤独症智能康复从经验化操作转向标准化、体系化、规范化开展。

该标准的正式落地，有效破解了孤独症VR康复行业不规范、无质控、难普及的突出问题，既为临床智能化康复、社区干预、家庭自主康复提供了权威实操指南，打通了院内、社区、家庭全链条康复服务闭环，也为儿童发育行为疾病智能康复技术的社会化、居家化推广提供了实践依据，为AI赋能专科康复的规范化发展筑牢行业基础。

此次标准的发布，标志着河南医药大学第一附属医院在儿童智能康复、中西医结合康复领域的科研实力与行业影响力跻身全国先进行列。

今日导读

以叙事为灯 温暖患者

4版

“振兴良方”让山村焕新颜

5版

一气统六经 一通合八纲

6版

熄风化痰通络辨治中风

7版

千年无花果 一味食养方

8版

驻村工作队
领练八段锦

日前，河南中医药大学驻固始县赵岗乡南天门村工作队队员刘楠正在教授乡亲们练习八段锦。该驻村工作队注重发挥专业特色，通过开设中医药文化体验馆、建立中医药文化广场等引导群众学习感受中医药，丰富乡村文化。

吉云鹏/摄

请扫码关注
微信、微博