

# 分级诊疗 改革的“厦门经验”

本报记者 史尧 常娟

## 分级诊疗 有三大难点

在孙卫看来，分级诊疗有三大难点：大医院放不下、基层接不住、患者不乐意。

就第一点来说，大医院要生存，即使天天抱怨患者很多，但大医院的医生忙并快乐着，有患者就有收入，没患者就没有收入。

### 1. 大医院放不下



第二点是基层接不住。其中涉及基层有没有能力接、能不能接的问题。目前，部分基层医疗机构存在医务人员干得多不一定挣得多的问题，导致医务人员工作积极性不高。

### 2. 基层接不住



第三点是患者不乐意，这很好理解。由于目前基层医疗机构的服务水平普遍不高，部分患者对基层医疗机构缺乏信心，不愿意去。

### 3. 患者不乐意



## “三师”共管分工明确

“三师”共管慢性病患者，健康管理。

职责如何划分？

厦门市的做法是：专科医师明确诊断，制定个体化的治疗方案，定期下社区巡诊；全科医师落实专科医师的治疗方案，及时掌握患者病情，对患者进行健康管理，并与专科医师互动沟通；由护士、公共卫生医师、健康管理师等组成的健康管理师团队经过培训，考试合格后上岗，协助“两师”对患者进行日常随访，强化个体健康教育，对患者进行健康行为干预。

孙卫举例说，以糖尿病患者管理为例，患者加入糖尿病友网后，先由健康管理师对其进行病史采集、健康评估，再由专科医师对其进行病情诊断、给出个体化的治疗方案，最后交给全科医师执行具体工作，之后再由健康管理师对其进行日常监测；治疗一段时间后，再由全科医师和专科医师对其进行双向转诊。“这如同一个‘循环’，‘三师’中每个‘师’，

健康管理师  
专科医师  
全科医师

### “三师共管”



都有各自的职责。”

与此同时，为了实现慢性病一体化管理，厦门市创立了全区域化的平台。通过登记报告系统，专科医师对患者进行诊断以后，患者的相关资料就将被自动上传至区域管理平台。患者此时处于待管理状态。同时，该系统会根据患者的地址，

把资料传送给相应社区的全科医师。患者到社区以后，自动接受全科医师的管理。如果患者的地址有问题或不去社区接受管理，系统会把患者从待管理状态移除。慢性病患者的诊断数量，有多少人被纳入管理范围，还有多少人处于失管状态等，在系统中一目了然。

## 多措并举确保双向转诊

明确了各方的职责后，如何让大医院主动下转患者、基层医院有能力接收患者？

“这是个难题。”孙卫直言，基本药物制度施行后，基层只能使用基本药物，基层和大医院用药衔接不上，很多患者就在基层留不住。

针对这个问题，厦门市的做法是：在绩效工资以外，将社区和乡镇卫生院的医疗收入和公共卫生结余经费拿出来做分配，提高基层医务人员的工作积极性；对基层医疗机构的用药目录进行调整，确保在大医院可以拿到的治疗慢性病的药在基层医院也可以拿到；同时，患者到基层后可以一次拿一个月的药，但在大医院一次只能拿一个星期的药，客观上方便了患者。

与此同时，医保的定额结算也改为即时结算，上不封顶；加强医生签约，但不是“一窝蜂”地签约，而是先跟慢性病患者签约，再跟其家属签约。因

此，对于基层医疗机构的用药目录进行调整，确保在大医院可以拿到的治疗慢性病的药在基层医院也可以拿到；同时，患者到基层后可以一次拿一个月的药，但在大医院一次只能拿一个星期的药，客观上方便了患者。

厦门市的做法是：首先是行政命令要求必须这么做；在大医院医生收入方面，会对其进行财政补贴，在取消三级医院医师门诊补贴的同时，社区会对三级医院医师下社区巡诊支付资金；社

区会把疑难杂症患者转上来，过去三级医院医师负责开药，现在把这种简单的活动交给全科医师，三级医院的医师专门负责诊治疑难杂症。

此外，厦门市还专设分诊办，成立了厦门市高血压防治中心和糖尿病防治中心；在疾控中心成立了厦门市慢性病防治中心，加强医防融合。同时，厦门市探讨在社区实施“双总监”制度，即加强双向转诊和慢性病患者管理。

## 分级诊疗改革成效明显

这一系列措施实施后，慢性病管理成效明显。厦门市卫生计生委的统计数据显示，厦门市于2014年探索出“三师”共管制度，即大医院专科医师、社区全科医师和健康管理师联合，共同管理慢性病患者。

