

编者按：随着“科教兴国”发展策略的不断实施，研究型医院建设在许多医院的发展规划中得到不断强化。郑州中医骨伤病医院作为一家三级专科医院，按照“科技建院、科技兴院”的方针不断探索实践，在科研、教学、医疗方面取得了较大的进步。经过前期的调查研究、运作模式的调整等探索，他们对研究型医院建设有了更加充分的理解。下面，我们就来听听他们对如何建设研究型医院的思考。

关于如何建设研究型医院的思考与探索

□郭华璋

A 研究型医院的概念和要素



(资料图片)

一、研究型医院的概念

研究型医院就是以新的医学知识和新的医疗技术的产生和传播为使命，坚持临床和科研并举，在自主创新中不断催生高层次人才和高水平成果，推动临床诊疗水平持续提高，为医疗卫生事业发展和人类健康做出重要贡献的一流医院。

具体而言，研究型医院就是以临床医学为基础，通过不断创新和培养人才，使医院在医疗、科研、教学等方面不断创新和发展，占领学术制高点。

二、研究型医院的要素

一是强调自主创新的重要性。研究型医院能够不断产出新成果，推出新技术、新业务，使临床医疗水平始终保持领先地位。

二是强调临床与科研工作的关系。科研是为临床服务的，通过科研促进临床技术水平不断提高，是创建研究型医院的眼点。

三是强调科研工作的重要地位。研究型医院和临床型医院的最大区别是把科研工作摆在更重要的位置，特别是在发展规划、资源配置、工作安排等方面充分体现出科研为先导的发展理念。

四是强调人才的培养途径和在推进研究型医院建设中的重要作用。高层次人才既能在自主创新中不断涌现，又能够为临床诊治水平的提高提供保障。

五是强调研究型医院的社会责任。研究型医院能够催生新的医学知识、新的医疗技术、新的医学规范、新的医院管理模式等，成为行业的典范，持续不断地引领医疗卫生领域的创新与进步。

这5个要素是一个有机联系的整体，相互依存、相互促进、缺一不可。

B 建设研究型医院的重要意义

一、医院发展的内部需求

在医学科技飞速发展的当今，创新已经成为医院综合实力和竞争力的重要途径和手段。

研究型医院以自主创新和技术引领为牵引，把科研放在重要的位置，以创新性的科学研究推动临床医学的发展。

概括起来，研究型医院有以下几大特征：一是以临床工作作为基础；二是以科研创新为突破口；三是以形成高水平的科研成果为标志；四是以培养高层次的科研团队为准则；五是以形成重点专科、重点学科为目标，使医院在医疗、教学、科研方面实现质的飞跃。

二、科研平台建设的需要

科研平台是科研创新和人

才培养的基础，科研平台是科研成果的孵化器。

郑州中医骨伤病医院在科研平台建设上每年投入专项科研资金，并对获得科研成果的人才重奖。现在，郑州中医骨伤病医院建有河南省院士工作站、国家临床实验室，是国家自然科学基金项目依托单位。此外，我们正在建设的还有郑州市重点实验室。

三、人才培养的需要

在研究型医院的建设中，人才的培养是根本，是不可复制的竞争能力，具备高层次的人才和科研团队是研究型医院的准绳。

现代医学科技进入了飞速发展的生物科技时代，科研人员是科技进步的基础力量，是研究

型医院发展和进步的动力之源。

同时，人才的培养也需要科学的激励政策和高水平的科研平台“筑巢引凤”，并且带动医院人才的提升，做到引进人才和培养人才相结合。

四、重点专科建设的需要

重点专科建设是以创新推动临床医学发展，其要求重点专科树立建设研究型医院的思路和方法。重点专科建设同时又是研究型医院建设的重要举措和重要方向，两者辩证统一、相辅相成。

