

编者按:在实施基本药物零差率销售后,探讨卫生院分配制度的改革现状,对卫生院的经营管理和科学发展具有重要意义。

卫生院分配制度改革关系到医务人员的切身利益,也是新医改工作的重点。通过对卫生院调查摸底,笔者对卫生院分配制度改革后的现状进行剖析,了解卫生院医务人员对分配制度改革的认知度,针对存在的问题进行分析,对现行分配制度提出建议。

在新医改中,与卫生院职工利益密切相关的是分配制度的改革,新医改的目的是减轻群众看病负担,提升医务人员工资待遇,调动员工的工作积极性。目前,卫生院分配制度还存在一些问题。

探讨与思考

问 题

分配制度不够合理

目前,个别卫生院实行按科室收入提成核发工资,导致后勤与行政管理人员对现行分配制度不满意,认为现行分配制度与自己的劳动成果不成正比,无法调动职工的积极性。

绩效考核流于形式

目前,卫生院按照基本工资加绩效工资核发薪酬。绩效工资包括基础性绩效工资和奖励性绩效工资两部分。基本工资和基础性绩效工资是人社部门核定的,奖励性绩效工资由卫生院按工作量、工作质量、业绩指标及服务数量指标进行考核。卫生院成立绩效考核领导小组,负责对职工定期进行考核。领导之间、职工之间相互熟悉,关系密切,这种情况下的绩效考核,在操作时就会产生诸多人情现象,使绩效考核形同虚设,考核结果容易失去客观性、真实性。绩效考核领导小组主要由院内中层以上干部组成,他们缺乏专业绩效考核方面的知识,使绩效考核制度在执行和改进方面存在瓶颈。

行管人员的业绩难体现

卫生院行政管理人员的主要工作是为卫生院一线科室提供行政指导和后勤保障服务,其具体工作内容难以定量。目前,卫生院将临床、医技科室的绩效考核工作作为重点工作来抓,对行政管理人员的考核不重视,影响行政职能科室在卫生院的地位,不能更好地体现其自身价值。

建 议

坚持考核分配基本原则

卫生院要建立健全绩效考核机制,搞活内部分配。卫生院必须实行基本工资加绩效工资制度,绩效考核领导小组成员必须由行政管理、后勤、医技等科室的代表组成,坚持按劳分配、绩效优先、兼顾公平的原则,向临床一线和技术风险高的科室倾斜,向关键岗位和优秀人才倾斜,实行按月考核,切实反映绩效考核的真实性。卫生院要切断职工收入与药品、检查费用的关系,实行绩效工资分配不与药品收入挂钩,不与科室收入直接挂钩,个人收入增长低于卫生院收入增长,全面核算卫生院的收入和成本,以收定支,确保结余。

量化细化绩效考核细则

岗位绩效考核内容包括基本医疗服务、公共卫生服务、新农合实施情况及院内管理情况。卫生院可结合自身实际,合理设置岗位、明确岗位职责和岗位分值,对每个岗位制定考核细则,按考核得分发放个人绩效工资。根据不同的岗位等级,将工作数量、工作质量以及服务满意度作为关键绩效指标,将定性分析与定量分析相结合,强化考核指标的可操作性和可比性;根据岗位价值、风险系数和贡献程度及职称,确定不同的岗位系数,特殊贡献人员可酌情调高岗位系数,切实调动职工的积极性。

强化绩效考核监管

县卫生局要成立绩效考核督导组,定期对卫生院绩效考核情况进行监督检查。卫生院成立岗位绩效考核领导小组,每月月初对上个月各岗位绩效情况进行考核,并将考核结果公示。卫生院绩效工资发放数额应在保证支付职工工资、各项社会保障费用及办公费用后确定。实现当月收支结余的卫生院,在提取事业发展基金后,发放绩效工资,总额不超过卫生院职工档案工资总额的10%;不能实现当月收支平衡的卫生院,按实际完成数发放绩效工资。对出现医疗事故或因医德医风问题受群众举报并经查实的,根据情节和危害程度,扣发本月、本季度或全年绩效工资。

总之,在推进分配制度改革中,卫生院应深入做好教育宣传工作。卫生院应认真出台绩效考核具体方案,广泛征求职工意见,得到广大职工的支持。同时,卫生院要切实健全财务制度,做好增收节支,掌握本单位的财务状况,为卫生院领导做出科学决策提供依据,有效保障卫生院的健康发展。

人物剪影

李钢领:

艰辛的中药研发之路

本报记者 何云霞 王 平 文/图



图为李钢领在加工“养元降脂散”

平顶山市郏县青龙庙村有1218人,不少人患有高血脂症。这些高血脂症患者都知道一种叫“养元降脂散”的中药,他们将这种中药视为自己的福祉,更对这种中药的研发者充满尊敬与感恩。

