



精益求精



热情服务



健康指导



义诊活动

以学科建设为重点 提高整体医疗水平

——商丘市第一人民医院发展侧记

本报记者 赵忠民 通讯员 陈钦正 文/图

走进新时代,站在历史的转折点上,商丘市第一人民医院再一次迎来发展的大好时机。

2018年4月17日,商丘市人民政府决定把商丘市医学高等专科学校(以下简称商丘医专)老校区交给商丘市第一人民医院使用。

商丘医专老校区的并入,这是该院第二次用地的大扩张,也是医院发展的新起点。

商丘市第一人民医院院长韩传恩告诉记者,商丘医专老校区的并入,是商丘市委、市政府对商丘卫生事业高度重视的体现,我们将对商丘医专老校区建设采取“两步走”策略。第一步,对商丘医专现有建筑进行改造,建设3个分院,争取年底完工并投入使用;第二步,启动对整个院区的总体规划,本着高起点、高标准的要求,规划好今后10年或更长期的发展,使医院逐步建设成为一所历史悠久、环境优美、流程优化、患者优先、职工优秀的现代化综合医院。

加强学科建设 打造区域医疗中心

商丘市第一人民医院始建于1912年,其前身为加拿大圣公会创办的圣保罗医院,迄今已走过百年的风雨历程。经过医院几代人的不懈努力,如今,这所百年老院已成为豫、鲁、苏、皖四省接合部最大的综合性医院之一。

2013年12月,医院通过了河南省医院评审委员会三级甲等医院评审。2015年1月,河南省卫生计生委正式批准该院为第二周期三级甲等综合医院。2011年至

2017年,该院连续7年跻身香港艾力彼医院管理研究中心主办的“中国医院竞争力·地级城市医院100强”排行榜。

回首过去,展望未来。商丘市第一人民医院将走向哪里?这是该院发展面临的重大问题!

“打造豫、鲁、苏、皖四省接合部区域性医疗中心!”这是经过医院决策者多方论证后做出的重大决定,也是商丘区域定位的需要,更是周边群众健康保障的需要。

打造区域性医疗中心,首先要加强医院的学科建设。学科建设是医院整体实力的体现。该院通过重点学科建设,带动了一批优势学科,从而提升了整体技术水平。

多年来,商丘市第一人民医院把学科建设作为工作中的重中之重,大力发展优势学科群,从而提升医院核心竞争力。

经过几年的努力,该院已经有几个学科脱颖而出,成为河南省医学重点学科或河南省医学重点培育学科。

该院神经内科是河南省医学重点学科。经过几年的发展,神经内科的核心技术得到了大幅提升,每年承担着大量医疗、科研、教学等工作。该科室医疗设备先进,技术力量雄厚,拥有多位知名专家,人员梯队合理,主要业务骨干均曾在国家级医院进修学习,每年门诊接诊患者3万多人次,住院患者1800多人次。

该院睡眠电生理监测技术的完善,有助于对睡眠障碍患者进行诊治。该院先后开展了全睡眠障碍的睡眠监测及睡眠节律紊乱的监测。

该院开颅脑卒中绿色通道,每年进行急性脑梗死溶栓治疗200例以上,缩短了DNT时间(患者发病进入医院后到开始静脉溶栓治疗的时间),减少了脑卒中患者的发病率,降低了致死率及致残率。

该院神经外科同样是河南省医学重点学科,其核心技术也跨进全省先进行列,主要诊治疾病包括各种颅脑损伤、颅内肿瘤(胶质瘤、脑膜瘤、垂体腺瘤、听神经瘤、颅咽管瘤、转移瘤等),脑血管病(动脉瘤、脑血管畸形、脑出血、大面积脑梗死等),椎管内肿瘤,先天性疾病(如脑积水、脊髓空洞症等)和功能神经外科疾病(如难治性癫痫、三叉神经痛及面肌痉挛等)。

