

创新发展“春满园” 誓做行业新标杆

——南阳市眼科医院十年蝶变纪实

本报记者 乔晓娜 通讯员 李霞 文/图



院长马玉红介绍迁建项目

党的十八大以来，党的十九次、党的二十次都提出了健康中国发展战略，指出“没有全民健康就没有全面小康”。十年来，南阳市眼科医院以健康中国发展战略为指引，以“全民健康、呵护光明”为使命，开拓进取、守正创新、健康发展，以独特的魅力在眼科领域绽放出异彩，用精湛医术和雄厚实力铸造了医院的优质品牌。据有关调查问卷显示，患者对该院的医疗水平和服务质量满意度达到99%以上。

党建引领 牢记使命

南阳市眼科医院是豫西南地区最大的眼病专科医院。在南阳市卫生健康委的坚强领导下，该院党支部、领导班子“不忘初心、牢记使命”，以党的政治建设为统领，坚持“以高质量党建引领医院高质量发展”的工作思路，坚持“一切以病人为中心”的服务宗旨，坚持“以人为本、生命至上”的理念，持续加强医院内涵建设，持续提升服务品质。通过开展各种党建和医院文化建设活动，该院党员干部职工为患者做好事蔚然成风，最美医生、最美护士、优秀职工不断涌现。榜样的力量和良好的医院文化，促使该院广大干部职工凝心聚力做好各项工作，取得了优异的成绩。为此，该院连年被评为

人工晶体植入术矫治高度近视、羊膜移植术治疗角膜溃疡、青光眼引流阀植入术治疗恶性青光眼等眼科先进技术，在南阳市乃至全省处于领先地位。

特色专科 独树一帜

——特色专科特点鲜明。该院飞秒激光中心开展的个性化飞秒近视手术，以安全性高、精准度高、视觉质量好等优势，帮助近视青年摘掉眼镜，圆了升学、就业、参军梦想。小儿眼病中心是专门诊治14岁以下各类儿童眼病的科室，在儿童青少年近视防控、儿童弱视诊治方面独具特色，取得了较好效果。特检室作为眼科检查、诊断、治疗的桥梁学科，汇集了国际、国内先进的眼科检查治疗设备，可为患者做全面、精确、高效的检查、诊断，为精准治疗提供可靠的依据；开展的斜视上睑下垂矫治、医疗美容项目、眼眶病治疗等特色诊疗，都以精湛的技术、满意的效果赢得了良好的口碑。

——儿童青少年近视防控中心、视光中心是南阳市临床特色专科，医务人员通过走进学校，开展近视防控教育，进行视力筛查、建立视觉健康档案、指导科学用眼等，有效延缓和控制了南阳市儿童青少年近视。

守正创新 跨越发展

2012年8月21日，南阳市眼科医院新的领导班子上任。院长马玉红勇挑重任、敢于担当，与班子成员一起深入探索，大胆创新，推出了独具特色的“三三三战略工作法”，即：树名医、创名科、建名院。“三三战略”：专科、专病、专治“三专原则”；行管围着临床转、临床围着患者转“三转工作法”。“三三战略”统筹医院战略发展，“三专原则”提升业务水平，“三转工作法”优化医疗服务，三者有机统一、统筹协调，使该院迅速走出低谷，实现

了健康跨越式发展。该工作法在行业内产生了深远影响，并得到广泛推广。

技术精湛 人才济济

“医院要发展，人才是关键。”马玉红说。十年来，南阳市眼科医院从提高专业技术人员水平和学术技术带头人入手，加强人才培养和人才引进，加大人才培养和人才引进“相结合”，大力培养学术带头人10名，科技拔尖人才6名，专业技术人才358名，形成了强大的名医人才队伍。

