责编 杨小沛

强

竞争力

基层综合性医院如何充分发挥科室的特色和优势,扩大服务范围和服务能力,促进医院的发展和建 设?成为今天,笔者就结合本院(禹州市第二人民医院)的具体情况,作一些探讨,以调动一切可调动的 因素积极发展医院事业。

基层综合性医院 如何提高服务能力

禹州市第二人民医院 王永军

济逐步建立和完善的新 形势下,我国医疗机构 所面临的竞争越来越激

院如何站稳脚跟,求生 存、求发展? 笔者认为, 加强医院品牌建设,建 创新运行机制,确立现 代医院服务模式,发挥 自身优势,突出专科特 色,才能提高医院综合 实力和核心竞争力,促 进医院可持续发展;而 只有把医院建设好了, 才能更好地吸引患者。

此外,基层综合性医 院要积极树立品牌,有品

牌营销意识。 现在的社会是一个 信息社会,我们要创建属 于自己的,具有先进性 的、地域性的知名品牌, 并加大宣传力度,才能不 断发展。

B主动适应现代医学模式的转变



随着老龄化进程的加快、亚健康 人群的增多、传染性疾病患者的逐步 减少和慢性病患者的逐渐增多,医院 的功能面临重新定位,单纯依靠医疗 模式已不能适应和满足社会人群的 需要。

目前,扩大预防、保健、康复和健镇卫生院和村卫生室。 康教育与健康促进成为基层综合性 医院发展趋势。我们医院拥有以预 体检中心。现在,社区服务人数有 44165人,体检中心 2018年体检 10260人次,相对于其他基层综合性 医院,我们有着天然的优势。

院要上接城市优质医疗资源,下连乡 的需求。

例如,我们实行"请进来、送出 去"的方式,请专家团队来医院指 防保健为主的夏都卫生服务中心和 导,送青年骨干外出学习,并与省级 多家三级甲等医院建立医联体,同时

的能力,拓宽服务渠道,扩大服务范 此外,医院必须正确定位自己的 围,提高医疗质量,依靠自身的资 功能,主动去适应环境,寻求出路。金、技术和人才等独特优势吸引病 在我国整个医疗体系架构中,市级医 人,最大限度地满足社会人群对医院

C 主动适应服务模式的转变

循医学自身发展的规律,加强职能 转变,确立现代医学服务模式,改善 服务态度,完善服务流程,转变服务

个优美、舒适的环境。

我们医院就扎实抓好了硬件环 境建设,彻底改变医院旧面貌。转 方式,始终坚持"以患者为中心"的 型初期,医院病区环境差,医疗设施 医疗设备,形成了"以环境吸引患 服务宗旨,在应用高超的医疗技术 落后,严重制约了医院的发展。为 者、以高端设备服务患者"的医疗体 和优质的服务为患者提供及时、有吸引病人和人才,医院一步步改造系。

医院要依据客观环境的变化,遵 效治疗的同时,努力为患者提供一 和升级了基础设施设备,面貌焕然

随后,我们又逐步添置了医院专 科发展需要、与技术队伍相适应的



D重视人才管理

竞争是发展的动力。 二是要具有强烈的爱才、但是,不论是技术竞争、设 惜才之心,采取灵活多样 键都是人才的竞争。

展,管理者一是要适时转 人才、用适当待遇留住人 发展规划紧密结合起来, 劲、学术上有造诣、管理上 把人才培养、引进和建设 有思路"的专业技术人员 道,为学科建设打好基础; 何愁没有病人?

备竞争还是服务竞争,关 的方式广纳人才,真正做 到"用事业凝聚人才、用精 因此,医院要想不断发 神激励人才、用感情关心 变观念,与时俱进,将长期 才";三是要大胆选拔、任 性的人才资源规划与医院 用人才,要对"工作上有钻 人才梯队作为医院发展的 委以重任,充分发挥他们 关键,拓宽人才成长的渠 的聪明才智。人才来了,

E 必须培养和创新品牌

是医疗质量和医疗技术。 技术辐射效能,不断向其

的重点、难点,切实加强重 点学科建设,突出专业技 术特点,打造培养过硬品

思路,我们医院通过先期 特色。只有这样,才能为 评估、特选定位、论证验 更多患者提供优质的医疗 收、整合重组关联学科,组 服务,才能在综合性医院 建了中医康复科和呼吸内 未来的竞争发展中赢得一 科两个明星科室;充分发 席之地!

