

院长论坛

医院经营

人才缺乏 设备简陋 乡镇卫生院兴起之路在何方

□郭怀明

近年来,大医院人满为患,基层医院门可罗雀的现象频繁出现。如何破解医改难题,“保基本,强基层,建机制”的医改目标如何实现?笔者认为,关键在基层,重点在人才,落实在政策。高楼大厦平地起,基础牢固是根本,根深才能叶茂。

政策保障是强基之本

据统计,2013年北京市医疗机构诊疗人次首次突破两亿,其中,来自河北、内蒙古、山东、山西、河南周边5个省份的患者占一半以上。由于交通、通信、医保报销流程的进一步顺畅,群众生活水平进一步提高,渴望长寿是人人追求的目标。为了健康,到医疗条件更好的医院享受服务,成为许多患者的普遍选择。

由于医疗资源配置不平衡,“保基本”人才缺失,“强基层”力度不够,“建机制”落实滞后,造成基层优质医疗资源匮乏,许多患者无法得到正确诊治,甚至被“耽搁”,这才使得众人不惜长途奔波,到大医院看病。如果在家



资料图片

门口就能看好病,“良医”比比皆是,谁愿意这么折腾呢?因此,“保基本,强基层,建机制”不是一句空话,实现分级诊疗,解决看病难、看病贵问题,迫在眉睫。这就需要各级政府加大政策倾斜力度,下决心强化基层卫生组织,不惜重金为基层培养人才,

用待遇留住人才,用政策吸引人才;加大政府投入力度,改善基层就医条件,提高基层医疗水平,让老百姓安心、放心,相信身边良医,基层医疗卫生人员确实是健康“守门人”,进而引导患者在家门口看病。

人才保障是克难之钥

宋代大文豪苏东坡在“学书费纸,学医费人”中点出学医的艰苦。现在培养一个临床医生,需要5-10年的时间。一个青年医生的成长过程,几乎是人生中最美好的时光。从理性的死记硬背,知识积累,到感性的大开眼界,熟能生巧,无不需要刻苦努力,勇攀高峰而修炼成功。一个好医生需要德才兼备,不辱使命,才能全心全意为患者服务,才能真正成为人民群众健康的“守门人”。

订单定向培养,确保基层后继有人 2014年河南省卫生计生委出台订单定向医学生培养新计划,计划要求,凡是达到二本分数线以上,愿意报考订单定向医学生培养计划的考生,不论生源地

是否在岗位所在地,均可报考,确保被招录的考生均有一个定向就业岗位,解决了其就业之忧。订单定向医学生享受国家“两免一补”(免学费、住宿费,补助生活费)的政策优惠,解决了其家庭困难问题。考生学习期满,取得毕业资格后,须服从县级卫生行政部门安排,到指定的基层医疗卫生机构定向就业,服务时间要求6年以上,但是否还应出台终生服务基层的优惠政策,使他们扎根农村,服务农民,而不是虚度年华,“镀金”完事,这也是需要我们探索的问题。

制度化培养,让年轻人有希望 众所周知,一个医学毕业生,单凭在校学习内容远远不能满足临床需要的,还需要严格的理论与实践相结合,“三基”训练,严格操作,只有这样才能逐步成长为一名合格的医生。这就需要各单位有一个合理的人才培养计划,确保年轻人“进修”“深造”有保障,如是否可以在乡镇卫生院工作满两年,就可到上级医院进修一年;每五年是否均有一次深造的机会,且确保进修深造期间工资福利待遇一样。让年轻人有理想,有抱负,越干越想干,越干越有奔头。

做好传帮带,让基层整体提高 在党的群众路线教育实践活动开展如火如荼之际,卫生计生部门应成为积极的倡导者、传播者、践行者。从群众中来,到群众中去,急群众之所急,想群众之所想,接地气,为民生。这就需要大医院的专家、教授们,特别是晋职、晋级年青专家教授们,必须有

一个在乡镇卫生院服务一年以上的条件,这个传统在20世纪70年代,对于缓解农村缺医少药,发挥过重大的作用,而今仍具有现实意义。通过专家教授们的“传、帮、带”,可以提高乡镇卫生院的整体水平,也为百姓寻医问药提供了捷径。