诊疗特色:1.颅内肿瘤的显微神经外科治疗,包括鞍区肿瘤的显微切除术,如经鼻单鼻孔入路切除垂体腺瘤;桥小脑角区肿瘤切除术,包括海绵窦内肿瘤切除术、远外侧入路枕骨大孔区腹侧肿瘤切除术、乙状窦前入路岩斜区肿瘤切除术、经枕下小脑幕入路松果体区肿瘤切除术等,均取得良好疗效。2.颅内动脉瘤的显微夹闭术是该科的特色,在神经电生理监测下进行动脉瘤夹闭术,使手术更加安全,降低了手术致残率和死亡率。3.在皮层脑电监测下顽固性癫痫的显微手术治疗是该科的又一特色,由神经内、外科,神经电生理科及神经影像科等组成的团队,术前对患者的临床资料进行仔细评估,明显提高了手术治疗效果。4.高血压脑出血、脑血管畸形及大面积脑梗死手术治疗方面,均积累了丰富的经验。5.椎管内各类肿瘤的显微手术治疗,如脊髓髓内肿瘤、高颈段椎管哑铃型神经鞘瘤等,均取得了良好的治疗效果。

该院眼科为河南省医学重点培育学科,是集临床、教学、科研、预防为一体的先进眼科诊疗中心。2007年,该科被评为“全国协同医疗示范工程”眼科基地,近年被原河南省卫生厅、河南省残疾人联合会批准为“河南省白内障复明中心”“河南省眼科网络分中心”“上海市第一人民医院诊疗集团分中心”。近年来,科室共获省市科技进步奖16项,开展新技术、新业务20余种。

该院内分泌科为河南省医学重点培育学科。该科对糖尿病及各种内分泌代谢性疾病均有深入的研究,具有成熟规范的诊疗经验,在河南省及周边区域具有较高知名度,已成为豫、鲁、苏、皖交界区域性内分泌、代谢性疾病诊疗中心。

2017年9月,该院历经4年,总投资约3.8亿元,总建筑面积7.6万平方米的儿科医技楼建成投入使用;同时,儿科各科室完成整体搬迁。

该院儿科设有儿科一病区、儿科二病区、新生儿母婴同室病房、新生儿重症监护室、儿童重症监护室、儿童康复病区共6个病

区,设置呼吸、消化、神经、血液、心血管、肾脏等常见病普通儿科病区。儿科一病区收治呼吸、消化、血液、肾脏及心血管疾病患儿;儿科二病区收治呼吸、消化、神经及内分泌疾病患儿;儿童康复科收治儿童康复及神经疾病患儿,真正做到“科有专长”。

该院儿科医技楼的使用,改善了医技科室的环境和条件,各项流程更规范。儿科总床位数达到450张,改善了儿童就医环境,使该院儿科诊疗体系进一步完善,为该院争创豫东儿科中心奠定了坚实的基础。

为了提升救治危重症患者的服务能力,该院以完善和壮大胸痛中心、卒中中心、创伤中心、危重孕产妇救治中心、危重症儿童和新生儿救治中心共5个中心为切入点,为豫、鲁、苏、皖四省接合部的患者提供高水平的综合救治服务。

在科技创新方面,该院完善激励机制,鼓励科研创新和技术创新,为科研搭建平台,建立分子病理实验室、遗传与不孕不育分子生物学实验室。

近年来,该院还先后建立了商丘市重症医学中心、商丘市儿科诊疗中心、商丘市肿瘤治疗中心、商丘市医学影像中心、商丘市临床检验中心、商丘市眼科中心。经河南省卫生计生委专家组验收,商丘市危重孕产妇救治中心、商丘市危重孕产妇救治中心、商丘市病理质控中心落户该院。

韩传恩告诉记者,在重点专科建设方面,医院还对全院所有科室进行了学科综合发展情况评估,分析了各临床、医技科室的优势与劣势,全院精选出心血管、呼吸、消化、重症医学、普外等学科,作为下一周期重点培育学科,积极准备,冲刺省重点培育学科。

加强全科医生培训 推动基层卫生工作健康发展

商丘市第一人民医院对卫生人才培养工作高度重视。2011年9月,该院被河南省卫生计生委认定为河南省全科医生培训基地,截止2017年年底,共有12批约700人在该院完成全科医生转岗培训。