强筋壮骨 三足鼎立

“惟其磨砺，始得玉成。”南阳市眼科医院创建于1956年，由于历史的原因，占地面积仅有5.6亩（1亩=666.67平方米），硬件设施老旧、空间狭窄，严重制约了医院的发展。为了改善患者的就医感受，提升医疗服务能力，十年来，该院先后投入大量资金对门诊区域和病房进行了全方位改造，为门诊设立导医和就医流程图，指导患者就医；为住院患者增加和更换配套设施，完善呼叫系统，实现全面制冷、全面供暖等，为患者创造了良好的就医环境。

随着医院知名度的提高，就诊患者每年以20%的速度递增，在就医高峰时会出现“一床难求”的现象。为此，该院领导班子带头把办公用房腾出来作为医疗用房，其他行政科室也纷纷响应；同时，在院内整合资源增加诊室和病房数量，有效缓解了患者“看病难、住院难”问题。

为了突破“瓶颈”，做大做强，南阳市眼科医院迁建了南院，迁建项目已具体实施。这些区位优势、空间优势、服务优势、潜在优势和发展优势，为打造“区域性眼科医疗高地”和“豫西南眼科医疗高地”奠定了坚实基础，也将成为南阳市的一张闪亮“名片”。

不负盛世 砥砺前行

盛世逢盛会，再启新征程。党的二十大明确了中国式现代化的发展方向、目标与主要任务。习近平总书记指出：“现代化最重要的指标还是人民健康，这是人民幸福生活的基石。”“时代呼唤着我们，人民期待着我们，唯有矢志不渝、笃行不怠，方能不负时代、不负人民。”马玉红说，旗帜引领方向，使命凝聚力量。南阳市眼科医院将沿着党的二十大指明的方向，始终坚持“一切以病人为中心”，坚定不移落实“以人为本”的科学发展理念，继续把眼科专业做精、做细、做强，用精湛的医术、优质的服务，努力提升人民群众的幸福感和获得感；用高质量、高效率的工作态度和“大医精诚”的医者情怀，为南阳市卫生健康事业发展贡献力量。



眼部检查

奠基仪式

党旗飘扬风帆劲 砥砺前行谱新篇

——方城县人民医院以高质量党建引领高质量发展走笔

本报记者 乔晓娜 通讯员 臧琳琳 文/图



座谈会

近年来，方城县人民医院党委坚持新时期卫生与健康工作方针，始终“一切为了人民健康”为宗旨，坚持“人民至上、生命至上”，坚持党的全面领导，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，以高质量党建引领高质量发展。

党建与业务深度融合

方城县人民医院实行党委书记负责制，突出党建引领，强化政治站岗，确保各项工作顺利开展。该院党委始终坚持以“健康为中心”的服务理念，把中心工作与疫情防控、公立医院改革、健康帮扶等工作密切结合起来，狠抓医疗质量，强化医德医风建设，在医疗、急救、预防保健、现代医院管理建设、医共体建设等方面工作取得了一定成绩。

近年来，该院加快推进区域医疗救治中心和重点专科建设，着力提高疑难危重症救治能力和水平，建筑面积3.6万余平方米的新综合病房大楼已投入使用，有效改善了广大群众的就医环境和就医体验，为“十四五”开局之年做出了应有贡献。

该医院是业务性极强的医疗卫生机构，因业务工作繁忙，之前会有因忙于业务而疏于党建的情况，比如党支部集中学习时，常有业务骨干或因在做手术，或因抢救危重患者而不能按时参加。在探索党建工作的过程中，该院党委将党支部建在科室上，开启党建带头人、业务带头人“双带头人”模式，党支部书记均兼科室主任，比如临床第一党支部书记王庆增，同时也是普内科主任，临床第二党支部书记杜文俊是胸脑外科主任，将党建和业务拧成“一股绳”。实行党支部书记、科室负责人一肩挑，党建工作与业务工作同安排、同部署、同落实、同考核，使党建工作和业务工作实现了深度融合。

助力疫情防控

党旗所指，冲锋所向。每当疫情防控形势严峻时，方城县人民医院全体干部职工总是冲锋在前，勇挑重担。面对繁重的医疗工作、疫情防控常态化疫情防控等压力，该院党委带领全体干部职工，认真落实习近平总书记关于卫生健康工作和疫情防控的一系列重要指示，大家通力协作、负重前行、锐意进取，为疫情防控做出了突出贡献。