“这样就解决了以往患者在大医院治疗后回家没人管的问题。”孙卫说。

治疗次均费用从240元下降至174元，高血压病患者次均治疗费用从199元下降至125元，平均住院日从2010年的10.6天缩短至8.75天。从2013年开始，厦门市聘请北京某公司对当地医疗机构进行第三方调查。调查结果显示，总体来讲，公立医院的患者满意度低于民营医院的患者满意度，大医院的患

者满意度低于小医院的患者满意度。到2015年，第三方调查结果显示，厦门市居民对医疗服务的整体满意度比2014年提高了8.9分。中国社科院2015年公共医疗卫生蓝皮书指出，厦门的医疗卫生服务在全国38个城市中排名第4。厦门市也因这项工作荣获2015年中国地方政府创新奖。

据了解，中国地方政府创新奖是我国政府创新领域的最高荣誉。2015年，全国共有119个项目参与申报。

孙卫说：“‘三师共管’，有了专科医师，患者才能放心去社区；有了家庭医生，患者觉得很方便；有了健康管理师，患者才能感到放心、省心、贴心。”

## 2016河南省卒中学会年会暨中原卒中论坛在郑州举行



9月3~4日，2016河南省卒中学会年会暨中原卒中论坛在郑州举行  
曹范/摄

本报讯（通讯员刘凯）9月3~4日，2016河南省卒中学会年会暨中原卒中论坛在郑州举行。中国卒中学会常务副会长、首都医科大学附属北京天坛医院副院长王拥军等出席会议。河南省卒中学会会长、郑州大学第一附属医院神经内科教授许予明致辞。会议由河南省卒中学会秘书长、郑州大学第一附属医院神经内科教授李玉生主持。

许予明表示，河南是人口大省，卒中防治任务十分艰巨，河南省卒中学会成立近一年来，团结组织广大医务工作者扎实开展科研、教育、交流等学术活动，各项工作初见成效，为全面启动卒中精准防控“黄河百万人群队列研究”和河南省卒中高危人群筛查干预奠定了良好的基础。

会议期间，来自全省卒中防治战线的2500多名代表与国内外知名专家王晓英、张苏明、尹岭、董强、徐安定、刘鸣等，围绕卒中的预防、诊断、治疗及健康管理等核心议题，坚持问题导向，找定位、议热点、话未来。大家纷纷表示，将以强烈的责任担当意识做好工作，为健康中国、健康中原建设做出应有的贡献。

会议指出，下一步，河南省将继续完善卒中防治网络，进一步提高全省卒中防治技术及管理水平，加强卒中高危人群的后期干预，降低卒中的发病率、复发率、致残率及死亡率，减轻卒中的疾病负担，努力为人民群众提供更

好的卫生与健康服务。

卒中是严重危害人类健康的全球性疾病。作为我国居民的“第一杀手”，卒中的防治形势极为严峻。卒中以其高发病率、高复发率、高致残率、高死亡率及逐年递增的防治费用，成为危害人民群众健康的严重疾病之一。

河南省卒中学会是我省第一个针对重大专病设立的省级学会，旨在团结、组织卒中防治医学领域的广大科学技术工作者，贯彻国家科学技术工作和卫生计生工作方针，广泛而深入地开展科研、教育、交流等学术活动，提高卒中防治医学科技工作者的专业技术水平，促进卒中防治医学科学技术的繁荣和发展，为人民群众的健康服务。



8月17日12时许，在河南省人民医院呼吸内科，陈延生再次为楚如森唱歌，鼓励他早日康复。  
史尧/摄

80岁的丈夫住院，年迈的妻子每天都在病房里用歌声倾诉过往的事情。这一幕，让在场的医务人员热泪盈眶。

8月13日16时许，当班的河南省人民医院中心ICU（重症监护室）护士孟晓静泪流满面。原来，她被一位患者和其老伴儿一系列相依相伴的举动深深地感动了。那一刻，孟晓静深深地体会到了“执子之手，与子偕老”的真正含义。

当天，孟晓静值白班，负责照护80岁的老人楚如森。一上午的忙碌之后，时间到了16时，这是ICU每天为患者家属开放的探视时间。她准时打开ICU的大门，迎接患者家属的探视。前来探视楚如森的是他的老伴陈延生。孟晓静和往常一样，向陈延生介绍了患者的病情。得知老伴病情明显好转后，陈延生不禁笑了，一路快走到老伴儿身旁。