商丘市住院医师规范化培训基地成立了领导小组及专家委员会,实行院长负责制,院长担任住培管理委员会主任委员。住院医师规范化培训基地实施医院、管理部门、专业基地及亚专业科室分级管理。住院医师规范化培训基地管理委员会及专家委员会,负责制定并监督各项管理制度的实施,解决培训中存在的问题和难题。下设住培管理办公室作为日常管理部门,负责组织和监督各项培训工作的落实。各专业基地由基地主任、教学副主任布置本基地住培工作,教学秘书协助管理。亚专业科主任对本科室住培负总责,教学秘书协助管理,带

教老师落实具体培训工作。

建设培训平台,提高培训能力。

加强基地医学模拟实训中心建设。医学模拟实训中心位于商丘市第一人民医院儿科医技培训综合楼16层、17层。这里是按照《河南省住培基地医学模拟实训中心规范化建设指标体系(试行)》要求建立的现代化、综合性医学教学及模拟训练中心,面积约4000平方米,总投资2500万元,配置医学模拟产品共计400余套。教学内容可涵盖内科、外科、妇科、儿科、急救科、护理科、全科等多个学科,能够最大限度地满足临床实践能力教学训练需求。

医学模拟实训中心功能齐全,分为多学科临床技能实训室、ICU(重症监护病房)、模拟手术室、模拟产房、临床考试中心、临床思维训练室、PBL(问题式学习)讨论室、学术报告厅、多媒体教室九大功能区域,各区域之间有机分割,分别实现不同功能;区域内紧密联系,方便组织和开展各项培训及考核活动。医学模拟实训中心为该院临床教学工作提供了强有力的保障。

改善学员住宿条件。该院儿科医技楼14层、15层,面积约4000平方米,投资约2000万元,现有学员公寓36间,可容纳200多名学员入住。每间寝室均配置卫生间、中央空调、热水器、淋浴器、储物柜等生活设施,为学员生活提供了便利条件。

健全制度,加强组织管理,落实住培学员工资待遇

该院修订了住院医师规范化培训各级管理人员岗位职责、基地工作制度、教学评估制度等,并汇编成册。

面向社会招收或委托培训对象均享受与基地在职住院医师住培学员同等待遇。中央财政拨款专款专用,2/3用于补助住培学员,1/3用于教学补助。由医院补贴住培学员每人每月1500元。另外,学员经出科考核合格后,工资不少于每月3100元,并根据学员年度考核成绩、执业医师资格认证通过情况、临床工作能力等,工资逐年递增。该院还为每位住培学员购买了商业保险。

全科医师住培基地的全科门诊、病房独立设置

该院成立了专门的全科病房和门诊。住培基地与商丘市疾病预防控制中心、梁园区长征社区卫生服务中心、梁园区白云社区卫生服务中心、睢阳区文化社区卫生服务中心签订全科专业住培学员培养协议,邀请商丘市卫生计生委副主任刘建华给以上公共卫生机构及基层培训基地授牌。该院通过挂牌管理、纳入医联体建设、密切联系、深入培训等方式,提升基层实践基地带教能力,为全科住培工作的开展提供了有力保障。

2014年12月,该院内科等21

个科室被批复为河南省住院医师规范化培训基地。2017年9月,河南省卫生计生委审核后,该院内科、外科、全科等7个专业基地成功申报为国家级住院医师规范化培训基地。

2012年12月,该院被河南省教育厅认定为河南省首批省级高等职业教育示范性综合实训基地,同时承担新乡医学院、河南大学医学院、河南医学高等专科学校、商丘医专等医学高等院校的临床实习带教任务。

2015年,该院成为新乡医学院非直属附属医院,13位主任医师被聘请为硕士研究生导师,目前已带教6名在职硕士研究生,并通过了论文答辩。

2017年4月,该院招收3名新乡医学院全日制硕士研究生,其中神经病学专业2名,神经外科学专业1名。

经过7年的不懈努力,该院在落实全科医师转岗培训制度、提高培训质量等方面积累了一定的经验。该院通过加强组织管理、完善全科医师转岗培训制度、加强师资队伍建设、规范过程管理等举措,为商丘市培养了大量合格的全科医师人才。

