



南召县人民医院门诊医技综合楼



即将投入使用的外科综合大楼

栉风沐雨，砥砺前行；不忘初心，牢记使命。  
近70年来，南召县人民医院在党和政府的领导下，经过几代人的持续努力，由小到大、由弱变强，从一株弱不禁风的幼苗，长成一棵枝繁叶茂、蔚为壮观的参天大树，现已成为技术人才密集、服务功能完备、临床学科齐全、仪器设备先进、集医疗、急救、预防、保健、教学、科研开发为一体的综合性二级甲等医院，为南召县乃至周边地区的百姓撑起一片健康的绿荫。

# 栉风沐雨佑民生 七秩丰功青史铭

## 南召县人民医院七十年风雨历程片段

□ 乔当归 段清雅 文 / 图

### 新医改十年艰辛路 何愁青史不书功

2009年，自新医改工作启动以来，南召县人民医院按照相关会议精神和文件要求，紧紧围绕公立医院改革的重点工作，以解决广大人民群众的基本医疗服务为出发点，积极创新模式，扎实开展工作，在改革措施推动下，各项工作稳步发展，在护佑百姓身心健康方面取得了不错的成绩，在群众心中树立了良好的形象。

10年前的南召县人民医院，固定资产较少，服务能力不强，医院管理面临严峻的挑战。新一届医院领导班子通过治理整顿，把改革作为医院实现科学发展的第一要务。从此，在一系列改革措施的推动下，该院“一年一个样，十年大不一样”，在市内县级医院中

实现了跨越式发展。

先就南召县人民医院的发展规模来说吧。

南召县人民医院成立于1951年，始建之初名叫南召县卫生院，在南召县民政科设立了一个小卫生室，拥有行政人员2人、技术人员5人，担负着全县干部职工的看病、吃药问题。随后，南召县卫生院启用了民国政府时期的“南召县卫生院”院长刘福魁为副院长，负责卫生院组建工作；同年11月，筹建南召县卫生院新址，并在新址建设小病房26间、病房8间，设置病床5张。

1958年，南召县卫生院更名为南召县人民医院，拥有行政人员18人、

技术人员58人。

如今，南召县人民医院建筑面积从2009年的2.11万平方米增加到现在的6万平方米，增长了1.84倍；床位数由250张增加到650张，增长了1.6倍；卫生技术人员数由375人到784人，增长了1.09倍；医师数由100人到180人，增长了80%；护士数量由135人到428人，增长了2.17倍；中级专业技术人员数由65人到151人，增长了1.32倍；副高以上专业技术人员数由6人到43人，增长了6.16倍；年门诊量由16万人次到2018年的27.6万人次，增长了72.5%；年住院量由1.28万人次到2018年的3.03万人次，增长了1.36倍。



护士节合影

### 科室建设夯实基础 服务能力持续提升

南召县人民医院临床科室由2009年的12个科室增加到现在的21个科室，新增眼科、胸外血管外科、肿瘤科、神经内科二病区、儿科二病区、康复理疗疼痛科、心血管内科、产科等科室，拥有县域内重点专科4个，省级重点专科建设项目2个（心血管内科、神经内科）。血液透析室自2010年开始建设，目前透析机已达18台，可满足全县透析患者的需求。

2013年，南召县人民医院创新科室标准化建设思路，加强眼科标准化建设，多方筹资359万元，引进购买了10台具有省级先进水平的眼科设备。目前，眼科患者转诊率已控制在5%以内。

该院年均开展新业务、新技术18项，医务人员年均在国家级刊物发表论文20篇。

该院新增大型医疗设备有0.35T核磁共振、16排CT、数字胃肠镜机、高分辨率进口彩超4台、腹腔镜2套、全自动生化监护仪、64排128层CT、1.5T核磁共振、大C臂和直线加速器等。

在县域医疗中心建设方面，我们还是来感受一下这个激动人心的场面吧。

2017年10月16日，秋高气爽，中国胸痛中心认证专家组一行莅临南召县人民医院，对该院胸痛中心进行现场验收。

场验收。

专家组成员包括：中国人民解放军南部战区总医院（原广州军区广州总医院）教授秦伟毅，山西省心血管病医院专家王敬萍，泰州市人民医院专家殷敬岗，中国胸痛中心武汉区域认证办公室执行主任何琼。