“老头子，你气色越来越好，大夫都说你恢复得不错，你一定会好起来的！”看到老伴的病情逐渐好转，陈延生不断地鼓励他。

“阿姨，您多安慰安慰叔叔吧，他现在有点怕我们，你看他看到您多开心！”楚如森今年7月因为急性脑梗、吞咽困难到河南省人民医院神经内科治疗，8月8日凌晨因血氧饱和度骤降转入该院中心ICU。由于病情严重，并接受了气管切开等有创护理操作，再加上ICU气氛严肃，他就产生了恐惧感。

“老头子，不用害怕，他们做的一切，目的都是在让你尽快康复，别紧张啊，我唱首歌看你还能记得不？”陈延生说，“满山的葡萄红艳艳，摘串葡萄妹妹你尝鲜，靠近身边问一句，这串葡萄甜不甜……”

美妙的歌声迅速吸引了正在床旁记录患者病情的孟晓静。她扭过头，看到插着气管插管的楚如森激动地想要说什么。很快，孟晓静和陈延生猜出3个字：“我记得！”

早在河南农业大学上学时，楚如森和陈延生就已经是同学了。当年，一位老教授在课余时间，就爱唱这首《苗家儿女》电影中的插曲。耳濡目染的他们，也渐渐学会了唱这首歌。

这时，一丝口水从楚如森的嘴角流出。陈延生笑着问：“想吃葡萄啦？现在正是吃葡萄的季节，快快养好身体，出院了咱们一起吃葡萄！”

“深夜花园里四处静悄悄，只有风儿在轻轻唱，夜色多么好，心儿多爽朗，松花江边的晚上。”陈延生唱起了第二首歌，并特意将这首俄罗斯民谣《莫斯科郊外的晚上》的歌词“莫斯科郊外的晚上”改为“松花江边的晚上”。原来，大学毕业后，两人一同前往黑龙江支援边疆建设，就是在寒冷的松花江边，两人的感情渐渐升温，最终走进婚姻的殿堂。

两首充满回忆的歌曲唤起了楚如森的记忆。躺在病床上的他，含情脉脉地望着陈延生，泪水浸湿了他的双眼。紧接着，陈延生的歌声再次响起，又是一首爱情歌曲。站在一旁的孟晓静被两位老人的真情流露感动了，哽咽地说：“叔叔，快伸伸手，谢谢阿姨吧！”

陈延生紧紧握住了楚如森微微抬起的右手，深情地在他耳边说：“老头子，这歌词是我今天上午才找到的。我有脑溢血、心脏病，身体比你好不到哪儿去，但用了半天时间就把歌词完整地背下来了，你也一定要坚持！再努力啊！”陈延生用自己言行激励老伴儿与病魔抗争。

不知不觉，探视的时间已经超出近10分钟，孟晓静并没有催促陈延生离开病房。

这已经不是陈延生第一次在病床边为老伴儿唱歌了。自从楚如森转入河南省人民医院中心ICU以来，她的歌声每天都会在家属探视时间响起。而她这种特殊的安慰、鼓励方式，与其他病床上不断传来的家属的哭声形成了鲜明对比。医务人员也一次次被两位老人的爱情所感动，实在不忍心打断这短暂的团聚。

离开ICU的时候，陈延生告诉孟晓静，他们一起上的大学，毕业后一起去黑龙江支援边疆建设，并在松花江边收获了爱情。之后又一起去周口下乡，最后一起留在郑州工作，风雨同舟地走过了53个春秋。53年来，他们从来没有吵过架，她期盼着老伴儿能早日康复，一起向着“钻石婚”努力。

8月13日20时27分，下班之后的孟晓静难掩内心的感动，在自己的微信朋友圈发布了这个故事，赢得亲朋好友的纷纷点赞。

8月15日，楚如森的病情逐渐稳定，从ICU转至河南省人民医院呼吸内科病区接受进一步治疗。

8月17日12时许，陈延生的歌声，再次从河南省人民医院呼吸内科病区的病房中传出……

## 老伴儿的病情好起来

本报记者 史尧

## 新乡医学院第一附属医院 将举办120周年庆典

本报讯（记者尚慧彬）120载春华秋实，记载着我们的荣耀与辉煌；120年艰苦创业，坚定着我们的追求与信念；跨越时代，引领发展，树扎根基层之标杆；时节如流，岁月不居，百年名院喜迎华诞。新乡医学院第一附属医

院本着传承历史、凝聚人心、共谋发展的宗旨，决定于2016年10月15日举行建院120周年庆典活动。

新乡医学院第一附属医院热切期待新老校友、社会各界朋友相聚一堂，共忆百年岁月，同商未来发展。