

“百县工程”大“阅兵”之登封市人民医院： 从“医院强”到“县域强”的蝶变之路

本报记者 王婷 通讯员 李鹏 杨磊 文/图

天下武功出少林，少林功夫甲天下。在推进县域医疗中心建设的过程中，位于嵩山脚下的登封市人民医院探索出的一套提质增效“功夫”令人瞩目。

从成功入选河南省首批50家县域医疗中心项目建设单位，到牵头组建登封市紧密型县域医疗共同体，再到成为河南省首批晋升三级综合医院的县级医院，登封市人民医院“三级跳”式的逆袭之路背后，蕴含着什么样的成功秘诀呢？

以“五大中心建设”为路径 夯实学科发展根基

曾经，以脑卒中、急性心肌梗死为代表的心脑血管疾病在登封外转率极高，究其原因，是心脑血管疾病起病急、病情重，而当时的登封市人民医院又缺乏相应的诊疗技术，老百姓不信任，怕治不好落下后遗症。“怎样

提升诊疗能力，让群众在家门口看好病”成为登封市人民医院必须迈过的第一道坎。

2016年，登封市胸痛中心、登封市卒中中心先后在登封市人民医院挂牌运行。

2017年5月，医院胸痛中心在河南省县级公立医院中，率先通过中国胸痛中心专家现场评

审验收，成为中国胸痛中心(标准版)；医院卒中中心成为国家卫生健康委脑卒中防治工程委员会在全国县级医院首批认证的18家卒中中心之一。

2019年，河南省委省政府将推进县域医疗中心建设列入省重点民生实事，登封市人民医院成为首批县域医疗中心建设项目单位之一。政策的加持，让医院搭上了跃变升级的“顺风车”。

登封市人民医院院长高峰杰介绍，为了提高医疗服务能力，实现“大病不出县”的目标，登封市人民医院以打造品牌专科为重点，以“五大中心建设”为路径，以人民健康为中心，不断推进县域医疗中心建设。

“我们结合登封市外转率较高的病种，健全一级诊疗科目，完善二级诊疗科目，全力推进医院一级学科与二级专业组规范化建设，目前已经达到60个专业组。通过健全和完善诊疗科目，打造了优势专科，强化了核心专科、夯实了平台专科、补齐了薄弱专科。”高峰杰说。

如今，登封市人民医院胸痛中心(标准版)、卒中中心(综合防治)、创伤中心、危重新生儿救治中心、危重孕产妇救治中心急诊急救五大中心均达到三级医院中心建设标准；肿瘤防治中心、微创介入中心、麻醉疼痛诊疗中心、重症监护中心、VTE(静脉血栓栓塞症)防治中心正在强力推进；拥有“河南省介入治疗中心登封分中心”“河南省影像中心登封分中心”及“河南省病理诊断中心登封分中心”；依托

优势学科成立登封市心血管病医院、登封市脑科医院、登封市肿瘤医院三个“院中院”；心血管内科是国家心血管质量检测基地；肿瘤内科、心血管内科、神经内科已打造成“河南省县级临床重点专科”；消化内科为“郑州市临床医学重点(培育)学科”……

2022年，登封市人民医院急诊急救五大中心共接诊患者3064人次，其中，完成急性心肌梗死急诊PCI(经皮冠状动脉介入治疗)手术240例，脑卒中溶栓220人，急诊取栓33人，抢救严重创伤患者302人。

2017年，整个河南省县(市)患者外转率为22.93%，登封市全市患者的外转率为6.8%，而登封市人民医院的外转率为3.39%；2022年，该院外转率再创新低，仅3.12%。

联“体”更连“心”

带动区域诊疗水平提质升级

国家有高峰、省域有高地、县域有中心，医疗服务新体系的构建对于县域医疗机构来说，是机遇，也是挑战。这一点，登封市人民医院党委书记冯颖灿深有感触，“作为一家县域医疗中心单位，在发展好自身的同时，必须强化责任担当，发挥区域引领、带动作用”。

地处嵩山南麓的登封市多山地、丘陵，救护车从市人民医院到周边的乡镇，单程用时最少也要30分钟，而当地百姓一旦突发心肌梗死、卒中等疾病，来回转运时间就要1个多小时，这意味着，登封市人民医院必须把诊断及救治时间压缩到极限。

