

温县中医院砥砺奋进的5年

杏林春暖花争艳 橘井泉香沁万家

——温县中医院发展纪实

□王正勋 侯林峰 秦向阳 文/图



院长闫惠霞



医院领导班子

改革开路 内修外化

直挂云帆济沧海

(上接第一版)

“改革要敢于啃硬骨头，敢于涉险滩，既要勇于冲破思想观念的障碍，又要勇于突破利益固化的藩篱。”面对医院改革的困难，温县中医院的领导班子没有退缩。

为了盘活医院这盘棋，从根源上调动员工的积极性，2013年，温县中医院进行了法人治理结构改革，成立了理事会、监事会和院务会，出台了《温县中医院章程(试行)》，明确了温县中医院的独立法人地位，实行理事会领导下的院长负责制，同时建立了“三权分离联动”运行机制。

在此基础上，温县中医院出台了一系列改革措施：一是改革分配制度，实行档卡分离绩效工资。实际工资与档案工资分离，实行多劳多得、多因素考评的绩效工资制，调动员工的工作积极性，2014年就扭转了医院多年亏损的局面。二是人事制度改革，实行双向选择，竞聘上岗，“将挑兵、兵选将”，进一步激发了员工的干劲和活力。三是改革资金筹措方式，积极争取项目资金，通过借贷、租赁等方式筹措资金，积极鼓励上项目，新建了康复中心，改建了手术室，增添了信息化设施等，新上项目20余个。四是改革科室设置，实行资源优化、错位发展。该院筑巢引凤，扬长避短，团队引进，建立了乳腺病科、脊柱关节微创专科。五是改革药品供应制度，实行集中供应、清单采购，有效减轻了患者负担，让群众就医更加满意。

在刚性管理的基础上，温县中医院还积极进行文化强院。温县中医院重新凝练了院训，修订了院徽、院旗，无论在形象视觉系统、行为规范系统还是价值观系统方面都进行了规范；科室装饰、院落修缮体现中医元素；诊疗护理用中医术语，晨诵《弟子规》和社会主义核心价值观，使得优秀的文化内化于心、外化于行，使医院的凝聚力和服力都有了巨大的改观。

在此基础上，温县中医院还积极实施人才兴院战略，采取多种方式大力培养人才。该院通过鼓励员工外出进修学习、引进人才、师承教育、专家坐诊授课等多种方式，培养了一大批中青年骨干力量。

在专科建设上，中医特色的品牌亦远近闻名。温县中医院在巩固原有中内科、心内科等专科的基础上，重点打造针灸理疗康复科，投资200多万元修缮房屋，增添设备，加强内涵建设，使该科2015年被省中医管理局评为河南省特色专科，2016年又被评为省特色专科强化项目。同时，闫惠霞带领干部职工积极争取政策、促进发展，使新农合门诊统筹报销从无到有，2016年门诊报销额增至203万元，民政、医保、财政等的支持政策也前所未有，省、市3年来财政投资200余万元，国家投资1800万元，这些政策资金大大促进了医院的发展。

坚守自信 弘扬传统 春风送暖入屠苏

习近平总书记提出了“中国梦”，而健康是“中国梦”的重要内容，实现这一目标，可以说任重道远。

在温县中医院大跨步发展的同时，温县中医院并没有忘记“中医为根、百姓为本”这一传统理念。

“在向这一目标迈进的过程中，中医人担负着义不容辞的责任。让更多的人了解中医、信奉中医，享受到中医药的服务，是我们义不容辞的责任。”闫惠霞说。为此，温县中医院坚持中医惠民的理念，组织专家下乡义诊、开设中医讲堂、宣传养生保健知识、编印《中医药养生知识读本》、研发养生保健产品、推广特色诊疗服务等，用中医药呵护着一方百姓的健康。

