

凝心聚力谱华章 守正创新再远航

——孟州市中医院砥砺发展纪实

□王正勋 侯林峰 霍国栋 文/图



位于焦作市西南部的孟州市钟灵毓秀，人杰地灵，孕育了无数名

根植于这片文明绵延数千年的热土，成立于1984年的孟州市中医院，秉承着“厚德、精医、传承、创新”的院训，在几代中医人的励精图治下，由弱到强，从落后到先进，从默默无闻到声名远扬，实现了从医苑

幼苗到杏林奇蕊的蝶变；完成了蹒跚学步到立身潮流的跨越。

2016年11月，孟州市中医院整体搬迁至孟州市北环路中段现址，2023年8月正式通过国家三级中医院执业登记，正式成为国家三级中医院……“虽然历经变迁，但是孟州市中医院的公益性质没

有变，守正创新的中医精神没有变，全心全意为人民健康服务的使命担当没有变。孟州市中医院全体干部职工始终不忘初心，用实际行动践行着为群众健康保驾护航的使命。我们一直在成长，一直在向着党的要求，向着老百姓的需求前进，提高我们的服务能力。”孟州市中医院院长郝锋伟说。

党建引领 激发医院发展新动能

坚持党的领导、加强党的建设，是公立医院健康发展的“根”和“魂”。孟州市中医院作为孟州市唯一一家公立综合性医院，近年来，院党支部将党建作为引领各项工作的鲜明旗帜，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，严格落实新时代党的建设总要求，认真贯彻落实党的卫生和健康工作方针，不断深耕党建与业务工作互促融合，强化思想引领，紧紧围绕“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，扎实开展主题教育活动，建立健全“学习型”党支部长效机制，充分利用“三会一课”“主题党日”“学习强国”等活动载体，坚持开展“班子领学、会上学、网上学、自学与集中学习相结合”的多种学习模式，切实把党建融入医院各项工作，扩大“党建+业务”成果，切实将党建与业务工作同部署、同安排、同落实。

作为医共体牵头总医院，孟州市中医院坚持党委领导下的院长负责制，充分发挥党委“把方向、管大

局、作决策、促改革、保落实”的重要作用，全面落实公立医院绩效考核党建指标任务，进一步完善议事规则，严格落实“三重一大”制度，加强重点任务督查落实。同时，以医药领域腐败问题集中整治活动为载体，以“党风清正、院风清明、医风清新、行风清廉”的廉洁文化为目标，组织开展了“清廉科室”“清廉医生”“清廉护士”评选等系列活动，提高“清廉医院”建设整体水平。成立纪检监察室和行风办公室，进一步改善《医德医风考核管理办法》和《医德医风奖惩办法》，深入推进党风廉政建设和反腐败工作的开展，努力营造风清气正的政治生态，为医院高质量发展注入新动能。

在孟州市中医院党支部的正确领导下，医院先后获得了“全国优秀红十字志愿者单位”“焦作市巾帼文明岗”“焦作市医改工作先进集体”“焦作市新冠疫情防控工作先进集体”“焦作市中医工作先进集体”“孟州市高质量发展先进单位”等荣誉。

学科建设 提升医院核心竞争力

学科建设关乎医院的核心竞争力，反映出医院的综合实力。近年来，孟州市中医院不断完善学科建设，积极推进“三大中心”和县域医疗中心建设，圆满完成了二级卒中中心、胸痛中心评审工作；脑病科和康复科区域诊疗中心分别被河南省卫生健康委命名为“河南省区域中医专科诊疗中心”。积极参与郑州大学第五附属医院脊柱侧弯康复诊疗项目，并成为河南省脊柱侧弯康复诊疗联盟分中心。加强“两专科一中心”建设。先后开展了言语治疗和吞咽治疗、隐形正畸项目、人乳头瘤病毒(HPV)28分型检测、经颅多普勒超声检查(TCD)、精液质量与功能分析、不加热血清反应素试验、梅毒螺旋体特异抗体测定等10余项新技术、新项目，进一步提升医院的核心竞争力。

近年来，党和国家高度重视中医药事业发展。习近平总书记多次就中医药工作作出重要指示批示，亲自为新时代中医药发展把脉定向，一系列重大政策、重大工程、重大规划重磅出台，使中医药工作取得新进展，迈开新步伐。孟州市中医院作为孟州市唯一一家中医医院，始终遵循中医药发展规律，大力弘扬中医药文化，坚持中西医并重，推动中医和西医相互补充、协调发

展，持续加强中医特色专科建设，强化中医人才培养，优化中医药资源配置，率先在全市成立治未病科，充分发挥中医药在疾病预防、保健、养生中的作用，用膏方、针刺、熏蒸、药膳、香囊等中医特色疗法，为群众提供中医预防保健服务。

2023年6月10日，一位来自印度的地质专家在沁阳太行山区进行地质考察时出现眩晕，导致腰部受伤，随后慕名到孟州市中医院就诊。经过该院中医专家孟庆良的针灸治疗后，这位患者的眩晕症状消失，腰部活动自如。针灸让这位外国友人体验到了中医的神奇和博大精深。

此外，孟州市中医院还扎实推进临床科研项目，积极参与北京天坛医院多个科研项目，被国家神经系统疾病临床医学研究中心授予“网络成员单位”；参与郑州大学第一附属医院的“尿激酶治疗轻型缺血性脑卒中中的安全性及有效性研究”；参与河南中医药大学第一附属医院“急性缺血性卒中高危复发风险人群病证结合防治方案评价研究”；参与“脑栓通胶囊降低急性缺血性卒中高危复发风险人群复发率的多中心、随机、双盲、对照试验”，提升了该院的科研能力和临床业务水平。