为了充分发挥党支部的战斗堡垒作用和广大党员的先锋模范作用，该院党委组织在预检分诊点、隔离病区、隔离观察点、核酸采样点、发热门诊等疫情防控重要部门，设立“党员先锋岗”，带领广大党员和医务人员积极投身疫

情防控一线，以高度的责任心和强烈的使命感扛起抗击疫情的战斗旗帜。

方城县人民医院严格落实院感防控工作，严格执行预检分诊、严格规范就诊流程、严格病区管理。除完成该院疫情防控工作及方城县新冠肺炎疫情防控指挥部指派的多项疫苗接种、全员核酸检测等任务外，该院还先后选派多批次医务人员紧急支援河南、贵州、郑州市等地疫情防控工作，均圆满完成任务。

推动医共体建设

2021年8月，方城县紧密型县域医共体（以下简称医共体）建设正式启动。由方城县人民医院牵头与10个乡镇卫生院和2个社区卫生服务服务中心、334个村级卫生所、7所民营医院组建的方城县第一医疗健康服务集团于2021年9月29日正式挂牌成立。

方城县人民医院作为第一医疗健康服务集团的总医院及牵头医院，下设“一办六部”，即党政办公室、运营管理部、健康促进部、中医药服务部、信息化服务部、医保管理部、财务审计部，逐步推行集团一体化管理，实现城乡医疗卫生资源统筹配置，推动医疗服务从以治疗为中心向以健康为中心转变；建立远程会诊、远程影像、远程心电、远程检验、远程病理、消毒供应中心及院前急救中心。

在第一医疗健康服务集团党委领导下，各成员单位严格落实新时期卫生与健康工作方针，坚持以群众健康为中心，以基本医疗、预防保健、公共卫生服务、医学教育和医学科研为重点，不断提升基层医疗卫生服务质量和诊疗水平，努力打造现代化区域医疗服务中心；统筹优化资源配置，坚持医疗卫生资源和工作重心向基层倾斜，通过推进分级诊疗，开展学科共建、专家下沉、双向转

诊、远程医疗等方式，促进了县、乡、村三级医疗卫生机构的上下联动，带动了基层医疗卫生机构的学科建设，有效提升了基层医疗卫生机构临床诊治水平和服务能力；做实做强家庭医生签约服务和基本公共卫生服务工作，将健康守护关口前移，最终实现群众“少生病、看好病”的目标。

方城县第一医疗健康服务集团党委与各成员单位签订了目标管理责任书，制定了医共体远程心电、远程影像诊断等中心工作方案，开展手术示教、新技术培训、技能培训等工作。该院于2022年6月开展轮岗派驻帮扶工作，选派10名业务骨干到对口10个乡镇院区，通过“传、帮、带”，提升了救治能力，推进了分级诊疗、双向转诊等工作，实现了“小病不出村、大病不出县”的目标。

落实便民惠民工程

为了做到“患者利益至上”，该院从从严治医，加强医德医风建设。通过推进“观念能力作风建设年”“创建老年友善医院”“提升医疗服务十大举措”等一系列活动，改善服务态度，规范服务行为，提高服务质量。

该院党委以群众需求为导向，组建了“共产党员志愿者义诊服务队”，定期深入各乡镇开展义诊、送药、宣教及帮扶活动。该院开展免费产前筛查、免费新生儿“两病”（先天性甲状腺功能低下、苯丙酮尿症）筛查、农村妇女免费“两癌”（乳腺癌和宫颈癌）筛查等民生实事工作。

提升医院文化内涵

作为有着70年建院历史的医院，方城县人民医院始终将群众健康放在重要位置，贯穿预防、治疗、康复的全生命周期。该院始终坚持“一切为了人民健康”的办院宗旨，坚定办院方向，把公益性鲜明地写在医院高质量发展发展的旗帜上。