研究型医院建设为重点专科建设提供了科研创新的支撑，加快了重点专科建设的速度和质量；同时，重点专科的建设也促进了创新型医院建设在临床科室的发展。

C 建设研究型医院的思考

一、在整体策略上，树立建设研究型医院意识

研究型医院要求在建设思路上有所突破和创新，对科研、教学、医疗工作都需要用研究型的方法来对待，并建立全员的研究型思维模式和工作方法。

二、在运作模式上，打造研究型医院

就郑州中医骨伤病医院目前的科研发展情况而言，主要有3种模式：一是以疾病为纽带的研究型团队，如骨坏死团队、风湿病团队、颈肩腰腿痛团队。每个团队在学科带头人的带领下对各个病种进行临床研究和基础研究，制定各个病种的诊疗方案，提高疾病的治疗效果。二是以专项技术为纽带的团队，如以

针刀镜、关节镜为核心的微创团队，以MRI（磁共振）为核心的影像团队，以及手法治疗团队、针灸治疗团队、运动康复团队等，强化高新技术的打造和应用，提升中医特色治疗技术实力。三是以科研平台、课题项目为纽带的研究型团队，如依托河南院士工作站的团队，承担国家级、省级课题项目的团队。通过相互交叉的科研项目，可有效整合医院的优势资源，在重大疾病、重大临床技术、重大科研项目上形成全方位、立体交叉，发现问题、研究问题、解决问题的学科发展机制，为医院学科发展增添了内在动力。

三、在创新机制上，引导研究型医院转型发展

郑州中医骨伤病医院出台

科研创新是研究型医院的本质要求。实践证明，技术在一定条件下可以被引进，但技术创新能力永远不可能通过引进获得。因此，研究型医院应立足于自主创新，依靠自身的创造性来逐步解决所面临的核心技术问题；应当积极构建以自主创新为核心，与积极引进、消化吸收、应用推广有机结合的创新体系。

(作者供职于郑州中医骨伤病医院)

医院里的“火眼金睛”

□张雅洪

在巩义市人民医院有一个团队，他们通过高质量的图像、用高水准的扫描方法，得出准确的影像报告。

这个团队的领头人李占吉，作为巩义市人民医院CT室的元老之一，30多年来早已练就“火眼金睛”，一眼看过去，就能发现问题的关键。

“一个优秀的影像医生，必须做到目光敏锐、细致入微、功底扎实、考虑全面，必须为自己出的每一份报告负责。对报告负责就是对患者和生命负责。”这是巩义市人民医院CT室主任李占吉时常告诫年轻医师们的话语。

李占吉也用实际行动为年

轻医师们做了最好的示范。他每天早上7时50分准时召开“读片会”，带领着科室20多位医务人员，分析前一天的疑难问题，再集体学习新的知识。这样的例会，他一坚持就是20多年。

做一个检查听起来很简单，但一套流程做下来真的不容易。

CT室作为影像大科，遇到的急诊患者较多，每天要接待上百个患者，拍摄上万幅图像。CT室出具的检查结果，是临床医生判断患者病情的重要依据之一。因此，对待每位患者，李占吉都不敢有丝毫松懈，生怕错看、漏看。

为了及时了解临床情况，李占吉创立了“追随”工作法，每天去病房查房、跟主治医生交流，达到实践与理论的“零误差”。

有一天，CT室来了一个车祸外伤的急诊患者。当时，肇事司机逃逸，患者身边没有一个亲人，是急诊科医生推着患者一起来做检查的，以排除重要器官的损害。但是，患者情绪躁动，无法配合完成检查。这时，李占吉直接跑进检查室，用双手按住患者，直到患者完成检查后，他才发现自己断了铅衣都没穿。对此，他毫不在乎地说：“没事，这次没穿铅衣没什么大不了的。但是，如果患者不赶紧做检查，

万一病情突然恶化……”

“有人问我是否喜欢这份工作？其实，喜欢与否都是次要的，更重要的是要认真对待每一张片子，因为这是一份沉甸甸的责任。”李占吉笑着说。

可以说，有了影像科，有些外科手术才从“能做到做好”、“从做好到做精”；有了影像科，内科与外科才能“联合贯通”。

因为工作的重要性，李占吉不断追求完美，不断学习，积极参加各种学术活动，拓宽视野，并利用网络进行远程影像会诊，与国内知名专家进行病例讨论及交流，不断提高CT室的诊断