为了提高基层胸痛诊断能力，2016年登封市人民医院就成立了登封市远程心电会诊中心，并于2018年年底完成了登封市区域内远程心电会诊体系的建立，建成了县-乡-村三级远程心电诊断网络。2019年，经登封市委市政府批准，由登封市人民政府牵头，登封市人民医院联合市妇幼保健院、13家乡镇卫生院、3家社区卫生服务中心，组建了紧密型县域医疗共同体——登封市总医院。

“我们依托医共体的平台，在共建共享上下功夫，一是打造‘双15分钟急救圈’，二是推动信息化平台建设，三是‘包乡联村’，深化家庭医生签约服务。”冯颖灿说。

登封总医院在各分院设立了120急救站或急救点，打造“15分钟急救圈”；通过120指挥体系、远程影像等与院内五大救治中心对接，打造成“双15分钟急救圈”；通过“心电一张网”建设，在全市300多个行政村免费安装心电图机，建成远程心电会诊中心；13家分院胸痛救治单元建设通过中国胸痛中心认证、授牌，率先在全省实现胸痛救治单元县域全覆盖；建成了区域共享的医学检验中心、医学影像中心、病理中心和消毒供应中心。

远程心电会诊中心成立至今，共完成50多万份心电图的远程诊断，平均每天会诊量300余人，其中筛查出高危心电图超过1.1万份，仅2022年，登封市总医院就为分院及村卫生室进行心电会诊超7.4万例；截至目前，登



河南省人民医院消化内镜中心登封分中心揭牌成立

封市总医院通过三级救治网络，累计救治患者1706人次，轻症患者留在各分院救治81人次。

不仅如此，医院还根据各乡镇卫生院、社区卫生服务中心的实际情况，开展重点帮扶、特色帮扶和阶段帮扶；按照“一个专家，一个团队，一对一帮扶”原则，成立了16个专家帮扶小组，每组支援一个乡镇卫生院或社区卫生服务中心；选派9名业务副院长到各分院进行长期驻点帮扶；启动专家团队“包乡联村”健康帮扶活动，下派339名医生，每月固定时间到所包村卫生室为患者提供健康服务……

初心如炬

持续提升群众就医获得感

如果说医疗技术是医院的“生命线”，那么医疗服务就是医院的软实力。

早在2012年，登封市人民医院就开展了“优质护理服务示范病房”活动，持续改进护理质量，建立“一站式”综合服务中心，倡导“最多跑一次”服务模式；近几年，医院又新增了“护士到家”项

目；先后建立了微信服务平台、综合预约服务平台、多功能自助终端系统、门诊医技叫号系统等，实现WIFI(无线通信技术)信号院区全覆盖……

综观登封市人民医院的提质升级之路，无论是管理理念上的创新、技术上的发展，还是硬件上的升级、流程上的优化，归根结底都是源自“医者初心”。

“我们的出发点很朴素，就是作为一名医生治病救人的初心。如今，老百姓对健康越来越关注，就医需求也在不断提高，这是时代赋予我们的新‘考卷’，也将成为我们奋斗的动力源泉。”高峰杰说。

站在新起点，一份清晰而长远的蓝图已经铺开：锚定“冲刺三级甲等综合医院”这一目标，实现诊疗水平、管理理念、医疗服务等方面的大幅提升，积极构建疾病预防暨健康管理 with 疾病管理体系、县域分级诊疗体系、区域内急危重症救治体系以及重大疫情防控和救治体系，努力实现“大病不出县”的目标。

欲穷千里目 更上一层楼 ——温县人民医院神经外科高质量发展纪实

本报记者 王正勋 通讯员 任怀江 郑雅文 文/图

有一种追求，总让他们热血沸腾，激情澎湃；有一种精神，总让他们创业不急、创新不息；有一种力量，总让他们攻坚克难，负重前行。十年磨一剑，秉承着“工匠精神”“绣花情怀”“大医精诚”的三股劲儿，温县人民医院神经外科，从名不见经传的科室，一步一个脚印，终于成为省级重点专科。

如磐初心，是打造品牌专科的动力源

十年来，作为奋战在温县人民医院神经外科二十余年的学科带头人，杨纪明耳闻目睹了一些急危重症患者因基层医疗资源不发达或转上级医院滞后，而导致死亡的悲剧发生。他曾多次不痛心地呐喊：“生命之痛，就是我们切肤锥心之痛。只有尽快提升科室的综合救治水平，才能更多地挽救生命。”

