

## 护理管理

## 三种常用的护理风险识别方法

□ 李惠聪

护理风险是指护理人员在临床护理过程中,可能导致患者及护理人员本身发生的不良事件。

护理风险管理是指医院有组织、有系统地消除或减少护理风险的危险和经济损失。它是一种通过对患者、护理人员可能产生的潜在的风险进行识别、评估,并采取正确决策把风险减至最低的管理过程。

护理风险管理不容忽视,风险管理已成为现代医院经营管理不可缺少的重要组成部分。因此,在医疗护理实践中正确认识、管理医疗护理风险,有助提高医疗护理质量,解除医院和医务人员的后顾之忧。

## 护理风险发生的环节

有研究对护理风险发生的环节、人群、时段、意识等进行了调查,其结果表明:治疗、抢救危重患者、交接班环节是高危环节;操作不规范的护士、实习护

士、年轻护士、知识老化的护士、责任心不强的护士、业务能力较差的护士是高危人群;工作繁忙、交接班前后、中午和夜班、节假日是高危时段;主观意识过强、安全意识淡薄是高危意识。上述要素极易导致护理风险的发生,管理者应该有预警计划,及时识别风险,防范护理风险的发生。

## 护理风险识别

常用的护理风险识别技术有3种。

**资料分析法** 通常从多年积累的临床资料入手,分析和明确各类风险事件的易发部位、环节和人员等。

**工作流程图法** 包括综合流程图及高风险部分的详细流程图,由此全面分析各个环节可能发生的风

险事件。

**调查法** 设计专门调查表,调查关键人员,掌握可能发生风险事件的信息。

在护理工作中可以把后两种

方法结合运用,工作流程图法便于直观分析,调查法有利于了解风险之所在,并且可以补充及完善工作流程图。

## 护理风险管理

护理风险管理是一个全新的管理理念,即把发生护理不安全事件后的消极处理,变为积极预防;把处置行为转变为对风险的控制行为;把害怕时报风险转变为积极呈报;将“怕出错”转变为积极思考“哪里可能出错”。

## 加强制度建设

科学、完善、合理的规章制度是防范风险的良好基础,确保制度严格落实是防范差错事故的保证。风险管理多集中于以下几个方面:有关护理质量和护理安全的核心制度、职业标准、护理治疗程序、药物治疗规范、新业务和新技术的临床应用与护理规范、无执照护士及护理学生的临床实践制度等。

## 加强风险监控

在临床护理工作中,把质量环节管理控制好,就能从根本上减少护理风险事件的发生。主要是建立风险控制组织,将护理风险管理与质量控制紧密结合起来。如在质量检查中发现问题,应有呈报、跟踪制度。护理风险发生频率高的阶段,应加大人力投入力度,合理配置医务人员,实行弹性排班。对容易导致工作人员和患者身体危害的环境,应给予改善及行为引导,避免给患者带来不必要的伤害。

## 加强护患沟通

建立良好的护患关系对化解护理风险也有意义。有些纠纷,护士在护理活动中没有任何疏忽和失误,仅因患者单方面不满意引起。因此,要认真听取患者的诉说和要求,理解他们的烦躁情绪,履行告知义务,尊重患者的知情权。

## 熟悉医疗法律法规的变化

作为护理管理者,应熟悉国家医疗法律法规的变化,一方面便于在护理管理各环节进行监控,另一方面可以在思想上先行。管理者从管理层次上督促护士加强法律法规的学习,使护士对容易造成护理风险的工作环节提高警惕,同时也以法律法规来规范自己的行为。

## 及时应对风险

一旦出现相应的风险,管理者要能够及时识别并采取针对性的补救措施,从而避免危害的发生,降低风险造成的损害。

护理风险防范和管理是一项长期的、持续的工作,需要不断强化护理人员防范风险的意识,提高应对能力,健全护理风险管理机制,有效地推进科学化、系统化、制度化的护理质量管理,真正为患者提供更加安全、有序、优质的护理服务。

## 护士手记

## 如何练就「会说话」的能力

如何做一名“会说话”的好护士呢?这一直是值得护士思考的问题。如果能时刻站在对方的立场上考虑问题,并善于把握沟通的主动性和技巧,再配以诚恳的态度和恰当的诉求,相信你离成为一名“会说话”的好护士不远了。

从毕业到工作,这几年来,我接触过形形色色的患者、遇见过各种各样的病情、碰见过护患间的争吵,我深刻体会到医护人员和患者之间有效沟通的重要性。医护人员不仅要有娴熟的技术,还要有与患者沟通的能力。医护人员要多理解患者的痛苦,多探求患者的需求,与患者建立良好的医患关系,充分诠释热心、爱心、真心和关心的真谛,使患者信赖我们,真正实现“以患者为中心”的理念。