形成医院品牌的关键 挥重点学科的学术引导和 根据目前的发展态 他有潜力的学科渗透,有 势,医院应在积极引进人 力带动其他学科专业技术 才、设备和新技术、新疗法 和医疗水平的全面提高, 的同时,紧密结合临床上 逐步形成了一批特色鲜明 的优势学科群体。

总之,作为基层综合 牌,创出名院、名科、名医。 力,苦练内功,在继承中创 按照品牌科室的建设 新,充分发挥自身优势和

知者无畏 智者不惧

致敬, 艾防一线的"老兵"张新宽

通讯员 聂玉刚

他是一名普通的中年男人, 大方得体的穿着、清脆爽朗的笑 声、亲切随和的眼神,给人一种 生儿更纯洁、更可爱。作为艾防 邻家大哥般的感觉。也正是这 一线的工作者,张新宽不得不面 种与生俱来的亲和力,让他成为 对HIV抗体阳性的育龄妇女怀 主心骨,成为这群人无话不谈的 "张大哥"。他就是在汝州市艾 防战线上奋战了14载的"老 ——张新宽。

2005年至今,张新宽先后担 时走"的措施。 任汝州市疾病预防控制中心艾防 科科长、疾病预防控制中心副主 任等职务。刚开始接触艾防工作 妇 HIV 抗体检测提前至婚前保 时,张新宽顾不上内心的恐惧,也 健和核发准生证时。 没时间去理会别人异样的眼光, 一头埋进了艾防知识的学习中, 婚前保健关,由疾控部门提供试 丙肝等检测。 只用了短短几个月时间,就将艾 剂、妇幼保健院具体操作,并与民 滋病传播、治疗、患者管理、心理 干预等相关知识记在了脑中,印 在了心里。

我的心愿。"看似简单、朴实的话 语,却是10多年来支撑他坚守 岗位、迎难而上的不变信念。

不断探索 勇于突破

历年来,凭借着扎实的专业 知识,张新宽与汝州市全体艾防 人员一道,打赢了一场又一场攻 督所负责具体实施,对汝州市各

在这世界上,没有什么比新 婴儿感染,张新宽就感到揪心。

为了避免这种情况的发生, 在他的带领下,汝州市预艾防滋 病母婴传播工作采取了"三步同

政局通力协作,为婚检男女提供 HIV 抗体检测;2.把好核发准生 证关,由疾控部门提供试剂、计生 "汝州千家万户的平安就是 部门对获准核发准生证的育龄妇 女进行HIV抗体检测;3.把好孕 期保健关;4.把好产前检测关。 构进行HIV抗体检测。

三是严厉打击非法接生的 "黑诊所"、私人诊所,由汝州市 卫生健康委员会牵头,市卫生监

净化汝州接生环境。

无畏流言 深入一线

高危行为干预是艾滋病防 治工作的重要一环。汝州市的 关键人物介绍、滚雪球式发展和 证试验。 安全套引导业主参与"等方式, 鼓励各娱乐场所业主参与艾防 工作,并通过业主拜访、座谈会、 培训会等多种形式取得业主的 一是HIV(人类免疫缺陷病 信任。艾防工作人员每月定期 毒)抗体检测关口前移,将孕产 到各类场所,通过发放安全套、 小礼品、宣传材料等形式进行现 场干预;同时,对自愿采血检测 二是把好4个检测关:1.把好 的人员进行免费的 HIV、梅毒、

但是,这一项工作也给张新 宽带了烦恼和相当大的压力,那

就是让人生厌的闲言碎语。 "小心公安扫黄把你抓起 来!""真是多管闲事!"类似的甚 至更难听的话语,这几年,张新宽 在开展艾滋病高危行为干预工作 后面这两关由具有资质的医疗机 的时候,经常听到。不过,他在十 来年的工作过程中,早已听习惯 了:"别人说啥咱管不住,咱只要 把自己的工作做好就行!"

张新宽开展的艾滋病高危 索艾防工作新途径、寻求新突 非法接生的黑诊所、私人诊所, 人;对梅毒阳性需要治疗的对 被迫离婚……

象,尽量为其寻找质优价廉的 体初筛阳性的对象,进行结果 预防控制中心在国家有关规定 度,解答他们遇到的与疾病有 告知和心理疏导,鼓励其正确 的基础上,建立了首次流调或咨 关的各种问题;随时为他们提

多措并举 保护隐私

朱某——中国艾滋病群体中 一位有勇气公开自己病情的在校 暴露。 女大学生。她能够正视自己的疾 病,并且无畏世俗的眼光,但在现 实生活中,HIV感染者更多的是 担心个人隐私外泄,甚至不愿让 父母、子女、配偶知晓。一旦隐私 外泄,会对感染者造成极大的伤

张新宽就曾遇见过一位 HIV感染者,在出省务工时有不 安全性行为而被确认为HIV感 染。经流行病学调查得知其已 在务工地结婚,夫妻感情很好, 未回汝州。抱着对患者负责的 态度,张新宽带领团队成员在长 达一个月的时间里,通过电话沟 通、短信聊天等形式与其沟通, 促使其放下思想包袱,接受随访 管理;后经患者同意,将其转入 行为干预工作包括:对梅毒、丙 现住址地进行管理,但由于一次 坚战,但他始终不满足,一直探 类诊所进行专项检查,严厉打击 肝阳性者,通过面对面告知本 意外,导致患者个人隐私暴露,