医疗援疆



志愿服务



义诊



中药知识普及

细化管理 提升群众的就医体验

对于一家县级三级公立中医医院来说，只有建立完善的管理体系，才能将有限的医疗资源发挥最大效能，从根本上提升服务患者的能力。近年来，孟州市中医院不断细化完善管理模块，逐步形成科学化、精细化、规范化的管理模式。

持续提升内涵建设。出台《孟州市中医院质量考评细则》，细化“三基三严”管理制度，加强青年医师急救知识和技能培训，组织开展实习人员、见习人员管理培训及心肺复苏、电除颤、电子病历使用等岗前培训；成立医患办公室，健全患者投诉受理渠道，畅通处理机制。

不断优化便民服务。先后完成微信、支付宝掌上医院及医保移动支付工作，开通诊间支付，病案、药品线上申请寄递服务，医保刷脸支付，上线院内智



团结奋进的领导班子

能导航系统，与河南省检验检查结果互认共享平台数据对接，实现检验检查结果互认，开通用血直免服务，切实让“数据多跑路，群众少跑腿”，便民就医服务更高效、更便捷。

开展优质护理服务。严抓护理规范化培训，逐步提高护士的专业能力，进一步加强护理队伍人力资源管理，持续开展临床骨干进重症活动，保障危急重症救治人才队伍的储备工作。

整合资源 推动县域医疗整体提升

整合县域内医疗资源是医共体发展的核心内容。为了有效提升县域内的医疗服务水平，2021年3月，以孟州市中医院为牵头单位，市妇幼保健院、10家乡镇卫生院、13家社区卫生服务中心(站)、258家村卫生室(所)为成员单位的孟州市紧密型医共体——孟州市公立医疗健康服务集团挂牌成立。集团下设“1办10部11中心”，在医共体内实行人力、财力、物力等“七统一”管理，构建了定位明确、权责清晰、分工协作的县域医疗卫生服务体系。

作为医共体牵头单位，带动成员单位共同发展，提升县域内医疗服务水平，满足群众健康需求是总医院的责任和使命。在医共体内建立了以总医院院长郝锋伟为总负责人，科室业务骨干为帮扶实施人的“一对一”对口帮扶机制，制

订了翔实的帮扶实施方案，定期到各成员单位开展对口支援帮扶工作，进行查房、会诊、授课、护理技术操作培训、病历质量管理、应急知识培训等形式多样的活动，完善绿色通道、基层急救站建设，实施“基层骨干医师培训”计划，接收基层医师到孟州市中医院进修学习。安排骨干医师深入乡镇卫生院、社区卫生服务中心(站)开展带教查房、指导参与手术、学术讲座、疑难病例讨论等帮扶工作，切实提高基层医疗机构的管理和诊疗水平。对于底子相对较弱的乡镇卫生院，孟州市中医院从细微处着手帮扶，将多项检查项目下放到乡镇卫生院，由乡镇卫生院医务人员采集患者的标本，孟州市中医院做检查，出具检查报告。“这样不仅让患者少跑路，还提升了检查、检验结果的准确性，带动了基层医务人员的工作积极性，使基层卫生院得到良性发展，使基层百姓受

益。”郝锋伟说。同时，孟州市中医院还积极引入优质医疗资源，先后与北京方园京医心脏外科团队、河南省人民医院、郑州大学第一附属医院、河南省肿瘤医院、河南省中西医结合医院、焦作市人民医院等签订合作协议，邀请专家到院开展义诊、手术、带教、驻点帮扶等工作。组织开展河南省人民医院“百县百家百场”专家志愿服务团基层行、河南省肿瘤医院专家下基层、郑州大学第一附属医院“优质服务基层行”等活动。郑州大学第一附属医院选派神经内科、影像科、男科等科室专业骨干医师到孟州市中医院开展驻站式帮扶工作，让孟州群众在家门口就能享受到“三甲”医院医生提供的诊疗服务。同时，孟州市中医院还成为河南中医药大学第一附属医院肥胖及代谢性疾病专科联盟培育单位。

守正创新 推动中医药普及发展

“这个风铃是我们志愿者动手做的，里面有松果、橡果、八角、橙子、菊花、莲子、路路通等中药材，它们的功效分别是……”孟州市中医院志愿者以健康巡讲活动为载体，将利用中草药制作而成的文创产品融入健康巡讲活动中，开展形式多样的中医药健康知识科普活动，广泛宣传中医药知识，提升中医药的影响力。组织中小学生学习并认识中草药，带领师生到人民公园开展中草药户外采集辨识活动，让更多孩子从小受到中医药文化的熏陶。

党的二十大报告指出，“促

进中医药传承创新发展”，为中医药事业发展指明了方向。近年来，孟州市中医院在市委、市政府及卫生健康部门的正确领导下，紧紧围绕传承创新发展的使命任务，依托适宜技术推广中心，完成了6类10项适宜技术线上培训学习，举办了14期“岐黄论坛”中医传承学术活动，开展了112场中医适宜技术临床实践培训，建立了中草药种植园、百草园，制作了中药道地药材分布图以及中药材标本展示柜。种植园内收集种植了40种药用植物，百草园内陈列了常用中药饮片96种，中药材标

本展示柜里陈列展出中药标本81种，让广大群众在就医过程中感受博大精深的中医药文化。

实干成就未来，奋斗正当其时。在前进的道路上，孟州市中医院勇挑重担，主动作为，向党和政府以及人民交出了一份优秀的答卷。心向未来，躬身前行，对于医院未来的发展，郝锋伟表示：将立足新时代，传承精华，守正创新，充分发挥中医药资源优势，不断创新中医特色服务，把医疗业务做精做强，更好地服务百姓健康。