这种中药的研发者叫李钢领,是该村的乡村医生,因自制研发的“养元降脂散”治高血脂症效果显著而受到很多人的关注。

让乡亲少受疾病折磨

李钢领今年53岁,出身于中医世家,在家庭环境的熏陶下,从小便对中医充满了兴趣。1983年,李钢领从郏县卫校毕业,回村当了一名乡村医生。

在做好乡村医生本职工作之余,李钢领潜心研究各种中药配方。他认为自己的医疗技术不够高,于1999年到2000年先后去南京、北京的知名中医机构进修学习,同时拜师于沈绍武、朱云龙、张军等多位知名老中医。

“研究‘养元降脂散’的初衷就是不想让人们遭受疾病的折磨。”据李钢领介绍,高血脂症是人们常说的“富贵病”,与暴饮暴食,高脂肪、高糖、高胆固醇类饮食,及抽烟喝酒、运动量小等有很大关系。高血脂症如果得不到有效控制会引起一些严重危害人体健康的疾病,如动脉粥样硬化、冠心病、胰腺炎等。

由于社会经济的发展,加上不健康生活方式的影响,当地高血脂症患者日益增多。在李钢领的卫生所,这样的患者也不少,他很着急,于是从2004年开始在工作之余研制降血脂的中药配方,但研制过程却并非如李钢领起初想的那般简单。

坎坷的研发过程

“受过很多质疑,也有好几次都想放弃了,想着当好村医就行了,不折腾了。可是每次想放弃的时候就会想到患者痛苦的表情,然后我就告诉自己一定要坚持下去,能在逆境中前进才是勇者!”谈

起研发“养元降脂散”的初衷,李钢领的脸上写满坚毅。

然而说起药品的研发过程,李钢领脸上却掠过了一丝苦涩。他回忆说,2008年,一名来自平顶山的患者经朋友介绍来到李钢领这里,拿了一个月的药量,吃完之后血脂没有降下来。那名患者随后便打电话给李钢领说了很多难听的话,最后说根本不可能靠药品降血脂,劝李钢领放弃研发。

“工作之余,我一直在潜心研发,甚至吃饭睡觉都在想着如何调整配方,没想到却是这样一个结果。当时挂完电话,我的眼泪就落了下来。”李钢领说。

坚持就能成功

在李钢领研发此药的5年时间里,类似这样的质疑并不少,但是李钢领依然选择了坚持。

经过反复调试,直至2009年,成熟的“养元降脂散”正式问世。此时,此药已经得到数百人的认可。

“服用‘养元降脂散’一个多月了,去检查了一下,没想到血脂真的降下来了,失眠的毛病也好了很多。”在青龙庙村卫生所里,前来拿药的吴女士告诉记者。据吴女士介绍,她患有高血脂症、高血压病、糖尿病多年,经常失眠、乏力、不思饮食,生活质量也因此受到很大影响。在服用“养元降脂散”之前,吴女士只是刻意控制饮食,但是效果并不明显,“李大夫研制的‘养元降脂散’,吃起来酸酸甜甜的,很治病。”吴女士说。

青龙庙村的人告诉记者,现在他们只要一听说谁有高血脂症,就会向患者推荐李钢领。据李钢领介绍,目前,已有不少外省的患者来找他看病。

村医来信

巩义市李丙强:医药卫生报,期期都收到。内容极丰富,村医不可少。国家政策有,新闻早知道。村医的课堂,诊治的参考。中医与中药,合理用药妙。食品与安全,卫生监管到。天使之声音,常现卫生报。疾病得防控,知识更新早。杏林与指南,周周常见到。医学百科书,村医真需要。

信阳市别尔黎:村医,无暇顾及家庭。但我们有贤惠的妻子,她们是我们坚实的靠山。遇到挫折时,她们是温柔的按摩师,疗养我们心灵的伤痛;心情抑郁时,她们是百灵鸟,用优美的歌声驱散我们心中的郁闷;遇到困惑时,她们是一盏明灯,照亮我们前进的道路。妻子是靠山、是支柱、是我们的精神食粮。我们无以回报,对妻子的默默奉献感到愧疚、不安,我想向所有乡村医生的妻子们道一声:你们辛苦了!

