非凡十年 出彩中原

央地合作 为人民健康事业保驾护航

——“国药中原”卫生健康工作十年发展纪实

本报记者 常俊伟

2013年，由国药集团和新乡市人民政府联合组建的国药中原医院管理有限公司（以下简称“国药中原”）正式成立，通过集团化管理模式，全面助力所属新乡市中心医院、新乡市第二人民医院、新乡市妇幼保健院、新乡市中医院高质量发展。通过十年探索实践，走出了一条央企参与地方政府办公立医院改革发展之路。

十年来，“国药中原”始终从人民群众对健康的期盼出发，探索出了一条央企参与地方政府办公立医院改革的有益模式，为我国医药卫生体制改革作出了应有的贡献。无论是面对新冠疫情的考验，还是聚焦聚力卫生健康事业发展，在城市医疗集团化管理模式下的4家医院（新乡市中心医院、新乡市第二人民医院、新乡市妇幼保健院、新乡市中医院），医疗服务能力都得到显著提升，重点学科建设都取得历史性突破，硬件基础设施都有了大幅改善，专家人才队伍都不断壮大，为当地人民群众生命安全和身体健康筑牢了坚固屏障。

新时代十年，是“国药中原”探索央企参与地方公立医院改革生动实践的十年。对所属医院实行集团化管理以来，“国药中原”引入科学、先进的央企管理理念，与公立医院精细化管理理念深度融合，走在了公立医院高质量发展的前列；先后建立了以董事会、监事会、经营管理层为基本结构的现代公立医院法人治理结构，形成了产权清晰，权责明确，决策、执行、监督相互制衡的管理体系；实施了全面预算管理，强化了预算约束，规范了医院经济运行，转变了传统花钱不讲来源的粗放式财务管理方式，切实做到“花钱必问效、无效必问责”；进行了干部人事和选人用人制度改革，为医院发展培养了一大批医学人才；建立了“阳光下”集采集配新模式，大幅降低了医院的运行成本。这一系列人力、财力、物力改革，形成了“自上而下、由内而外”的体制机制体系保障，医院发展日新月异。

新时代十年，是“国药中原”所属医院能力建设跨越式提升的十年。“国药中原”坚持构建和持续完善优质高效的医疗服务体系，形成以“三甲”和“三级”综合医院为“核心”，妇幼、儿童、中医专科医疗机构共同发展的多元化、集约化城市医疗集团。所属新乡市中心医院在“艾力彼地市级医院排行榜”中位列第62位；拥有高级职称721人，博士研究生、硕士研究生1200人；享受国务院特殊津贴4人，省级、市级优秀专家30余名，硕士研究生导师68人。

2023年，所属医院门急诊量达307万人次，出院病人16万人次，手术6万例次，较2013年分别实现了65%、55%、114%的大幅增长，保障了全市人民群众的身体健康和生命安全。

近年来，“国药中原”成功开展了“单孔腹腔镜髂耻韧带悬吊术”等国际、国内领先的新技术。多项高精尖的诊疗技术为人民群众提供了坚实的医疗保障。

新时代十年，是“国药中原”所属医院重点学科建设取得重大成就的十年。“国药中原”设立“学科建设和人才培养”基金、“学科建设配套基金”等，累计拨付5000万元（截至2023年10月）用于支持学科建设、人才培养和科研创新。新乡市中心医院获批9个省级重点（培育）学科，取得建院以来历史性突破。同时，所属医院努力打造了一批在国内、省内具有影响力的重点科室，拥有神经学科、骨科、妇科、风湿与免疫学科、麻醉医学科、儿科、重症医学科、泌尿外科、肿瘤学科、心血管学科、烧伤学科、中医骨伤科、中风科等一大批省级、市级重点学科。