这些全科医生已覆盖商丘市各地医疗卫生机构,有效促进该市基层卫生服务工作发展,起到了健康“守门人”的作用。

较多的全科医生已成为社区卫生服务中心的骨干作用,切实在社区发挥了骨干作用,带动作用 and 引领作用。同时,通过全科医生转岗培训工作,该院也拓宽了基地医院服务半径,提高了医院的影响力及知名度。

目前,该院与各医疗卫生机构已积极开展转诊,实现资源共享、优势互补,取得了双赢。

加强质量管理 提升整体医疗技术和诊疗水平

医疗质量是医院发展的生命线。该院紧紧抓住医疗质量、安全主题,严把重要环节,实行医疗质量安全责任制和责任追究制,完善医疗质量评价和医疗质量控制体系,全面提高医疗质量。

持续推进临床路径和单病种质量控制工作。据了解,该院去年共进入临床路径共25038例,完成临床路径20934例,完成率85%;人径患者平均住院日7.89天,人均住院费用7182.69元,与全院人均费用相比明显减少。规范了单病种质量控制信息管理系统,继续将7个病种纳入单病种质量控制,2017年完成临床路径2993例。

该院严格执行质控医师管理制度,充分发挥质控医师的作用。定期对病历质量进行评价,并严格实施奖惩制度,推进电子病历网上质控,对全院临床医师进行了17场次的病历书写基本规范、医疗核心制度等相关知识培训,并逐一进行了考核,使该院

病历内涵、质量得到持续提升,全院甲级病历率达到95%。

进一步规范临床、医技科室医疗质量管理。该院全年共进行手术安全核查400余台次,非计划再手术上报89例,上报率100%。加大对抗菌药物合理应用和医疗不良事件上报管理力度,抗菌药物使用率及Ⅰ类切口预防使用抗菌药物等各项指标均持续下降。

该院深入开展国家、省、市卫生计生主管部门举办的“改善医疗服务行动计划”“大型医院巡查”“三项活动”等工作,并以此为抓手,严格落实医疗核心制度,特别是三级医师查房制度、首诊负责制等,提高诊断正确率,降低误诊率;提高治愈率、好转率,降低死亡率。

该院加强院内感染管理,重点强化手卫生知识培训和医务人员手卫生规范的落实。提高医务人员手卫生依从性,抓好重症医学科室的监管,积极应对各类传染性疾

持续完善和改进心机梗死和脑卒中救治流程。该院去年完成急诊PCI(经皮冠状动脉介入治疗)472例,卒中溶栓230例,实现了急诊PCI的例数和卒中溶栓例数再创新高突破的目标;2017年,该院卒中中心被批准为国家高级卒中中心。

该院认真贯彻落实《河南省优质护理服务“十化”评价标准》,进一步完善护理制度和流程,推进优质护理服务。修订了护理规定,统一了规范,加强了对各科护理工作的督导,持续改进护理文书书写质量,护理质控组进行了“巡回讲评”。

认真开展“品管圈”活动,持续提升医疗质量。该院牵头成立了商丘市医疗卫生机构品质管理联合会及6个专业委员会,举办了商丘市第二届品管圈竞赛活动。CCU(冠心病重症监护室)病区组建的“互欣圈”,将心肌梗死患者从入院至手术的时间由原来的平均108分钟降至87分钟,为患者争取了宝贵时间,提高了救治成功率,并荣获第五届全国医院“品管圈”大赛三级医院综合组一等奖。护理部“益安圈”以“降低血培养流程不规范行为的发生率”为主题,杜绝临床血培养的不规范行为,降低了标本的污染率,在河南省第三届护理“品管圈”大赛上荣获一等奖。

雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。2018年是改革开放40周年,是决胜全面建成小康社会、实施“十三五”规划承上启下的关键一年。韩传恩表示,医院要全面贯彻落实党的十九大精神,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,围绕全国、省、市卫生计生工作目标,持续加强医院内涵建设,提高医疗质量,改善服务态度,进一步提高资源整合能力、人才培养能力和技术攻关能力,促进医院各项发展再上新台阶。



国际护士节活动



CT



先进的医疗设备



医院效果图