吓出来的病

付某在村里算是一位名人,家庭条件较好,身体也好,很少吃药,乐观向上,喜欢助人为乐,是村里公认的能人、好人。

我前几天远远地看到他,他精神萎靡,好像换了一个人似的。于是,我问他:“你最近怎么了?看你很不高兴。”他说:“我得高血压病了。我弟弟常说,我的父亲和爷爷都是因高血压病去世的,我们得注意。”我说:“高血压病也没啥,现在患高血压病的多了,只要坚持吃药就没事,以前你血压不是不高吗?”他说:“一个月前体检时,我让人家给我量了,说血压很高,看你很忙,我也没给你说。最近我一直在县城照顾孙子,昨天才回来。”我问:“你吃药了吗?吃的什么药?”他说:“吃的是曲克芦丁片、藻酸双酯钠片。”

我给他量了血压,结果是134/80毫米汞柱(1毫米汞柱=133.322帕)。于是我和他聊了起来,我说:“你的血压并不高,再说,高血压病也不可怕。你的父亲、爷爷虽然患的是高血压病,但是都活了80多岁,就是没高血压病,能活80多岁也是高寿了吧?再说现在的高血压病人这么多,难道都不活了?只要你放松心情,坚持吃药,加强锻炼,听医生的话,高血压病不可怕。但是,千万別听那些游医的话,他们为了挣钱,忽悠你,一定要找自己信得过的医生或者到正规医院看病才行。”

通过一番交谈,他豁然开朗,高兴地走了。

(王青吉)

珍贵的医书

多年来,我一直珍藏着一本20世纪50年代的医书——《秘方验方集》。那是张大爷临终前送给我的。虽然这本医书已经变黄、发皱,但是丝毫没有消减我对它的珍爱。

张大爷是一位善良淳朴的老人,在那个缺医少药的年代,他不知从哪里得到了那本医书。凭着他的聪明智慧,他自学成才,对医书里的验方融会贯通。乡亲们遇到头痛脑热或其他不适症状,就去找他讨药方。虽然他不是正儿八经的医生,却不负众望,总是能看好患者的病。患者拿到方子,不用花太多钱,就能痊愈。久而久之,张大爷的名声越传越远,在村里享有很高的声誉,有很好的缘。

那年,他患了癌症,我去为他输液,屋里挤满了看他人的人。他颤抖着双手,把那本曾经为村民的健康立下汗马功劳的医书递到我手中,说:“送给你,你用得着……”

我接书那一刻,感到难过、激动和荣幸,我知道我接过的更是一份信任、责任和重托。

张大爷走了,给人留下了许多思念,他那本珍贵的医书,从此便放在我的桌子上。那些有效的秘方验方,仍然被使用,发挥着治病救人的作用。

(侯义康)

同龄人聚会

我们村最近出现一次不寻常的聚会——同龄人聚会。

这次聚会的参与者都是1954年出生的,都属马。在张国庆、卢得智、郑雪峰等人的倡导下,他们在鄢陵县南坞乡南坞宾馆筹办了一次酒席。在他们当中,有当过兵的、做生意的、木工、汽车教练,也有种田的。大家没有高职务,更不是大款,就是普普通通的农民。

席间,大伙儿边吃边喝,童年时期在一起学习、玩耍的情景,仿佛就在眼前。如今他们人人已过花甲,儿孙满堂,感慨万千。每个人一路走来,充满了幸福与辛酸。大家相互勉励,都希望在有生之年能平安、健康、幸福。饭后,大家合影留念,在各自的人生中留下美好的回忆。

在我看来,同龄人聚会是一次创新的聚会,它加深了同龄人之间的沟通与交流,他们的聚会办得好,办得成功,是一次和谐的聚会。

在这次聚会中,有一个人叫郑雪峰,一年前患了胃癌,医生告知病情已到中后期,在郑州某医院做了胃全切手术,通过化疗,病情有所控制,平时靠喝牛奶等流质食品维持,明显消瘦,面色晦暗,全身无力。经过这次聚会,郑雪峰的食欲增加,身体明显好转,也能上地干活儿了,看来,疾病的恢复与人的情绪好坏有直接的关系,这大概就是“精神疗法”的作用吧!

(张喜德)

第 28 期套管针灸刀、中药竹罐排瘀直肠滴灌疗法培训班

由河南省医学科学普及学会举办的本期培训将于2014年5月25日报到,5月26~29日培训。本期培训班举办30多期,造就了大量特色门诊。培训所学疗法对颈肩腰腿痛、儿科常见病、疑难病及亚健康调理等效果显著;可以代替某些疼痛疾病的药物治疗,降低医疗风险和医疗成本。

一、套管针灸刀新疗法有效回避了针灸针刀治疗弊端,特色如下:

(一)无痛进针见效快:不捻转补泻,不留针,不麻醉,当场见效。

(二)特制针具无风险:最长针体1.5厘米,短针1厘米,不伤神经血管内组织,有效避免医疗事故。

(三)好学易懂,中西医及业界爱好者均可掌握,适用于颈椎病、肩周炎、腰椎病、上下肢关节疼痛、各类关节疼痛等。

二、中药竹罐排瘀疗法是我国民间疗法精粹,不吃药、不打针、不疼痛,方法简单,有无基础都可很快掌握,对疼痛和疑难病有独特的疗效。(5月26~27日)