南召县政协副主席、县卫生计生委（现为南召县卫生健康委员会）主任景黎明，县卫生计生委医政科科长卢振祥，县人民医院院长张庆超、副院长胡跃彬等人参加了相关活动。

核查组组长秦伟毅介绍了中国胸痛中心认证的目的以及现场审核要求等；南召县人民医院心内科主任李玉

春汇报了胸痛中心建设情况。专家组与南召县人民医院负责人、120工作人员、网络医院代表等进行了现场交流。

汇报结束后，专家组一行对南召县人民医院胸痛中心的组织机构与相关文件、数据资料进行了详细核查，并来到急诊科、心血管内科、心内科病房及CCU（冠心病重症监护室）等科室对胸痛中心的运作情况进行了详细了解，并进行了模拟演练。

专家组对各个环节进行了认真严谨的审查，认为该院胸痛中心建设总体令人满意，与院中急诊科配合默契、救治高效、衔接通畅，能有效缩短患者的救治时间……

当年11月3日，经过中国胸痛中心认证工作委员会的总结投票，南召县人民医院顺利通过第五批次中国胸痛中心及基层胸痛中心认证。此次获得正式认证，进一步促进南召县人民医院胸痛中心的规范化和标准化建设，提升了救治水平。该院不断改进胸痛中心的救治流程，提高救治效率，为全县老百姓造福。

2017年，南召县人民医院顺利通过了二级甲等医院评审，高危孕产妇、高危新生儿救治中心顺利通过验收。

2019年，该院又通过了国家卒中中心、心衰中心评审验收。

### 项目建设落地生根 院容院貌焕然一新

去过南召县城的不会忘记——位于县城光明路西段的高大的标志性建筑物——南召县人民医院门诊医技综合楼。

毫无疑问，南召县人民医院的发展壮大，更得益于党和政府的热情关怀和百倍呵护！

2003年SARS（非典型肺炎）流行，南召县人民医院抓住国家进行传染病区建设的机遇，长远规划，在现址征地64亩（1亩=666.67平方米），建设了县传染病区和污水处理设施。2006年，该院在国家农村卫生体系县级医院建设项目支持下，通过出让旧址资产、政策性贷款、社会融资、单位自筹等多种方式筹集资金，建设了病房楼、医技楼及附属工作用房等。2007年12月，该院实现整体搬迁。

南召县人民医院门诊医技综合楼项目是国家拉动内需建设重点项目，该项目占地面积1600余平方米，建筑主体地上9层、地下1层，建筑面积1.3万平方米（含地下室，包括土建工程、室内给排水、电器设备、采暖、通风、消防安全等建设），内部主要设置门诊部5000平方米、急诊科1000平方米、医技科室5500平方米、行管后勤用房1500平方米，项目总投资3200万元，其中申请中央专项资金1800万元，地方配套资金1400万元。

该项目于2009年2月18日被批复后，南召县人民医院立即督促施工单位进驻工地，迅速完成“三通一平”等前期工作，并于2009年4月7日举行了开工奠基仪式。

据张庆超介绍，从项目申报伊始

到成功实施，原河南省卫生厅（现为河南省卫生健康委员会）、省发展和改革委员会、南阳市卫生局、市发展和改革委员会等部门都给予了大力支持。南召县委将其列入2009年全县十大经济建设项目之一，多次召开专题协调会，下发会议纪要，成立了以县长为组长，常务副县长、副县长为副组长，各职能部门一把手为成员的项目建设领导小组，为项目的顺利推进奠定了坚实基础。

在项目申报和建设过程中，南召县委书记多次批示：“作为惠民政策的民生工程，一定要规划好、设计好、建设好，各有关单位要监督好、支持好……”南召县人大、县政府、县政协的主要领导多次来到现场调研、观摩、指导，并现场办公解决问题，从而有力

地推动了迁建项目的顺利进行。

与此同时，南召县人民医院把项目建设作为年度工作的重中之重，统筹兼顾、周密策划、科学安排，及时成立领导小组，下设由副院长、纪检组组长、工会主席、党办主任、财务科科长组成的项目管理办公室，由一名副院长担任主任，具体负责项目建设的一切事宜。

