

奋进

新征程

建功新时代

这十年

河南卫生健康答卷

医院篇



# 十年发展风雨路 “医”心向党谱新篇

## ——郑县中医院改革发展纪实

□杜如红 宁建鹏 贾春艳 文/图

这10年,郑县中医院党建工作卓有成效,从一个有数十名党员组成的党支部,发展成为下属4个党支部、拥有100多名党员的县管基层党委,并在平顶山市委庆祝中国共产党成立100周年大会上被授予“平顶山市先进基层党组织”。

这10年,郑县中医院在郑县县委、县政府的坚强领导下,从位于老城区一个占地面积仅有10多亩(1亩=666.67平方米),交通闭塞的小院、旧院,搬迁到占地面积65亩、交通便利的新院区,并进行了总投资2.73亿元的医院二期工程建设,实现了由一个院区发展成为“一院两区”(“一院”指中医院,“两区”指儿童康复北院区和中医康养东院区)的规模

模扩增和“凤凰涅槃”式的华丽转变。

这10年,郑县中医院把贯彻落实习近平总书记关于中医药工作的重要指示精神,作为推进医院高质量发展的出发点和落脚点,不断地“吮吸”着祖国传统医学营养,创新发展中医药事业,从一家二甲甲等中医院,逐渐发展成为拥有员工660多名,开放床位600张,拥有33个临床、医技科室和一个综合门诊部,并拥有推拿医院、脑病医院、康复医院等4个院中院,中医健康管理中心、远程心电图中心、影像中心等六大中心,集医疗、科研、教学、急救、预防、保健等于一体的三级中医医院。

这10年,郑县中医院弘扬大医精诚精神,一步一个脚

印地不断自我革命、自我创新、自我发展,从一家以治病为中心,发展成为以守护人民健康为主体、以中医中药为侧翼、以中医康养为尾翼的“一体三翼”发展新格局。

这10年,郑县中医院践行“弘扬中医 服务人民 守护健康 济世苍生”的医院宗旨,负重奋进,开拓创新,光荣地迈入“全国基层中医药工作先进单位”“全国首批全面提升县级中医医院综合能力对象”“河南省中医医院管理先进单位”“河南省健康促进医院”“河南省老年友善医院”“河南省文明单位”“平顶山市抗击新冠肺炎疫情先进集体”的行列。

10年发展风雨路,“医”心向党谱新篇。一份份骄人的“成绩单”上,印着郑县中医院人创新发展的铿锵脚步。

### 党建引领开创高质量发展新格局

为不断提升党建能力,2015年,经郑县县委组织部批准,原隶属于郑县城关镇党委的郑县中医院党支部划归原郑县卫生局党委管理。2017年12月,经中共郑县县委批准,成立中共郑县中医院委员会,下设行政、后勤、门诊、病房4个党支部。

10年来,郑县中医院党委始终按照“人才立院、特色强院、质量建院、文化兴院”的办院方针,严格落实党委“把方向、管大局、作决策、促改革、保落实”要求,努力推动医院党建工作和业务工作同频共振、互融共促。该院以积极争创“公立医院党建示范单位”为抓手,打造了文化长廊,建成了开放式“强国书吧”;坚持每月开展一次主题党课,每周利用行政晨会由党员轮流讲党史故事。

该院在要求党员坚持戴牌上岗的同

时,还在基层科室设置了“党员责任岗”,划分了“党员责任区”,通过让党员“亮身份、亮承诺”,激励党员把使命放在心上,大大调动了党员履职尽责的积极性。

为不断提升干部队伍素质,该院党委利用“三会一课”以及每月一次的主题党日活动等,认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想,以及省委、市委、县委重要会议精神。仅今年,该院已先后召开党委中心组理论学习7次,开展民主生活会2次,组织生活会1次、主题党日活动8次。该院还设立了总额为200万元的人才培养专项基金,组织科主任轮流到省级以上医院学习培训。今年,该院已先后举办青年医师培训班、西学中培训班等各种培训班30多场次,累计培训学员1800多人次。

