

奋进  
新征程  
建功新时代  
这十年·河南卫生健康答卷



医院篇



# 笃行不怠启新程

## ——郑州市第三人民医院发展纪实

本报记者 郭娅妮 杨须 通讯员 李保钢 文/图

郑州市第三人民医院(以下简称郑州市三院)作为百年老院,自1905年建院以来,已走过117个春秋,虽带风沐雨,但弦歌不辍。多年来,郑州市三院始终秉承“性命相托、责比天大”的宗旨,仁心仁术绵延不息,造就了一代又一代医学精英,攻克了一个又一个医学难题。

“找院士到三院、看肝病到三院、治肿瘤到三院”成为医院品牌,“院士有约、专家常驻”成为医院常态。117年来,一代又一代的郑州市三院人秉承着“严谨实干、和谐奉献”的院训,为郑州市卫生健康事业书写了百年华章。

乘着新时代的东风,郑州市三院以党的建设为统领,充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,在推动医疗水平提升、健康扶贫、慈善医疗、惠民实事、疫情防控等多项工作中勇于担当、积极作为,用实干谱写了一曲公立医院为人民的时代奋进之歌。

郑州市三院党委书记李安州说:“落实‘政府办医责任’,建立医院发展和社会需要相适应的服务体系和工作机制,坚守为人民健康服务的神圣职责,这是公立医院公益性的价值体现。”



### “一院两区”改革创新开新局

2021年10月16日上午,郑州市三院北部院区全面开诊,标志着郑州市三院迈进了“一院两区”高质量发展的新时代,也标志着北部院区周边的百姓在家门口就可享受优质的医疗服务。

郑州市三院北部院区位于惠济区天河路以西、新城路以南、开元路以北区域,一期占地185亩(1亩约合666.67平方米),建筑面积12万平方米,设置床位1000张。

2021年11月,经郑州市卫生健康委验收批准,北部院区急救站正式接诊,同时被确定为郑州市120急救救援中心特勤大队北部应急中队。2021年12月,中国工程院院士李兰娟、郑树森依托郑州市三院设立的“中国标准化肝病全程管理中心——郑州市惠济区中心”在此落户。同时,郑州市三院与惠济区人民政府签订了医疗服务合作框架协议,建立了分级诊疗双向转诊机制。

郑州市三院北部院区按照三级医院标准与医院总部一体化管理,提供综合性医疗、急救、预防保健和康复服务,并承担相应的教学科研任务。北部院区打造的“国医苑”“一体化产房”“医疗街”“应急中心”“生态水系”等亮点,初步实现了“生态化、园林化、专业化、可持续发展”的建院理念。

在郑州市三院北部院区开诊前两个月,郑州市三院接到分流救治新冠肺炎患者的任务。接到通知后,院长郭磊现场指挥调度工作,用时不到48小时,12万平方米的新院区就紧急启用了。

郑州市三院用最短的时间建立健全各种应急机制,迎难而上、不畏艰难,紧密合作,利用各方优势,为保障260余名患者生命安全做出努力,不辱使命,完成了党和人民的交给的任务。



### 强化管理 提升医疗服务能力

医疗质量与安全工作是医院发展的核心。郑州市三院紧紧围绕“以患者为中心,以质量为核心”的发展思路,不断加大院、科两级督查力度,形成长效机制,保障医疗质量和医疗安全;严格落实医疗核心制度,强化医疗查房,规范落实院内多学科会诊制度、科室间会诊制度、院内会诊及院士会诊制度,加大远程会诊及多学科会诊的执行力度;严格控制药占比,制定《关于合理控制药占比的相关规定》文件,每周、每月对临床科室药占比进行公示,协助科室进行情况分析、查找原因,积极采取有效措施降低药占比;开展病历质控与质量内控管理,将评选结果向临床科室进行通报并督促整改,充分发挥质控员作用,做好科室一级质控工作;规范临床肿瘤科室设置及名称,突出“大专科、强综合”的整体发展思路,并于2020年9月顺利完成三级肿瘤医院执业登记并通过三大中心认证。

2021年,郑州市三院泌尿外科学、血液病学顺利通过省级医学重点(培育)学科建设周期考

核验收;经郑州市卫生健康委批复成立郑州市儿童肿瘤放疗治疗中心;获“河南省医学科技进步奖”2项,完成“2021年河南省中医药科学研究专项课题”验收1项,获批2021年河南省科技发展计划项目1项,获批“2022年度河南省重点研发与推广专项(科技攻关)项目”3项。

2022年上半年,郑州市三院扎实推进分级诊疗服务体系建立,与惠济区多家社区卫生服务中心、卫生院签订双向转诊合作协议;突出肿瘤专科优势,签约肿瘤专科联盟单位;开展“红会送医”活动;选派中高级职称医师长期对长垣县人民医院对口支援。

此外,郑州市三院创新开设药学门诊,为患者开展一对一精准药学服务和个性化用药指导;全力打造医学检验、影像、心电诊断、病理、消毒供应等资源五大中心;医学检验、病理、消毒供应实行集中管理,两院区转运互通;成立了远程心电诊断中心,实现了两院区集中诊断。



### 深化合作 造福中原百姓

郑州市三院与树兰医疗集团合作以来,始终秉承“性命相托、责比天大”的宗旨,赓续奋进,加强与树兰医疗集团深度合作等,努力打造百年老院高质量发展新引擎,让百年老院焕发新生机与活力。