要建立“学习、学习、再学习,提高、提高、再提高”不拘一格选人才的激励机制,建立公平的竞争平台,让那些勤奋好学、自学成才、德才兼备的人得到重用,破格晋职晋级,降低晋入门槛,使他们学有所用,学有所得。医学无止境,青年医生要不断创新、不断攀登新的高峰才能有所收获,最终修炼成一个卓有成效的好医生。

实现分级诊疗,破解医改难题,关键在基层

根深蒂固、根深叶茂都是形容基础(根)的作用。乡镇卫生院作为三级医疗卫生网络的网底,承担着8亿农民的基本医疗与基本公共卫生服务,能否保护百姓的健康,做好百姓健康的“守门人”,有着不可替代的作用。实现分级诊疗,破解医改难题,关键在于基层,只有认真落实“保基本,强基层,建机制”的医改目标,让基层卫生院成为积极的倡导者、传播者、践行者。从群众中来,到群众中去,急群众之所急,想群众之所想,接地气,为民生。这就需要大医院的专家、教授们,特别是晋职、晋级年青专家教授们,必须有

(作者为辉县市常村镇卫生院副院长)

莫把办医当「生意」

□白剑峰

投资医疗行业,必须耐得住寂寞,有“等得起,亏得起”的心态。如果片面追求短期效益,就会误入歧途。

最近,新东方教育集团一名女员工在云南某民营医院不幸去世,新东方教育集团总裁俞敏洪在微博上痛斥该院,并请大家“千万别去这样的医院”。

一个患者死在医院,原因非常复杂。有的死亡与疾病的凶险程度有关,并非都是医院的过错。但是,此事引发了公众对民营医院的吐槽,却值得深思。近年来,我国部分民营医院深陷信任危机。其中,最具代表性的就是福建“莆田系”,其数量约占民营医院总量的八成。最早的莆田办医者并非医生,而是农民,这在全世界绝无仅有。他们凭借生意人的精明,靠治病游说江湖,赚得盆满钵满。当原始资本积累完成后,一个个小诊所摇身变成大医院。虽然医院门面越来越豪华,但办医者骨子里的东西没有变,即一心想着“赚快钱”。因为“莆田系”选择医疗行业纯属机缘巧合,他们只是把办医院当成了一门“生意”,并非出于治病救人的理想。这样的“基因缺陷”,是其野蛮生长的根源。

现代临床医学之父威廉·奥斯勒说:“在这个世界上,唯一具有普世一致性的行业就是医疗行业,无论走到哪里,医疗行业所遵循的规矩相同,所怀抱的志向相同,所追求的目标也相同。”医疗是一个特殊行业,与人的生命健康息息相关。做生意是追求经济价值最大化,做医疗是追求生命价值最大化的目的,首先是为了解除患者病痛,而不是为了牟利。如果把办医当成赚钱的工具,就违背了医学的核心价值,无异于图财害命。

有人说,私人办医院,自负盈亏,追求利润天经地义,不赚钱谁干?的确,投资需要有回报,追求利润无可厚非。但是,世界上绝大多数东西都能交易,唯有生命除外。医院是救死扶伤的地方,不是商业交易的场所。无论是非营利性医院,还是营利性医院,都要流淌着“道德的血液”,坚持患者利益至上,而不能把追求利润放在首位,否则就是自掘坟墓。

我国已进入老龄化社会,医疗需求呈井喷式释放。眼下,大量社会资本正在跑马圈地,进入医疗行业。但是,很多投资者并不了解医疗行业的特殊性,只是抱着“淘金者”的心态,希望“捞一票”就走,这无疑是一个危险的信号。事实上,医疗行业是一个资本密集型、人才密集型、劳动密集型的行业,投资大,周期长,成熟晚,绝不可能“赚快钱”。办一家医院收回投资,一般需要5-10年时间,而要培育一个医疗品牌,则需要数十年的时间。因此,投资医疗行业,必须耐得住寂寞,有“等得起,亏得起”的心态。如果仅仅把办医当成做“生意”,片面追求短期效益,就会误入歧途,不如及早退出医疗行业,以免骑虎难下。