为打造独具特色的医院文化,该院通过举办“三八”妇女节文体活动、“护士节”“医师节”表彰大会、端午节“粽叶飘香送安康”活动、除夕夜送饺子到科室、大年初一送苹果到病房等活动,丰富了职工的业余文化生活,打造温馨、和谐的医院文化。同时,医院还坚持办好每月一期的《中医与健康》报纸,与县融媒体中心合办《中医与健康》电视栏目,充分发挥“郑县中医”“郑县中医院”微信公众号作用,开办了“中医药文化”“穿越游”“成语里的中医”“三级医院对您说”等特色宣传专栏,把中医健康养生知识和中医药文化传播到千家万户。

为认真履行党风廉政建设责任制,该院及时调整医院意识形态工作领导小组、保密工作领导小组等,出台了《关于医院保密工作的实施方案》等一系列规章制度。

新冠肺炎疫情暴发以来,郑县中医院以强烈的政治责任和敢于担当的使命,全力以赴投入各项疫情防控工作中。

医院党委成立了疫情防控领导小组,修订完善了疫情防控应急预案,组建了后勤保障、中药防治等12个快速反应工作专班,把疫情防控责任细化、量化到班子成员和各科室岗位,严格落实一手抓疫情防控、一手抓业务发展的责任制,确保疫情防控各项工作“落实、落细、落地”。

为做好常态化疫情防控工作,郑县中医院严把医院大门、门诊大厅入口和住院部入口“三道门”,管住预检分诊点、发热门诊和核酸采集点“三个点”,做实门诊部、住院部和医技部“三大部”,组建了中医药防治工作专班,制定了中医药预防新冠肺炎方案,组织中医药专家组研讨确定了预防新冠肺炎的成人、儿童两种中药配方;在疫情期间,通过由20多名志愿者组建的“中药茶饮服务小分队”,把熬制的防疫中药茶饮送到郑尧高速公路、郑万高铁、部分学校、建筑工地,以及县里设置的医学观察集中隔离点;与县文明办合作,在城区设立了12个防疫茶饮供应站,为过往群众免费提供防疫中药茶饮服务。

为全力做好核酸检测工作,郑县中医院抽调200多名医务人员成立了核酸采集应急分队。他们或日夜坚守在郑尧高速公路郑县站疫情防控卡点,或24小时坚守在医学观察集中隔离点,或起早贪黑、顶风冒雨走进5个乡镇的200多个村庄,为居家隔离的群众进行核酸检测。他们以新时代医务工作者逆行而上、敢于担当的大医精诚精神,圆满完成了县委、县政府交给的各项任务。

郑县中医院党委书记杨智慧说,初心如磐,使命在肩,努力打造“百姓信赖、员工幸福、同行尊重、政府满意”的医院,是新时代医院发展的必然选择。在今后的工作中,郑县中医院将不断壮大中医药人才队伍,积极推进中医药传承创新发展,让老百姓更方便看中医、更放心用中药,为人民群众提供全生命周期的健康服务!

### 创新管理蓄积高质量发展新动能

为实现医院管理的精益化、科学化,加快推进医院高质量发展,近年来,郑县中医院围绕业务能力提升、管理水平上台阶,做足、做好“六篇能力提升文章”:

一是巧借外力提能力。郑县中医院与河南中医药大学第一附属医院和河南省直第三人民医院建立专科联盟,挂牌成立河南中医药大学第一附属医院郑县医院,以及河南省直第三人民医院椎间盘诊疗中心郑县分中心,这两家医院常态化派出专家常年到郑县中医院坐诊带教。同时,郑县中医院积极邀请省级医院专家到郑县坐诊、带教、查房;先后承办了由中华中医药学会、河南省针灸学会主办的“特色脉法与针灸,国医粹粹走基层”义诊活动等,让群众不出县就能享受到省级医院专家提供的诊疗服务。