为了引导党员群众在“党史学习教育”活动中深学细悟、汲取精神力量，该院开展多种形式的学习活动，比如开展“党史知识竞赛”“传承红色基因文艺汇演”“唱红歌”等，各党支部开展党史学习教育宣讲，利用主题党日组织党员干部到党史纪念馆、杜风瑞纪念馆等爱国主义教育基地，让党员干部在学习中思想再洗礼、初心再觉醒、使命再升华、忠诚再淬炼。该院党委为每位职工建立了医德医风档案，每年根据医德医风及业务能力评选出“最美医生”“最美护士”，引领了全院职工的价值新风尚。

绘就高质量发展蓝图

方城县人民医院始终以党的政治建设为统领，不断加强领导班子建设、党员队伍素质建设、医院文化建设和党风廉政建设，以党建质量提升引领医院高质量发

展，为全县广大群众提供优质、便捷的医疗服务。

方城县人民医院牵头创建了县域“五大中心”，其中，胸痛中心已通过国家验收、创伤中心已通过省级验收、卒中防治中心已通过省级验收，卒中中心拟于今年年底邀请河南省专家进行验收评审，危重孕产妇救治中心和危重新生儿救治中心今年再次顺利通过年度复核验收。目前，该院上下一条心，着力提升医疗质量，为创建三级综合医院做好充分准备。

2022年10月26日，方城县人民医院新院区及凤凰山分院举行开工奠基仪式，两个院区正式开工建设。该院新院区位于高铁站东南侧，规划总用地面积19万余平方米，总建筑面积30万余平方米。凤凰山分院建设项目位于河南省方城县广阳镇山头庄北侧，总占地面积3万余平方米，建筑面积1.2万余平方米，以康复和医养结合为主要业务。两个院区建成后，对优化全县卫生机构布局、

改善区域群众就医环境、提升全县医疗卫生保健水平具有重要的推动作用。

党建有力量，发展高质量。2022年，方城县人民医院在该县卫生工作会上荣获“先进基层党组织”“综合先进单位”“中医药工作先进单位”“2021年度卫生健康工作先进单位”“老龄健康工作先进单位”“依法执业工作先进单位”“项目建设工作先进单位”等荣誉；多个科室和个人荣获河南省“模范职工之家”、南阳市“青年示范岗”、南阳市“三八红旗手”、方城县“十佳青年”等荣誉称号。

方城县人民医院将坚持以党建为引领，以两个院区建设为新起点，以三级医院创建、县域五大中心建设为抓手，加强品牌和内涵建设，拓宽服务领域，加快人才培养、提高服务质量，努力把该院打造成为技术先进、服务优质的现代化三级综合医院，为推动全县卫生健康事业发展做出更大贡献。

救危重患者而不能按时参加。在探索党建工作的过程中，该院党委将党支部建在科室上，开启党建带头人、业务带头人“双带头人”模式，党支部书记均兼科室主任，比如临床第一党支部书记王庆增，同时也是普内科主任，临床第二党支部书记杜文俊是胸脑外科主任，将党建和业务拧成“一股绳”。实行党支部书记、科室负责人一肩挑，党建工作与业务工作同安排、同部署、同落实、同考核，使党建工作和业务工作实现了深度融合。

助力疫情防控 党旗所指，冲锋所向。每当疫情防控形势严峻时，方城县人民医院全体干部职工总是冲锋在前，勇挑重担。面对繁重的医疗工作、疫情防控常态化疫情防控等压力，该院党委带领全体干部职工，认真落实习近平总书记关于卫生健康工作和疫情防控的一系列重要指示，大家通力协作、负重前行、锐意进取，为疫情防控做出了突出贡献。

为了充分发挥党支部的战斗堡垒作用和广大党员的先锋模范作用，该院党委组织在预检分诊点、隔离病区、隔离观察点、核酸采样点、发热门诊等疫情防控重要部门，设立“党员先锋岗”，带领广大党员和医务人员积极投身疫



义诊

核酸采样