让社会资本办医健康发展,增加医疗资源供给总量,是医改的大趋势。当前,政府部门应做好“加减法”。一是做“减法”,在市场准入、人才流动、医保定点、税收减免等方面进一步“松绑”,简政放权,为民营医院创造平等竞争的环境。二是做“加法”,加强对民营医院的日常监管,从重惩处医疗欺诈行为,最大限度公开医疗信息,消除信息不对称,保障公众知情权,让失信者寸步难行。

医疗是一个良心行业。只有功利心,没有慈悲心,是办不好医院的。愿更多民营医院端正办医理念,告别“野蛮生长”,且行且珍惜。(据《人民日报》)

“管理论坛”约稿

寻找成功之源 共赴成功之路

本版定位为医疗卫生政策、管理综合类版面,以各级卫生部门、医疗单位及相关行业的管理者为读者对象,旨在解读卫生政策,阐述最新管理理念,介绍现代化医院管理经验,总结归纳医院管理与实践进程,倾听并反映各方对医院管理的意见。

版面主要内容有:本期关注、管理实践、政策解读、管理建言、经验探索、管理大家谈等,内容涵盖业务、行政、后勤、经营、医疗安全、医院文化、人事制度、医患关系等。

投稿要求及注意事项:
论点明确、论据充分、条理清晰、语句通顺。
具有一定的科学性和实践指导性。
热忱欢迎投稿!

投稿邮箱:510656742@qq.com 联系电话:(0371)65589229

热烈祝贺商丘市儿童医院 与开封市儿童医院建立合作医院

本报记者 赵忠民 文/图



商丘市儿童医院(商丘市第五人民医院、商丘市妇幼保健院)是一所以妇幼保健为特色,集临床、医疗、急救、预防、保健、康复为一体,以“专科、专业、专治”为重点发展的新型二级综合性医院。商丘市儿童医院位于商丘市中心凯旋北路208号,地理位置优越,交通便利。自2006年移交商丘市人民政府管理以来,该院在商丘市委、市政府、市卫生局的统一领导和新一届院领导班子的带领下,始终坚持以患者为中心,不断更新服务理念,坚持把人性化服务渗透到各个环节中,推出了“创建平安医院,构建和谐社会”的一系列便民惠民服务措施。

商丘市儿童医院还是郑州铁路局职工医疗保险定点医院,商丘市(梁园区、睢阳区)城镇职工、城镇居民医疗保险定点医院,商丘市新型农村合作医疗定点医院,商丘市120急救中心指定急救单位,商丘市唯一一家市妇儿保健中心和儿童专科医院。

商丘市儿童医院医务人员中,高级职称人员16人,中级职称人员40人,初级职称人员150人。该院现开设临床、医技、职能科室48个,目前开放床位300张。为了进一步加强学科建设,商丘市儿童医院集中力量组建了一批高水平、有特色的优势学科(心血管内科、肿瘤科、内分泌科、消化内科、神经内科、脑外科、普外、精神外科、骨科、肛肠科、显微外科、手外科、足外科、妇产科、儿科、烧伤整形科、眼科、口腔科、热疗科、碎石科、急诊科、皮肤科、针灸理疗科、检验科、麻醉科、抢救室、功能检查科、离休干部门诊、慢性病专科、预防保健科、专业健康体检中心等)。

为了提高医疗服务质量和更好地开展以妇幼保健为主的公共卫生服务,打造“两系管理、母婴安全”的专科医院,商丘市儿童医院加大投资力度,引进了一批新型医疗设备,如核磁共振、美国GE螺旋CT、



医用臭氧刀、半导体激光治疗仪、三维彩超、四维彩超、800毫安X光机、腹腔镜、内窥镜、宫腔镜、胃镜、胃肠机、C形臂体外碎石机、大型热疗仪、全自动生化分析仪、心电图监护仪、经皮黄疸测试仪、微量泵、新生儿呼吸机新型医疗设备。

为了进一步探索如何合理调配和使用医疗资源的新途径,7月26日,商丘市儿童医院与开封市儿童医院签订了联合办院合作协议。

自8月1日起,商丘市儿童医院和开封市儿童医院将联合办院,两院在儿科医疗、护理、人才培养、患者转诊等方面展开全面合作。两院还共同确定了合作内容和方向。开封市儿童医院将全面提供技术支持,派遣医疗护理业务骨干到商丘市儿童医院儿科工作,协助商丘市儿童医院开展儿科建设和管理;商丘市儿童医院提供儿科业务发展所需要的空间、人员培养、仪器设备等。双方将共同努力,逐步推动儿科规模化、品牌化发展,构建科学合理的医疗卫生服务体系。