沟通是一种能力,并不是一种本能,它不是天生的,而是后天培养的,需要我们努力学习、经营。学习沟通技巧能让我们更具影响力,进而使自己的治疗护理更顺利地实施。俗话说:批评是金。患者及家属对我们的工作大多不懂,很容易产生误会。当患者有不良情绪,对护理服务不满时,我们不要狭隘地理解为“找茬儿”,应该把这看成是改善医疗服务的良机。我们只有“勤开口”,用委婉的语言多向患者解释、多与患者沟通,让患者理解,才能减少摩擦。

语言是沟通的基础,这就要求我们认真学习和掌握“医疗语言”的艺术性。沟通的前提是以德为先,只有这样,我们才能满怀“同情心”地理解患者,我们所说的话才能深入患者内心。护士不仅要“会说话”,而且要学会用心说话,这样才能学会感同身受,与患者更好地沟通。其实,语言表达更需要表情、语态、语气等各个方面结合,达到“无声胜有声”的境界。患者生病后,其心态往往会发生较大变化,对外界的人或事物都比较敏感,尤其是一些特殊患者,这时医患之间的交流,更需要注重沟通的方式和环境。

我很庆幸自己选择了护士这个行业。工作中,我们凭借落落大方的仪态、开朗坦荡的气度,增强与患者的亲和力,营造更和谐的医疗环境。我相信每一位医护人员都会成为“会说话”、让患者满意的白衣天使。

□ 王艳萍

## 海外护理

## 护士在美国地位有多高?



中华护理学会调研发现,只有40%的护士认为其人格尊严、人身安全能得到保障。护理人员短缺、护士职业价值感不高,是我国医疗行业面临的一大挑战。美国在2001年同样遭遇过史上最严峻的护理人员短缺问题。国际护理协会专家安妮·巴莱特介绍了美国当时应对“护士荒”的举措和经验。

安妮·巴莱特说,国际护理协会在联合国、世界卫生组织的指导下,在全球多个国家进行调研,发现就连很多发达国家的护士,都对自己的工作现状不太满意。比如丹麦全国护士组织等有关机构展开的调查就发现,护士们觉得自己在工作中不够安全,职业满意度不高,全国大约有2500个护士岗位因无人应聘而空缺。在十几年前,美国面临同样的问题。

2001年,美国护士协会(ANA)公布的调查结果表明,全美的医院、家庭护理中心等机构均存在护理人员严重不足的问题;护士工作环境越来越不如意,导致越来越多的人

离开工作岗位。特别是急救中心、产房、待产室、危重病护理病房、长期护理病房的护理人员严重短缺。自1995年起,登记注册的护理研究生人数下降了17%。注册护士的老龄化、工作压力和将要到来的生育高峰所需要的护理量增加,都加重了护士短缺。ANA将这一报告提交给美国国会后,美国相关部门就提出了护士的聘用和教育发展方案,以及护理再投资方案,提议建立一个全国性的护士服务机构,通过对护士进行有奖学金的继续教育、招收补充人员并进行培训,增加薪水、增加老年医疗保险和医疗补助基金以资助护理教育等措施,来解决“护士荒”。

安妮·巴莱特说,在国家政策出台后,企业与行业专家积极合作,为美国护理行业走出困境做出了巨大贡献。其中贡献最大、影响力最强的行动,要数美国强生联合护理专家于2002年发起的“护士行动”项目。这一项目通过提升社会对护士工作专业性的了解和认知,大幅提升了

(据《生命时报》)

那么,美国的经验对中国“护士荒”的解决有哪些借鉴意义呢?安妮·巴莱特称,中国首先要做的是自上而下地从法律层面调整政策,改善公众对护士职业的看法以及就业环境。美国的经验告诉我们,国内要集结多方资源,设立教育基金,鼓励护士重返校园,提高其受教育水平。美国还设有护士辅助项目,供那些没有取得正式学位的人学习,使他们可以通过考试得到认证,加入护士队伍。此外,美国还对护士、营养师、药剂师等从业人员的比例、工作时间、职责等进行划分,让他们一起参与到患者的康复过程中。

(据《生命时报》)

道:“别紧张,不要自己吓自己,还没有刚扎手指痛呢。”

说话间,丁亚楠已经为他扎上了采血针头。很快,采完血的艾志刚坐在一旁休息,他笑着说:“原来献血真的没啥,以后我还想献第二次、第三次……每年都要献。”

相对于艾志刚的紧张,已经第九次献血的河南弘大医院妇产科主管护师刘朝霞,表现得相当坦然。她说,自己一直在妇产科工作,经常见到因为生孩子大出血的,再说,作为女人,早晚都会生孩子,也许哪一天自己也会需要输血,因此,她每年至少要献血一次。

“第一次献血,心里多少有点儿不踏实”

信息科的艾志刚是第一次献血,略显紧张的他问采血一科护士丁亚楠:“那么粗的采血针头,扎针时该多痛啊!”丁亚楠递给他一杯温开水,笑着安慰

了这么多年的护理工作,见到过太多的失血患者,真的是不经意间的一次献血,紧急时刻就会挽救一条生命,我想多献几次血!”