近两年,郑州市三院在医院管理、人才培养、学科建设、专业布局、临床教育、科学研究等方面不断提升。2020年,双方就团队合作形式、科室精准帮扶等方面深入推进,引进北京大学肿瘤医院专家团队(胃肠外科团队、妇科团队、甲乳科团队、黑色素瘤团队、胸外团队)、中山大学附属肿瘤医院超声影像科李安华团队、中国中医科学院西苑医院中医康复科杨宇飞团队、苏州医学院附属第一医院血液病科院长庚团队、东方医院胡凯文团队等国内知名团队。

李兰娟团队与郑州市三院肝病科无缝对接的诊疗模式,在省内率先开展人工肝和粪菌移植等技术,为无数危重肝病者带来希望。

“护佑健康院士专家郑州行”院士团队大型

义诊活动;“院士工作站·院士论坛活动”;多学科联合诊疗远程会诊平台开通、名医工作室开诊,郑树森、李兰娟等上百名院士专家多次到院坐诊、查房……近年来,双方深度合作落地生根,让老百姓在家门口就享受到了优质医疗服务。

此外,郑州市三院与树兰医疗集团合作设立院士青年科研基金,帮扶重点学科建设青年科研团队5项;完成李氏人工肝和粪菌移植等优势技术转化2项,开展新技术粪菌移植12例36人次,人工肝31例95人次;获批市厅级及以上科研项目5项。

对于未来合作前景,郭磊充满信心地说:“郑州市三院将以新院区投入使用为契机,充分发挥树兰医疗集团专家资源优势,大力引导优质医疗资源下沉,努力为中原百姓打通近距离找名医的渠道。”郑树森表示,今后将充分发挥品牌引领作用,以郑州市三院肿瘤专科特色为切入点,以树兰专家团队为依托,相信双方合作将会迈上新台阶。



### 根植慈善 落实惠民项目

郑州市三院作为河南省第一慈善医院,成立专门组织机构与郑州慈善总会密切合作,先后承担“关爱女性”“两癌”(乳腺癌、宫颈癌)患者救助慈善项目、癌症患者救助慈善项目和“净化生命”低保家庭尿毒症透析患者透析援助慈善项目。

2015年10月,郑州市三院注资300万元,郑州慈善总会注资50万元,发起成立“郑州市第三人民医院医疗救助慈善基金”,旨在救助省内恶性肿瘤患者。该项目运行以来,共救助939人,救助总金额达324万余元,收到了良好的社会反响。

2020年10月,郑州市三院再次注入专项资金400万元,并增加对植入人工耳蜗困难患者的救助。郑州市三院完成了从主动承担社会慈善项目到自主发起慈善救助项目的转变,慈善医院的公益性得到加强。2020年,郑州市三院与水滴公益、郑州慈善总会共同成立水滴“大病救助”项目,救助面扩大到整个困难患者群体,开启郑州市三院慈善工作的新纪元。河南省“微笑列车”定点医院,多年来,郑州市三

院共为4000余名贫困唇腭裂患者免费实施了手术。

2021年,郑州市三院承担了郑州市肺癌早期筛查工作,开展问卷调查(50025份),完成肿瘤标志物检测1324例,低剂量螺旋CT(计算机层析成像)检测1323例,肺功能检测1324例;承担国家癌症早诊早治项目,并顺利完成3500名高危患者随访工作;完成“两癌”救助项目148人,救助金额达543752.2元,基金项目救助280人,救助金额达1008351.7元,承担中华慈善总会项目免费药品发放工作(2.3亿元)。

在慈善事业中,郑州市三院全力以赴,用坚持不懈的爱温暖困难患者群体。

承担政府惠民项目中,郑州市三院不遗余力,建立肿瘤筛查数据库和筛查网络,在制定区域多种肿瘤防治策略、提高居民的筛查意识、提高肿瘤的早诊早治率、降低死亡率、改善患者的预后等方面发挥积极作用,为最终实现肿瘤的一级预防和二级预防、降低区域肿瘤发病率做出贡献。



郑州市三院北部院区急诊团队



### 心系基层 彰显责任与担当

“您好,这里是郑州市三院。”“药开好了,请您按医嘱服用。”通过郑州市三院互联网医院平台的线上问诊,平顶山的慢性病患者小张很快在自家门口的药店里拿到了符合病情的药品。

郑州市三院互联网医院目前与1000余家药店和诊所签约,网络诊疗服务范围覆盖复诊患者、常见病、慢性病患者和咨询人员。

“当前及未来的一段时期内,公立三级医院要在提升基层医疗卫生机构服务能力上有作为。”郭磊说。

据了解,郑州市三院充分发挥市级医院和三级肿瘤医院的区域辐射带动作用,充分借力政府项目、社会项目的实施,多维度推动优质医疗资源下沉,在提升基层医疗卫生机构服务能力、促进分级诊疗体系建立、方便群众就医方面做了大量工作。

目前,郑州市三院为牵头单位的郑州肿瘤专科联盟拥有成员单位85家。以联盟成员单位为网络,郑州市三院持续推动医疗、学术、科研等下沉基层,切实提升基层服务能力,提高医疗服务体系整体效能。

郑州市三院既立足当前,又放眼长远;既聚焦郑州,又放眼河南;既着眼自身,又兼顾对外深度合作;抓重点、补短板、强弱项,紧紧抓住突出问题及关键因素不放松;着力从强化医院党建引领与干部担当、明确学科定位与高质量发展、创新医院绩效考核与业务运营,全面提升医院信息化水平、疫情防控与基本建设保障等方面展开工作。

心有所信,方能行远。郑州市三院以坚定理想信念,矢志创新与进取,踏上高质量发展之路,共筑“患者认可,职工满意,政府放心”的百年品牌医院,为健康中原建设做出新的贡献!