

榜样的中医特色与品牌建设 4

地处黄河故道的滑县,有这样一所医院:舒适的就诊环境让人舒心,温馨的中医药文化让人陶醉,仁心仁术的医生让人钦佩,亲如一家的医患关系让人如坐春风。

这就是滑县中医院,一所集教学、医疗、保健于一体的现代化二级甲等中医医院。同时,该院还是北京中医药大学东直门医院合作医院,河南中医学院教学医院,滑县公安局法医鉴定中心,新型农村合作医疗、社会医疗保险、《出生医学证明》、交通创伤、白内障复明定点医院。



杏林花开 香飘滑州大地

——滑县中医院创新发展纪实

通讯员 黄海 刘权 文/图



走马上任 “望闻问切”谋发展

2012年8月,上级任命韩建伟(时任滑县人民医院副院长)为滑县中医院院长。

作为医者,韩建伟手持仁术,胸怀仁心,从医24年来,帮助无数个家庭摆脱疾病的困扰;作为医院的管理者,他锐意进取,务实创新。

如何才能让滑县中医院更上一层楼?

手握传承与发展中医药事业的“接力棒”,韩建伟深知肩上担子的分量,一上任便以医院为家,马不停蹄地展开全面调研,深入临床一线和医务人员、患者进行零距离交流……

医院管理有待进一步规范、基础设施建设亟须完善、学科建设不够细化……韩建伟很快找到制约医院发展的瓶颈所在,快速提升医院综合实力的发展思路,在他的脑海里逐渐清晰起来。

创新思路 “对症下药”开良方

擅长医院管理的韩建伟,以“健全制度、规范管理”为主线,以“质量、安全、服务、效益”为中心,进行一系列规范、有效的管理创新。在他的领导下,滑县中医院出台《投诉管理办法》《临床、医技科室主任考核办法》《加强行风建设的规定》《绩效考核分配办法》等一系列规章制度。通过这些制度的实施,该院形成人人有职责、工作有考核、考核有标准、奖惩有措施的管理体系,充分调动广大医务人员的工作积极性,工作效率显著提高,为该院的持续发展奠定了坚实基础。

为了改善患者的就医环境和医务人员的工作环境,韩建伟上任后,向省中医管理局申请并获批准,将滑县中医院的编制床位由原来的200张增至600张,有效解决了医院床位紧张的问题。同时,他多方筹措资金,使该院在短时间内顺利完成门诊楼改造工程、配方颗粒中药房、职工餐厅等基础设施的建设。该院面貌焕然一新。

为了提升滑县中医院的核心竞争力,韩建伟在设备购置、人才培养等方面舍得投入资金,大力实施科技强院发展战略。他不舍得购置公务用车,严格控制接待开支,但在购置急救用车、医疗设备上却毫不吝啬,先后斥巨资购置4辆急救用车,引进GE光纤1.5T磁共振、四维彩超、PCR检测仪等一大批国际先进诊疗设备,使该院的急救能力、诊疗水平得到大幅度提升。

在韩建伟的努力下,滑县中医院肛肠科和眼科与省级医院“联姻”。“联姻单位”的专家来该院开展手术、会诊等活动,有效促进该院业务水平的提升。在“请进来”的同时,该院还“走出去”,选派骨干医师外出进修深造,拓展诊疗项目,带动科室成长。此外,该院举行滑县首届中医师承教育拜师仪式,选拔名老中医带教指导有一定基础的青年医师,加快中医人才的成长,加速中医药文化的传承与发展。

为了进一步满足广大患者的需求,实现“专病专治”,滑县中医院进一步对临床学科进行细致合理的划分,创建肛肠科、血液肿瘤科病区以及痛风、脂肪肝门诊;优化内科、康复科、检验科、急诊科;增设疼痛科、重症监护室(ICU)等诊疗科目。与此同时,该院加大科研创新力度,鼓励学术带头人及业务骨干不断探索,积极引进新技术,先后引进肾结石经皮肾

镜微造瘘碎石取石术、额肌瓣悬吊术等7项高新技术,促使该院综合服务能力得到提升。

坚持公益 推进医改惠民生

在韩建伟的带领下,滑县中医院始终坚持公立医院的公益属性和惠民精神,积极推进县级公立医院综合改革。在推出药品零差率销售、参合参保患者“先看病后付费”诊疗服务模式的基础上,该院不断强化单病种付费管理,严控均次费用增加幅度,做到在全县同级医院中人均费用最低,切实减轻患者的经济负担。

滑县中医院相继开展“寒冷冬日送温暖”“大型巡回义诊”“免费白内障手术”等一系列社会公益活动,以实际行动诠释公立医院一心为民的高尚情怀和勇于担当社会责任的高贵品质。

人心是秤,众口如碑。甘于奉献、一心为民的韩建伟赢得了社会的肯定和人们的尊重,一块块奖牌和荣誉纷至沓来。面对这些成绩,韩建伟没有丝毫的陶醉与沉迷,在他心中,还有更多蓝图和规划等待着他去实现。

“随着医院业务的不断增长和规模的不断扩大,目前,滑县中医院业务用房紧张,影响和制约了医院的发展,也给患者就诊带来不便。为了充分发挥中医药优势,为患者提供舒适、方便、快捷的医疗服务,我们将在院内北部建设一栋国医堂中医门诊楼,地下有1层,地上有5层,建筑面积为4500平方米。这里将成为中医特色突出、学术氛围浓厚的滑县‘中医之家’。”韩建伟说。