相比刘朝霞和王军利的坦然,因为怕扎针,和艾志刚一样有些紧张的还有好几个人。上午9时37分,河南弘大医院导诊台的任彩玲、段瑞华、茹芳芳,这3个第一次献血的“90后”小女孩结伴准备献血。为了消除各自的紧张情绪,3个人互相鼓励着走上了采血车。该院监控室职工翟东也是第一次献血,虽说也有点儿紧张,但面对采血护士丁亚楠的安慰,她依然要求献血400毫升。她说,自己身体素质好,多献血点没问题。坐在她旁边的市民梁旭东也献了400毫升。梁旭东说,自己以前也经常献血,但由于工作性质,赶上献血的机会不多。当天他特地请假陪爱人来河南弘大医院体检,没想到幸运地赶上了。

因为没赶上去年的献血活动,已多次献血的河南弘大医院护理部主任王军利今年提前做好了准备,早早地来到采血车前参与体检。王军利说:“干

## 河南弘大医院积极参与“献血做表率,我们在努力”献血活动月无偿献血活动

本报记者 王婷 通讯员 蔡汴卡 文/图

“这次体重超过了45千克,终于达标可以献血了,感觉特别好。”8月23日上午9时,河南弘大医院院长助理兼办公室主任王青莉第一个献完血,很是开心地从停靠在该院门诊广场上的“献血做表率,我们在努力”献血活动月活动采血车里走出

来。王青莉说,这几年,一直想献血的她每次都是因为体重不达标,而无法参与献血。“每次采血护士都会说,你这么瘦,等吃点儿再来。”

“体重达标,我也可以献血啦”

和王青莉一样,河南弘大医



医务人员踊跃献血

## 小发明

## 卧床患者的喝水“神器”

□ 岳姣姣



本项目将输液器、感温勺与吸管结合在一起,解决了卧床患者喝水难的问题。

## 设计目的和意义

方便卧床患者饮水,软长的吸管使患者在床上就可以喝到桌子上的水;卧床患者可以根据自己的意愿调节水流大小,并根据感温勺的颜色来判断水温,避免烫伤;卧床患者进食时可将吸管拆除,使用感温勺进食也是一个不错的选择;它有利于保护患者口腔黏膜,防止普通塑料吸管划伤口腔。同时,吸管的末端即吸嘴处安装了塑料帽,不用时盖上塑料帽,可以保持吸嘴的清洁。

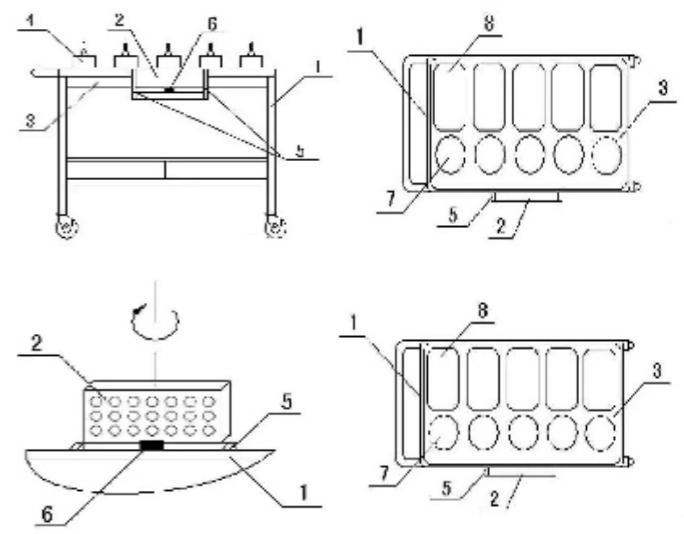
## 设计主要内容

该设计前端由一个感温勺

(作者供职于河南省人民医院)

## 移动式医用体外接尿装置

□ 孙曙



一些卧床的患者以及术后的患者均存在排尿不方便的问题。为此,笔者设计了移动式医用体外接尿装置,并获得了国家专利。

## 设计主要内容

该设计的目的是要提供一种结构简单合理、送取方便、适合医护人员夜间操作使用、不会影响其他患者休息的移动式医用体外接尿装置。该体外接尿装置包括移动式车体,设置在移动式车体上的照明灯,设置在移动式车体上的盛装槽体,设置在每个盛装槽体内的接尿器。

照明灯通过一个抽拉滑道被设置在移动式车体的一侧,照明灯的下面带有一个旋转轴,照明灯可沿旋转轴转动至适合的接尿器。

(作者供职于中国医科大学四平医院)

## 《天使之声》一起来投稿!

这里是护理人员的阵地,如果您在护理工作上有所创造、发明或者感想,请发送稿件至373204706@qq.com。适合投稿的栏目有:

《海外护理》——国外先进的护理经验和方法,字数在1200字以内。

《小发明》——经过团队或个人探索、研究后,找到了方便护士工作、减轻患者痛苦、提高工作效率的创造与发明(请附图)。

《护理管理》——谈谈您对护理管理工作的见解和看法。

发送时请备注:《天使之声》版面。