心是动力源。十年前，杨纪明就暗下决心，一定要把人民群众对生命健康的期盼放在心上、抓在手中。心动激发行动。十年来，他一心扑在了“打造优势专科”的奋斗目标上，决心打造出县域优势特色专科，护佑好脑科疾病患者的生命健康。

“为将之道，当先治心。”十年如一日，作为学科带头人，杨纪明每天站着想患者，躺下想医疗质量，无影灯下，加班加点成常态。榜样的力量是无穷的——骨干医师张波求学若渴、钻研技术、孜孜不倦，青丝变白发；党员先锋李小波赴名院学习进修，不断巩固、拓展专科业务技能；青年医师王杰对患者一腔热情，全身心扑在岗位上，一门心思干工作……在初心和使命的激励下，杨纪明和他的团队，心往一处想，劲往一处使，走省县技术直通车之路，不断汲取大院名家的先进技术，特别是成功运用介入微创技术，强化了专科技术优势，使该院神经外科技术突飞猛进地发展，为人民群众建立起呵护生命的屏障，赢得了患者和百姓的好评。



科室团队合影

2022年3月，作为通过推荐、笔试、面试公选上任的温县人民医院院长杨纪明，决定不负组织和百姓重托，高质量快速打造该院的品牌专科。“三人行必有我师焉。”杨纪明以神经外科专科建设为突破口，通过院际合作，与省内顶尖的医院实现高位对接，建立常态化的互动交流机制，借助“巨人之手”，迅速弥补学科建设中的技术短板问题。一勤天下无难事。杨纪明和他的同事们，走过千山万水，说尽千言万语，想尽千方百计，以张良学艺的虔诚，放下架子学，带着问题学，美人之美，美

放眼前平广阔，留下一路长歌。2020年9月，温县人民医院神经外科邀请来自芬兰的国际神经外科专家尤哈莅临指导，手把手地示范操作，面对面地交流指导，使该院神

经外科的技术水平得到了快速提升。2023年3月，在杨纪明的多方努力下，温县人民医院与闻名中外的中日友好医院神经外科实现“院科联姻”，为更多颅脑疾病患者带来福祉。

“中日友好医院与温县人民医院专家联手，手术技术就是高！”今年5月3日，中日友好医院神经外科专家刘江和温县人民医院神经外科团队联手，成功救治一名因瘤体已压迫到导水管及视神经的患者，如不及时手术治疗，会造成失明等严重后果，术后家属连声称赞。

“放眼看平广阔，留下一路长歌。2020年9月，温县人民医院神经外科邀请来自芬兰的国际神经外科专家尤哈莅临指导，手把手地示范操作，面对面地交流指导，使该院神

今年3月，当组织宣布杨纪明任院党委书记兼院长之际，面对医院领导和职工，杨纪明颇有感触地说：“创新，是温县人民医院神经外科高质量发展的主旋律。我们当持续创新，为打造品牌专科而砥砺前行。”

最是创新动人心。科室的亚专科设置逐步开展，颅脑创伤、颅底显微、脊髓脊柱、血管病及介入、康复专业及高压氧等业务全面发展，使科室的技术水平大幅提升，逐渐达到区域领先水平。每年科室都要创新医疗技术十余种。目前，科室开设了急救绿色通道，规范化治疗重型颅脑损伤和脊髓髓

经外科的技术水平得到了快速提升。2023年3月，在杨纪明的多方努力下，温县人民医院与闻名中外的中日友好医院神经外科实现“院科联姻”，为更多颅脑疾病患者带来福祉。

“中日友好医院与温县人民医院专家联手，手术技术就是高！”今年5月3日，中日友好医院神经外科专家刘江和温县人民医院神经外科团队联手，成功救治一名因瘤体已压迫到导水管及视神经的患者，如不及时手术治疗，会造成失明等严重后果，术后家属连声称赞。

“放眼看平广阔，留下一路长歌。2020年9月，温县人民医院神经外科邀请来自芬兰的国际神经外科专家尤哈莅临指导，手把手地示范操作，面对面地交流指导，使该院神

今年3月，当组织宣布杨纪明任院党委书记兼院长之际，面对医院领导和职工，杨纪明颇有感触地说：“创新，是温县人民医院神经外科高质量发展的主旋律。我们当持续创新，为打造品牌专科而砥砺前行。”