项目管理办公室成员分工明确，各司其职，购买了两个档案柜，建立了完整的档案资料，做到专人负责，组织健全；积极与规划、设计部门沟通联系，超前规划，多次修改设计方案，使门诊医技综合楼的外观和内部结构设计科学、合理、实用，并预留了必要的发展空间，为今后建成投入使用提供了保障。

2010年12月，南召县人民医院门诊医技综合楼建成。一个设施更加先进、功能更加齐全、布局更加合理、服务更加人性化的现代化综合医疗服务中心，展现在全县人民面前。

2015年，该院对原病房楼医技楼进行改扩建；2016年投入使用，建筑面积增加4000平方米，床位增加250张。

随后，该院借医改东风，紧抓“十三五”健康扶贫工程扶持性资金项目，于2017年7月11日启动了病房楼医技楼扩建项目，投资1.1亿元，建设了一座建筑面积2.1万平方米，地下2层、地上11层的外科综合楼，集外科病房、手术室、供应室、急诊科、大型设备工作用房于一体。项目完成后，将增加床位250张、车位171个，可进一步提高该院的服务能力。

### 深化医改势如破竹 优质服务为民造福

在人力资源改革方面，10年来，南召县人民医院共招聘引进本科学业生145人，硕士研究生3人，副高级职称人员由2009年的6人增加到43人，中级职称人员由2009年的65人增加到151人。

过去，南召县人民医院采用的是成本核算。2012年10月，该院采取了新的绩效管理方案，理顺了组织架构，核定了各科室人力资源配备指标和标准，明确了详细的岗位说明书，实施了4个维度综合考核办法，兑现了绩效考核工资，做到了“多劳多得、同工同酬”的分配办法，重点向临床一线、关键岗位、业务骨干和有突出贡献的人员倾斜，合理拉开了收入差距。人员支出占业务

收入的比例由2009年的23.6%上升到29.2%。中层负责人实行目标责任管理和院内竞聘上岗。

2014年10月31日零时，南召县人民医院取消药品加成，实行药品零差率销售，并按照省发展和改革委员会批复，对部分医疗服务价格上调12%。该院还持续性实行“三合理一规范”内部监控措施，药占比由原来的47%下降到2018年年底的32%。

在信息化建设方面，南召县人民医院是南阳市较早开展信息化建设的县级医院，目前已建立了以病历为核心，以HIS（医院信息管理系统）、LIS（专为医院检验科设计的一套实验室信息管理系统）、PACS（影

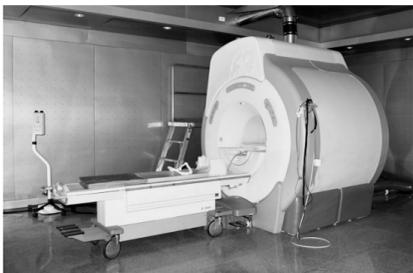
像归档和通信系统）为主框架的全院信息管理平台；建立了影像会诊中心和心电会诊中心，与乡镇卫生院实现影像、心电实时会诊和报告传送；建立自助办卡系统、门诊叫号系统、检验报告自助打印系统；为住院患者建立了网络心电图诊断中心；与郑州大学第一附属医院、河南省人民医院搭建了远程会诊网络，并设立了专门的远程会诊室；与阿里巴巴集团就移动医疗、数字化医院达成合作共建协议，进一步加快该院“互联网+医疗”的发展步伐。

在公共卫生应急方面，该院制定了公共卫生应急预案，从组织领导、专家会诊、救治队伍、流程等方面进行规范化建设。

2009年，该院成功救治了外籍甲型流感患者；2017年，成功救治了南召县首例禽流感确诊患者；2018年，在全省率先开展了贫困户目标人群早期肺癌筛查。2012年，该县太山庙东风桥发生12人受伤的重大交通事故；2013年，该县分水岭发生重大交通事故，27人受伤，该院立即启动应急预案，对全部伤员分流救治，组织专家会诊，使所有伤员得到了及时救治。

70年玉

汝于成，70年沧桑巨变！从南召县人民医院的发展巨变中，我们感受到了改革给该院发展带来的好处；可以说，这也是南召县卫生改革状况的一个缩影。该院按照新医改的总体要求，稳步实施，牢牢把握医改方向、目标和重点，力求改革取得新突破。



先进的医疗设备



优质服务