AIDS(艾滋病)患者,转介至与 其居住地较远的定点医院进行

耐心倾听 给予关爱

里一片空白,也不知道自己该如 何做,更不想死,只是感到出了 这个门,看任何人、任何东西,包 括路边的花草,甚至是风,都已 和我无关。"这是一位AIDS患者 的内心独白。

对新发现的HIV感染者来 说,从被告知感染HIV到坦然面 对疾病,可能是一个漫长的过 程;在情绪波动期,他们可能会 产生"破罐子破摔"甚至疯狂报 复社会的心理。因此,为HIV感 染者/AIDS患者提供心理咨询、 健康教育与关爱支持也是张新 宽一直非常重视的事。

"和他们做朋友,做好朋 友。"是张新宽在进行心理咨询 时的"武林秘籍"。用平常心去

这件事对张新宽的触动极 接触他们,耐心倾听,鼓励其宣 变认知、情绪和行为的目的,使 上进行艾滋病检测:对HIV抗 随访管理的保密性,汝州市疾病 从生理学、心理学和医学的角 信心。 面对疾病,尽快进行艾滋病确 询随访管理负责制,强化责任; 供检测(如梅毒、丙肝及CD+T 去了,5000多个日夜兼程,张新 对符合治疗标准的HIV感染者/ 淋巴细胞检测等),缓解其心理 压力;积极协调各部门为其解 决抗病毒治疗、抗机会感染治 治疗,尽量保证患者个人隐私不 疗及其他工作生活中出现的困 福时;每当工作考核、迎接检查 难和问题。

危人群中 HIV 感染者的个人行 为不歧视、不评判;其次,要有耐 服心理困难或心理障碍,达到改 更进一步'。"

诊疗机构;在知情同意的基础 大。为了进一步加强此类人群 泄,设身处地地给予理解,同时 其树立与病魔作斗争的意志和

百二秦关终属楚。转眼14载过 宽在艾防战线上风雨无阻

每当逢年过节,患者及家属 给他打电话、发短信送来节日祝 后,受到上级表彰时;每当外出授 这些工作看似简单,其实需 课、交流,受到同仁赞许时……张 要具备较高的心理素质和丰富 新宽更是深感使命在肩,任重而 "得知自己的病情,我脑子 的经验才行:首先,要做到对高 道远! 那沉甸甸的责任感,让他 不敢有停一停、歇一歇的想法。

他说:"革故鼎新,就应增强 心、有毅力,去面对感染者的各 问题意识,保持开拓创新的姿 种问题与刁难;最后,更要讲专 态。始终守初心、担使命,勇于 业知识,要从心理卫生学的角度 超越自我,一刻不放松地解决自 对患者开展心理疏导,帮助其克 身存在的问题,才能'百尺竿头

河南艾滋病防治

河南艾滋病防治先进典型先进事迹报道

关于举办"第44次全国特色医疗名医学术交流 暨妇科男科不孕不育论坛"的通知

本次会议是由中国民间中医医药 神。 研究开发协会的特色医疗分会、全国 中医科技推广先进单位北京聚医杰医 药科学研究院、中国医疗卫生人才信 息网联合主办的中医药学术会议,定 于2019年12月16~20日(12月15日报 科、不孕不育等方面的优秀人才、优秀 到)在海南省海口市召开。

现在,大会主办方特邀各级中医 特色医疗名医,妇科、男科、不孕不育 方面的中医师,或中医专家、乡村中 有专长人员医师资格考核政策"解读 医、民间中医、中医医术确有专长人 和指导。 员、中医养生保健工作者参会。

会议内容

一、学习传达全国中医药大会精

男科、不孕不育等方面的学术讲座和 返程

论文及成果。

四、代表们进行经验交流。 五、由有关专家进行"中医医术确

六、颁发参会纪念奖章及证书。 会议时间及费用

16~17日2天为会议及培训时间,18~ 二、特邀有关专家进行中医妇科、20日3天为现场考察交流时间,21日

三、评选特色医疗和中医妇科、男 元、会务及资料培训费1500元。会议 秀论文、优秀人才等材料以及二寸(3.5 期间,食宿、参观等事宜统一安排,费 厘米×5.3厘米)照片4张,用快递寄北 用自理。(本报读者凭报纸可优惠800 京市100036-98信箱海南会议会务

会议征文

征集中医药治疗妇科、男科、不孕 不育及各种常见病、多发病等疾病经 验介绍的论文。每篇论文要求2000字 左右,须打印,附作者简介,在12月5 12月15日全天为会议报到时间, 日前寄会务组评审。

报名方法

请在12月5日以前将参会报名 费、交流论文(无论文也可报名)、个人 每位参会代表需缴纳报名费300 技术简介、申请评选优秀学术成果、优 组叶续宗收,邮编:100036。信封上注

明"海南会议"报名。 联系电话:(010)83210238 18511329528 18515917952

> 18500577884 或请加微信j570405报名。

(本版图片为资料图片)

遗失声明

泌阳县环境监控中心公章(编号:41282200031B)于2019年11月13日不 慎丢失,声明作废。