最是创新动人心。科室的亚专科设置逐步开展，颅脑创伤、颅底显微、脊髓脊柱、血管病及介入、康复专业及高压氧等业务全面发展，使科室的技术水平大幅提升，逐渐达到区域领先水平。每年科室都要创新医疗技术十余种。目前，科室开设了急救绿色通道，规范化治疗重型颅脑损伤和脊髓髓

①温县人民医院医生与名家切磋交流②国家级专家定期来温县人民医院进行业务帮扶③患者家属组团感谢④科室青年医师在焦裕禄同志纪念馆前宣誓

经外科的技术水平得到了快速提升。2023年3月，在杨纪明的多方努力下，温县人民医院与闻名中外的中日友好医院神经外科实现“院科联姻”，为更多颅脑疾病患者带来福祉。

“中日友好医院与温县人民医院专家联手，手术技术就是高！”今年5月3日，中日友好医院神经外科专家刘江和温县人民医院神经外科团队联手，成功救治一名因瘤体已压迫到导水管及视神经的患者，如不及时手术治疗，会造成失明等严重后果，术后家属连声称赞。

“放眼看平广阔，留下一路长歌。2020年9月，温县人民医院神经外科邀请来自芬兰的国际神经外科专家尤哈莅临指导，手把手地示范操作，面对面地交流指导，使该院神

今年3月，当组织宣布杨纪明任院党委书记兼院长之际，面对医院领导和职工，杨纪明颇有感触地说：“创新，是温县人民医院神经外科高质量发展的主旋律。我们当持续创新，为打造品牌专科而砥砺前行。”

最是创新动人心。科室的亚专科设置逐步开展，颅脑创伤、颅底显微、脊髓脊柱、血管病及介入、康复专业及高压氧等业务全面发展，使科室的技术水平大幅提升，逐渐达到区域领先水平。每年科室都要创新医疗技术十余种。目前，科室开设了急救绿色通道，规范化治疗重型颅脑损伤和脊髓髓

①温县人民医院医生与名家切磋交流②国家级专家定期来温县人民医院进行业务帮扶③患者家属组团感谢④科室青年医师在焦裕禄同志纪念馆前宣誓



医院院长杨纪明(右)与中日友好医院相关负责人签约

持续创新，是打造品牌专科的砥基石

瘤最常见的部位在鞍区，即颅脑中心地带，位置深，手术全切除率低，具有高复发及术后并发症重的特性；且肿瘤周围有视神经、颈内动脉、大脑前动脉、垂体、下丘脑等主要结构，并与周围组织及重要功能区粘连，手术极易因牵拉等造成损伤，影响术后功能及恢复。为尽快缓解老人的痛苦，神经外科团队多次进行科内会诊；杨纪明更是通过医联体，邀请上级专家会诊，最终制订了手术实施方案。为使手术成功实施，神经外科团队多次通过视频等方式，观摩手术操作，模拟手术实施。手术当天，经过7小时奋战，神经外科团队为牛老

太太成功实施了颅咽管瘤全切除术。破茧成蝶，乘风破浪展雄风。多年来，温县人民医院神经外科诊疗水平不断创新提升，排到周边县市的前列，大大地造福了温县及周边区域的百姓。神经外科成立至今，开展新业务、新技术40余项，开展重大抢救30余例，开展(如动脉瘤介入栓塞术、急诊取栓术、介入支架置入术等)介入手术200余例，发表省级以上论文20篇；迄今已经收治了万余例病人，开展各种类型开颅手术2000余例，手术成功率达98%。2015年，温县人民医院神经外科被河南省卫生健康委评定为“河南省县级临床重点专科”；2017年，被焦作市卫生健康委评定为“焦作市医学重点专科”。

新时代催人奋进，新使命激荡人心。争先是他们激情燃烧的岁月，创新是他们热情似火的永恒，标杆是他们深情流淌的血脉。功勋源于开拓进取，成绩源于辛勤奉献。新时代新发展，新目标，任重道远，更需策马加鞭。温县人民医院神经外科在学科带头人杨纪明和他的科室团队的团结奋斗下，决心不断探索、持续创新，继续用奋斗打造优势专科，用创新树立专科品牌，用精湛的技术和一流的服务，呵护百姓健康！