水平。

随着科技的发展，新型医疗设备更新迭代很快。每当有了新设备，李占吉就带领科室人员提前学习设备的运作知识，记下了一本又一本学习笔记，内容精细到设备运行的各个流程，以及关机后的基本维护。

目前，巩义市人民医院CT室共有两台CT，一台是64排螺旋CT，另一台是128排螺旋CT。随着多层螺旋CT的出现，CT对心血管病变，尤其是冠状动脉病变的检查诊断有着极高的临床价值。

巩义市人民医院CT室的医务工作者，用责任为群众的健康护航。

“防艾知识进万家”答题抢答活动开始啦！



河南省古中方皮肤病研究院招聘启事

为了更好地服务广大皮肤病患者，促进医疗技术协作发展，河南省古中方皮肤病研究院拟招聘基层医务人员若干。

具体事宜如下：一、所有基层医务工作者均可报名应聘（每个乡镇不超过两名）。二、对应聘录用人员不收任何押金，待遇从优。三、录用人员免费享受相关的医疗技术培训。

报名时间：2019年11月22日~12月31日

报名电话：(0371)86505775 17630056805

地址：郑州市郑东新区民生路与文华一街交叉口（郑东新区图书馆对面），具体事宜及详情面议。

广告

肛肠全程无痛技术培训

常年招生

学痔瘘技术送鼻炎技术

联系人：田长修 电话：13653737333

地址：卫辉市人民路北段田氏痔瘘专科门诊

广告

一家之言

我认为，所谓“大医精诚”，这4个字涵盖了2层意思：一是医道“至精至微”；二是医者要有高尚的品德修养。

大医必有大道，如涓涓清流终成磅礴，又如春风化雨温润人心。但是，万物生长都需要阳光、雨水，也需要时间，大医也不例外。于大医而言，这份阳光、雨水不光是专业素养，也是全社会的和平心态。

换言之，医生和患者都需要良好的涵养。一方面是医生博采众家之长，成为患者可以生命相托的大家；另一方面，患者也应尝试换位思考。时代呼唤专业的医生，时代也呼唤“专业”的患者，这份专业是对医生生存状态和职业环境的深层感知和触摸。

“偶尔去治愈、常常去帮助、总是去安慰。”重温这句话我们会有什么样的收获？又有何感触？医生不是万能的，比医人更迫切的是民心。但在现实生活中，患者或家属总是期待医生“先看病后就医”。

诚然，医患关系的主体不完全是医患双方，否则限制了医疗活动的范围。医疗资源是宝贵的资源，要从根本上解决资源分布不平衡、不充分的问题，亟待政府、行业主管部门和全社会都能投入精力。医改就是要从源头上破解大医院“一号难求”“一床难求”，小医院人才匮乏、缺少学科领队、没有拳头学科的困局。

建立合理有序的就医秩序，也是医改中的一个重要课题。例如，当大量来自基层的患者涌向上级医院，这本身就是一种“病态”的医疗秩序，也摊薄了医改红利。而且，这种情况还会造成整个医疗体系的梗阻。往小处说，最后添堵的是患者；往大处说，受困的是整个社会。

大医固然需要精诚，但在现实中，精诚不局限于医生本身，也取决于患者平和的就医态度，取决于医疗秩序的重构和优质医疗资源的合理分配。这既需要医生的自我完善和提升，也需要专业的决策者具备放眼全局、综合施策的视野，还需要患者秉持平和、包容的心态。

(作者供职于陕西省岚皋县中医院)

□胡本先

国家专利，艾灸专业设备

专利号：ZL 2016 2 1384826.3

多功能红外线灸疗床

Multifunctional infrared moxibustion bed

督灸 火龙灸 周天大艾灸 现代科技与传统中医完美结合

河南龙菲医疗器械有限公司 电话：13298305907 邮箱：1119564171@qq.com

产品注册证编号：201604017

登记证编号：20162260056

国家药品收费标准：340100001；随物灸法（需要灸）440000002；艾灸（艾灸床）440000001；现代科技与传统中医完美结合440000007

大艾健康 生生不息