为了使商丘市儿童医院能够得到更好的发展,商丘市委、市政府在商丘新区为商丘市儿童医院规划了占地面积约13.3万平方米的新院区,并将其列为商丘市“十大实事”之一。在不久的将来,一座现代化的儿童医院将在此拔地而起。

届时,在新的起点上,商丘市儿童医院将继续在新一届院领导班子的带领下和全院职工共同努力下,秉承“以患者为中心、以质量为核心、一切为了患者、一切方便患者、一切服务患者”的办院宗旨,为患者提供优质、放心、负责的医疗保健服务,为百姓健康保驾护航。

儿科简介

小儿内科 主治急性慢性肺炎、肺炎、支气管炎哮喘、反复呼吸道感染、过敏性紫癜、遗尿症、生长发育迟缓(矮小症)。

小儿神经发育科 主治脑瘫、癫痫、多动症、多发性睡眠病、各种脑炎、脑外伤后遗症,并研究发明治疗脑瘫、神经性耳聋的新穴位,配有中药耳聪冲剂、脑瘫(I、II号)。商丘市儿童医院小儿神经发育科在商丘市率先利用中西医结合治疗脑瘫,设有大型康复仪器(儿童专用中药熏蒸机、水疗机、蜡疗机、神经肌肉损伤治疗仪等)。

新生儿科 主治新生儿缺血缺氧性脑病、早产儿、新生儿肺炎、新生儿黄疸、新生儿败血症、新生儿坏死性小肠结肠炎。重症监护室设有新生儿高档暖箱、心电监护仪、微量泵,设有新生儿高压氧舱,可以治疗缺血缺氧性脑病及各种原因导致的脑损伤。

健康热线:(0370)2811225



专家简介

王勇,副主任医师,在职研究生学历,新乡医学院兼职副教授,开封市医学会儿科学专业委员会委员,开封市儿童医院内科主任;1998年毕业于新乡医学院儿科学专业,从事临床工作十余年,对儿科常见病、多发病的诊断治疗具有丰富的临床经验,熟练掌握儿科各项穿刺技术。2004年至2005年,王勇在浙江大学附属儿童医院呼吸科学习纤维支气管镜术,尤其擅长小儿呼吸系统的诊断与治疗,完成儿科专业学术论文多篇,在国家级及核心期刊发表过论文数篇。

李杰,本科学历,主治医师,从事儿科学工作近10年,擅长儿科常见疾病的诊治,对急危重症患儿的早期识别、诊疗有独特的见解;经常代表开封市儿童医院参加急救技术比武,并取得好成绩;曾被评为“优秀医务工作者”,获得“十佳医生”等荣誉称号。

张翠云,儿科副主任、主治医师、本科学历,从事儿科临床工作20余年,具有丰富的儿科临床经验和扎实的理论知识,尤其擅长新生儿专业各类疾病及儿科危重症的救治工作。本科毕业后,张翠云曾两次进修于省级医院,2012年进修于北京军区总医院附属八一儿童医院,师从国内儿科著名专家封志纯教授、华少栋教授等博士生导师。张翠云对脑瘫、癫痫及小儿多动症及儿童生长发育迟缓(矮小症)等有独特的研究,总结了不同类型的治疗方案,在国家级期刊发表过论文数篇。

刘惠敏,主管护师,1998年参加工作,于2010年毕业于河南大学护理学院临床护理系(本科);曾在呼吸科、传染病区、NICU、PICU、手足口病区等科室从事临床护理工作,积累了丰富的临床经验;现任开封市儿童医院NICU病区护士长,对儿科疾病,尤其是新生儿方面疾病的护理,有着自己独特的经验和见解,在穿刺水平上更是被医院认定为“穿刺能手”;曾多次参加国家级、省级、市级护理管理和专业理论知识培训,对本专业领域内的疑难问题具备较强的解决能力;多次获得“开封市儿童医院明星护士”“最满意护士”“开封市优秀护士”等荣誉称号,在国家级及省级期刊发表过论文数篇。