新时代十年，是“国药中原”所属医院科研创新能力显著提高的十年。十年来，“国药中原”获得包括国家自然科学基金项目、国家科技部重点项目、河南省科技攻关项目等在内的各类科研项目300余项；建成1个国家级住院医师规范化培训基地、2个国家级药物临床试验基地，以及50余个省级、市级临床重点实验室和技术研发中心；发表论文千余篇〔SCI（《科学引文索引》）论文近200篇〕，获批专利500余项。

新时代十年，是“国药中原”所属医院硬件基础设施、就诊环境大幅改善的十年。“国药中原”统筹所属医院总体发展，开放床位从2013年的3164张扩增至目前的4914张，建筑面积由2013年的19万平方米增加至目前的44万平方米。

累计投入17亿元，先后建成新乡市中心医院东院区、新乡市中心医院门诊综合楼、新乡市烧伤中心楼、新乡市中医院康复楼等项目，新增建筑面积25万平方米。

此外，概算投入0.23亿元的新乡市中心医院东院区后勤综合楼、0.98亿元的新乡市中医院新门诊病房楼，预计将在2024年年底投入使用。

概算投入1.89亿元的新乡市第二人民医院门诊综合楼及概算投入7.23亿元的新乡市妇幼保健院暨新乡市儿童医院新院区，将于2024年陆续开工建设。

同时，所属医院还配置了一大批近13亿元的超高端医疗设备，大大促进了技术提升和学科发展。

十年来，所属医院硬件基础设施、院区环境和医疗条件有了大幅改善，使区域百姓医疗健康获得感不断增强。

新时代十年，是“国药中原”积极践行国家优质医疗资源扩容和均衡布局取得重大成果的十年。2021年11月12日，开启了新乡市中心医院“一院两区”协同发展的新征程，进一步优化了区域医疗资源配置结构，促进了优质医疗资源扩容和均衡布局，为保障群众生命安全和身体健康提供更加强有力的医疗支撑。新乡市中心医院东院区一期建设基建投资7.07亿元、设备投资4.91亿元，建筑面积15万平方米，开放床位1219张，设置临床、医技科室60余个，智能化手术室32间；引进直线加速器、3.0T核磁共振、超高端CT（计算机层析成像）、DSA（数字减影血管造影）、手术室滑轨CT等高端设备，为患者提供更加便捷、高效、智能、舒适的诊疗服务。开诊首年，新乡市中心医院东院区门急诊量达到34余万人次，收治住院病人近3万人次，完成各类手术1万例次，深受百姓信赖。

新时代十年，是“国药中原”所属医院精细化管理显著增强的十年。“国药中原”紧扣国家公立医院高质量发展主题，积极探索和建立现代医院管理制度，坚持以“患者为中心”，以“提高服务效率”为目标，全面提升运营效率和管理精细化水平，努力让群众享受到更好的医疗服务。

“国药中原”所属医院率先根植精细化管理理念，健全运营管理体系，推动医院管理模式从粗放式向精细化转变。通过开展精细化管理专项活动、成立运营管理中心、加快结构优化调整、实施提质增效专项活动等一系列改革措施，促进所属医院管理更科学、运行更高效。实施精细化管理以来，新乡市中心医院药占比、耗占比明显降低，平均住院日不断缩短，医疗效率进一步提高，大大减轻患者的负担，让患者花更少的钱享受更优质的医疗服务。2020年、2021年，新乡市中心医院连续两年在国家三级公立医院绩效考核中等级为A级，稳居全国、全省三级公立医院第一方阵。在信息化建设方面，新乡市中心医院打造了“一站式”医疗服务新模式，用一部智能手机就能实现住院预约、院前检查申请、入院手续办理、押金缴纳、自助出院结算等，让患者真正体验指尖上的“智慧服务”，患者就医满意度大幅提升，且连续多年被评为河南省“群众满意医院”。