“文化建设的受众是人民群众，离开了人民群众的文化建设只能是海市蜃楼。因此，文化建设不能是自弹自唱的自娱自乐，而是要融入社会，赢得

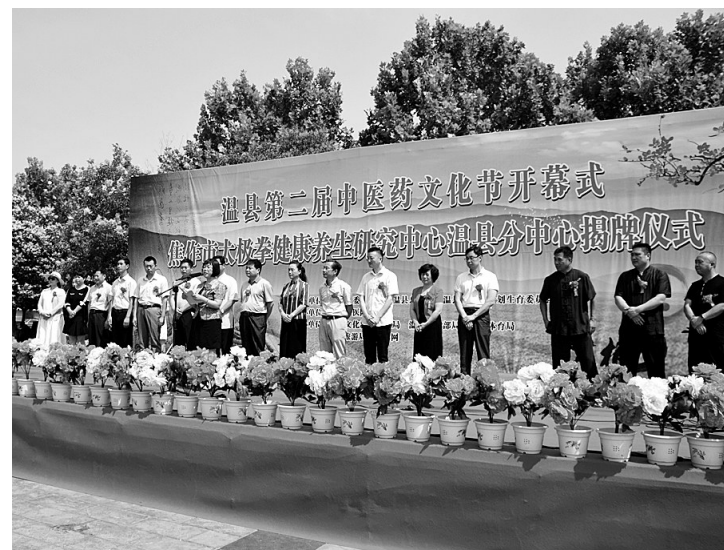
社会认可。”闫惠霞说。

为了更好地传播中医药文化知识，让中医药文化被更多的人所熟知，2016年，温县中医院举办了第一届中医药文化节，活动包含：专家团义诊，由河南中医药大学、焦作市中医院及温县中医院组织的专家团队进行大型义诊；二是科普巡讲“六进”，由省、市、县巡讲团进机关、学校、社区、企业、农村、家庭进行中医药科普巡讲；三是特色疗法体验，就小儿推拿、针灸推拿治疗、冬病夏治“三伏贴”等中医特色疗法进行大众体验；四是中医产品推荐，对中医药养生茶、颈椎枕、驱蚊中药香囊、中药智能颗粒剂和四大怀药保健产品等进行推介；五是营养药膳展示，对以四大怀药为食材的养生药膳进行展示；六是“杏林夏令营”，以传承弘扬中医药传统文化为主题，以开封市中医院为营地，组织热爱中医药的青少年参加“杏林夏令营”活动；七是发放

“杏林”奖学金，为考入温县一中和本二以上的中医院院校的子弟每人发放500~1000元的奖学金；八是举办“杏林之夜”消夏文艺晚会。

2017年，温县第二届中医药文化节活动内容更加丰富，也更加深入人心。在第一届中医药文化节的基础上，温县中医院增加了竞猜中医药谜语、中医药健康扶贫等内容，让百姓对中医药的认可度进一步提高。

在大力推广中医药文化的基础上，2017年7月，焦作市太极拳健康养生研究中心在焦作成立，而温县中医院是焦作市太极拳健康养生研究中心的分中心，也是太极拳研究的一支重要力量。温县中医院目前利用中医经络检测仪分别对喜欢打太极拳的中老年人进行检测观察，研究太极拳对养生的重要作用，这对于中医药养生和中医理论的推广应用有着重要作用。



揭牌仪式



八段锦表演



下乡义诊

不忘初心 情系群众 映日荷花别样红

“真是麻烦你们了，感谢你们经常来给我们检查身体，来看望我们……”10月15日，在温县赵堡镇北孟封村，村民直女士感激地对温县中医院一行人说。

直女士的丈夫在2015年做过食管癌手术，她自己2016年做过脾部手术，她还有一个90岁的婆婆，一家人生活困难。温县中医院的医务人员就经常去看望他们，为他们做健康体检，宣传中医药养生知识。

闫惠霞是分包直女士一家的责任人。虽然平常工作很忙，但她还是会抽时间来看望直女士。对于分包人家人的基本情况，闫惠霞也烂熟于心。每一次上门，闫惠霞都会问问他们的身体情况，为他们

检查身体。

“闫院长是真关心我们啊，逢年过节都会来看望我们，平常也经常来，每一次来都很亲切，唠家常，说收成，跟我们一点儿距离都没有。有啥事我们也愿意给她打电话。”直女士说。

这只是温县中医院健康扶贫中的一个缩影。温县中医院积极落实国家扶贫的相关政策要求，主动作为，精心调研，分类处理。对所帮扶的3个贫困村中，温县中医院出钱出力，受到了群众的称赞。

在积极贯彻落实党的扶贫政策的同时，温县中医院党委始终把党建工作摆在重要位置，严格落实党委主体责任和纪委监督责任，充分发挥党支

部的引领作用和共产党员的先锋模范作用。

温县中医院以“两学一做”学习教育为抓手，做到领导带头“学”、完善制度“严学”、丰富形式“活学”、联系实际“促学”；要求全院在职党员开展手抄党章、“不忘初心，重温入党誓词”等主题活动；认真落实党风廉政建设建设和国家卫生计生委“九不准”，强化领导干部“一岗双责”；持续开展纠正损害群众利益突出问题专项整治、“懒政怠政为官不为”和“四项专项治理”等活动；组织签订《党员干部遵守党纪廉洁从政承诺书》，认真落实重大事项报告制度，强化制度约束机制，营造风清气正的良好环境。

牢记使命 砥砺前行 敢叫日月换新天

温县于夏大街北段东侧，依河傍水，环境优美，交通便利，而这里即将成为集医疗、中医药文化、养生、科研等于一体的综合区域。

2015年，温县中医院争取到国家对县级中医院的支持项目——温县中医院综合病房楼建设项目。新院区建筑面积56960平方米，是目前老院区建筑面积的7倍多。该项目建成后开放床位500张，其中300张

病床，200张养老床。目前，一期综合病房楼为国家投资项目，地上9层，地下1层，建筑面积10486平方米，主体已完工，正在进行内部装修；二期门诊楼和养老楼已被列入“十三五”规划。

闫惠霞介绍说：“在新院区建设上，我们将乘十九大的东风，贯彻实施健康中国战略，大力发展中医药事业，一件事情接着办，一年接着一年干，争取新院区早日建成投入使用。另外，我们还将沿环城河打造一个中药文化园，让群众在河边漫步时就能了解到中草药文化知识，认识到中草药。同时，新院区建设充分考虑了温县区域文化优势，结合太极拳和四大怀药，将打造成集医疗、养生、养老、康复、中医药文化旅游于一体的现代化中医综合性医院，更好地为群众服务，助力健康温县建设。”



优质护理服务



温县中医院第二届中医师承大会



首届“温县中医院职工子弟杏林夏令营”活动