二是创新发展提能力。为不断提升为人民群众的能力和水平,郑县中医院实施三级甲等中医医院创建工作,在全县率先开办了老年病科、肥胖症科、甲状腺科、微创造口科等专科门诊,以及医防融合办公室和慢性病管理中心,率先建成国家级心衰中心,率先引进断肢再植术等新技术;建成了国家级智慧化高血压诊疗中心,完成了脑病科、儿科两个河南省区域中医诊疗中心协作单位建设。为实现“让数据多跑路、让群众少跑腿”,该院投入近2000万元,在平顶山市率先建成了连通省、市、县、乡、村五级医疗机构的“郑县中医院智能分级诊疗中心”。该中心向上,与10多家市级以上医院、专科医联体合作,提高了诊治能力,降低了患者外转率;向下,通过远程心电图诊断中心、远程影像诊断中心、远程会诊一体机、健康一体机等智能硬件,建立了“以县中医院为龙头、乡镇卫生院为枢纽、村卫生室为基础”的县域医疗联合体,让群

众足不出村,就可以享受到县级以上医院专家提供的医疗服务。郑县中医院“互联网+医疗健康”模式,先后被国务院医改办、国务院扶贫办、河南省深改办、河南省扶贫办、河南省委办公厅以简报形式刊发推介,被评为“2019年度中国民生示范工程”“河南医改十大创新举措”。

三是精益管理提能力。郑县中医院在各科室推行了以整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全、节约等为管理要素的“7S”精益管理打造行动,使各科室环境面貌发生了翻天覆地的变化;同时,还投入数十万元,对门诊楼、住院部、医保报销“一站式”服务中心等地进行升级改造。该院还积极落实了以预约服务精准化、支付方式多样化、门诊取药便捷化等为主要内容的十大优质服务新举措,在门诊大厅增添了交费挂号自助服务机,在影像中心投放了自助取片机,建成了开放式的“一站式服务中心”,每天为患者提供中药茶饮、预约诊疗等八大项30多个小项的志愿服务,极大地提升了患者的就医感受。此外,医院还聘请医院管理团队,启动了为期3个月的科室管理与服务能力提升工程。

四是做大做强中医特色专科提能力。郑县中医院始终把中医特色专科建设作为立院之本。10年来,该院已建成针灸康复理疗科、糖尿病科两个省级中医特色专科,脑病科、治未病科两个市级中医特色专科。高血压中心被中国心血管健康联盟等单位确定为“2021年度第二批高血压达标中心建设单位”,糖尿病科成为“首批国家卫生健康委的创面修复赋能行动建设单位”,针灸推拿科被认定为“河南省特色中医专科强化建设项目”。

五是积极融入紧密型医共体提能力。

郑县中医院以郑县扎实推进全国基层卫生健康综合试验区建设为契机,在县医疗健康集团和县卫生健康委的统一部署下,充分发挥在全县中医药人才技术方面的“龙头”带动作用,积极推进中医药融入县域紧密型医共体建设;与5个乡镇分院开展中医专科对口帮扶,根据乡镇分院实际情况,采取托管、共建、帮带等形式,在中医治未病、针灸、推拿、康复等专科建设方面给予援助;向5个乡镇分院“派驻”选派中医医师,乡镇分院选派人员到县中医院进修学习,每周派出中医医师到乡镇分院开展中医查房、带教、坐诊等服务,持续提升乡镇分院的中医药诊疗水平。为优化紧密型县域医共体资源配置,该院还投入50多万元,对县内白庙分院的闲置房屋进行装修改造,建成了服务面积800多平方米的全县最大的儿童心理行为指导中心,为残障儿童和儿童提供康复训练服务。

六是加快项目建设提能力。为给医院高质量发展打下坚实基础,郑县中医院不断加快医院二期工程建设和郑县中医康养中心建设项目、立体化停车场项目进度。总投资2.73亿元(含综合楼、制剂楼、体检中心、地下停车场、院区工程及配套设施)的二期工程将于今年年底前建成并投入使用。总投资2450万元的立体化停车场项目建成后,将有效缓解医院停车难问题。郑县中医康养中心项目将利用县妇幼保健院搬迁旧址后的老院区,由郑县中医院建设中医康养中心,进一步提升郑县的中医药养老服务能力。



患者在郑县中医院针灸推拿医院(院中院)接受中医针灸理疗服务。



在医院门诊楼大厅的“一站式”服务中心,每天都有志愿者提供中药茶饮服务。

敢于担当织密疫情防控网