同时，“国药中原”发挥各医院专长特色，合理优化资源配置，开展专家、人才、技术交流指导，促进各医院整体水平提升，更好地服务广大人民群众。

新时代十年，是“国药中原”所属医院充分彰显公益性，为全面服务保障人民生命安全和身体健康发挥巨大作用的十年。面对突如其来的新冠疫情，“国药中原”在疫情形势严峻复杂的时刻，用10天时间建设太公山医院，为救治新冠患者及重症患者提供了保障。所属医院6000多名医务人员逆行出征，谱写了一曲曲感人至深的生命赞歌。

体现公立医院公益性的主要考核指标：门诊均次费用和住院均次费用。所属医院两项指标均位于全省、全市较低水平。同时，所属医院承担大量重大公共卫生事件应对、基层医疗机构对口支援、健康教育宣讲、援疆援外等工作。2023年4月12日，按照省卫生健康委部署，“国药中原”所属新乡市中心医院作为组长单位，选派8名医务人员赴厄立特里亚执行任务。在助力脱贫攻坚和乡村振兴方面，“国药中原”选派多名业务骨干分别赴青海玉树以及辉县、封丘、原阳等地开展对口支援农村卫生工作。

新时代十年，是“国药中原”为满足人民群众日益增长的多元化就医需求不断创新开拓的十年。“国药中原”投资490万元，探索打造了有温度、有品质的“医嘉安”医院服务综合体，内设咖啡屋、书店、综合商场、超市等，让群众更加便捷、舒心；投资2000万元，开设了区域配置最好、技术水平最高的口腔医美专科，为当地群众提供更加优质的服务；同时，持续探索推进高端体检、产后康复保健、共享检验等专科建设，不断满足群众的多元化就医需求。

新时代十年，是国药集团和新乡市人民政府深化合作，为新乡市卫生健康事业和经济社会发展作出贡献的十年。国有资产实现良好保值增值，“国药中原”资产总额由2013年的24.83亿元增长到2023年的48.20亿元；净资产由2013年的13.30亿元增长到2023年的24.52亿元。同时，“国药中原”自成立以来累计向地方纳税5亿元（截至2023年10月），为经济社会发展作出了积极贡献。

为进一步深化合作，增进民生福祉，2023年7月15日，国药集团和新乡市人民政府签订了《新乡市人民政府中国医药集团有限公司合作补充协议》，更好地指导了双方今后一段时期的发展。

新时代十年，是“国药中原”持续加强党的建设，坚持从严治党向纵深推进的十年。“国药中原”持续加强党的领导和党的建设，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，认真学习贯彻落实党的二十大精神，始终坚持以党建为引领、以党建聚人心、以党建促发展，持续推进党建和业务深度融合。各级党组织的创造力、凝聚力、战斗力大大提升，广大干部职工思想共识不断凝聚，奋进合力不断增强，涌现出一批先进典型。将继续弘扬新时代劳模精神，充分发挥党员先锋模范作用，为“国药中原”所属医院卫生健康事业高质量发展贡献力量。全面加强新时代党的建设，扎实推进全面从严治党。公司上下政治生态更加风清气正、健康向上；奋发进取、干事创业氛围更加浓厚；勤政廉政、担当实干成为新时代“国药中原”最绚丽的底色、最高昂的旋律。

新时代十年，“国药中原”收获的不仅是一份高含金量的成绩单，更是下一个十年实现高质量发展的十足底气和无限活力。“国药中原”将加大创新力度，进一步提升医疗技术水平，加强重点学科建设，深化服务内涵，促进优质资源合理配置，发挥集团化管理优势，打造更专业、更舒适、更全面、更高效的医疗健康服务高地，在实践过程中进一步完善央企与地方政府办公立医院改革模式，全面服务“健康中国”，保障人民群众生命安全和身体健康。

（图片由国药中原医院管理有限公司提供）

新乡市妇幼保健院　　新乡市第二人民医院　　新乡市中医院

本报地址：郑州市金水东路与博学路交叉口东南角　邮政编码：450046　电话区号：0371　广告发布登记证号：郑东工商广发登字第009号　照排：本报编辑部　印刷：河南日报印务中心（地址：郑州经开区第三大街168号）　定价：全年220元