三、中牟李长太老师直肠滴灌新疗法采用专利产品直肠滴灌器,中成药配伍治疗,现场每天近200名患儿供临床观摩学习。(5月28~29日)

学费总计3800元。食宿协助安排,费用自理。

另:卫生系统反射疗法师取证培训现在开始接受报名,本证书卫生系统认可,可以在医院从业上岗,也可以独立开业使用。

主办单位:河南省医学科学普及学会

地址:郑州市经五路南段河南省第二医院305室(郑州火车站乘101路公交车到花园路口站下车,过天桥沿纬三路向西300米到经五路交叉口左转100米路西即到)。

电话:15037197983
(0371)65905026

QQ:442835059

联系人:孟老师

专治疑难疼痛

本人从事疼痛专科研究20余年,师从宣蛊人、朱汉章等名师,专业治疗膝关节疼痛、颈椎病、腰椎间盘突出症及手术后遗症。
招收学员 电话:13613967012

诚邀同仁加盟合作 共创鼻病专科

河北省鼻病研究所(原为中华中医药学会鼻病分会教学与临床培训基地,专利发明:ZL200910015902.1“一种治鼻炎的药物及生产方法”,欢迎基层医疗同仁合作加盟。全程免费(加盟、学习、食宿),合作内容:特色法治鼻炎鼻炎、鼻翼炎、不打针、不麻醉、不手术、不麻醉、不损伤鼻黏膜生理功能,不需辩证论治,每周五节课(学习一天),欢迎同仁来电咨询并可获赠光盘资料等。
地址:河北省衡水市冀县冀县专科医院
联系人:曹书光 手机:18631908343

中药灌肠 治儿科病 推广 冬病夏治 治慢性病

冬病夏治期间,每天有400位患者供学员见习,每个乡(镇)限额招生。
网址:www.kfchcy.com
电话:13839996120

中国欧科科技有限公司

血液分析仪(血常规)、尿液分析仪、生化分析仪、精子分析仪、血流变分析仪、微型B超机、经颅多普勒仪、心电图机、检验试剂耗材、血常规试剂等批发零售。
长期维修各类医疗设备
电话:13703847428 13273806758 地址:郑州市花园北路

全国特色特效医疗培训骨伤疼痛、疑难杂病多种疗法新技术学习通知,全程在医院结合临床实践
2014年5月18日报到,19日上课,历时一周

颈肩腰腿痛12种方法临床学习治疗(神经根内口松解术——解决了手术不能解决的下肢酸、麻、胀、微疼等问题,疗效立竿见影;椎间盘突出直接穿刺——数字定位,不用任何设备;弹道针固体生物酶在疼痛疑难病治疗中的应用;O₃在临床应用;激光针刀;激光针灸;银质针;排瘀针;骨针;神经阻滞;新注射疗法)等多项技术在临床应用。同时传授疑难杂病多项专题(如静脉曲张、哮喘支、面肌痉挛、三叉神经痛等)等新技术治疗,速效膏药的制作与配方。
特别告知:皮下针刀、奇穴平衡疗法:2014年5月24日报到,25日上午上课,历时3天。

圆利针、皮下针刀、皮下针灸、弹道神针奇穴平衡疗法最新技术、经方名方及膏药制作与配方,易学好掌握。在疼痛病、疑难病临床应用(零风险)中,疗效立竿见影。
每期报名费、学费共2800元。两期培训均参加者,直减1600元,学费共4000元。统一安排食宿,费用自理。本期学不会者,下期免费再学。
详情登入:www.cntsyl.com 表明省老师电话:13611362378
地址:河南省郑州中医骨伤病医院(航海东路第一大街东头)
联系电话:(010)51712878 (010)51712836 联系人:高信报
短信报名:18612505196 18810692378 (长期有效)

帮您建立、升级痔瘡专科

电话:13007650120
网址:www.bawsyl.com
QQ:835462117

晟医中医康复仪

社区门诊、标准化村卫生室必备治疗仪

专利仪器+专利熏蒸熏+专利中药,三位一体,中医特色疗法
晟医中医康复仪专治风湿性关节炎、类风湿关节炎、骨痛增生、颈肩腰腿痛、国家专利产品(专利号:ZL2009-2-00916879),中药熏蒸疗法,疗效才是硬道理。提升专科形象,提高就诊率和复诊率。独家授权挂牌经营,签约仪器免费送,提供市场区域保护,口碑相传,彰显专科本色。

全国质量、服务、信誉AAA级产品
全国风湿骨病康复救助工程推荐产品
全国免费咨询电话:400-0372-268
全国售后服务电话:400-0372-269
咨询热线:(0372)15362101 15518788387 (0372)15362101 5362102

香港博士达国际集团有限公司 深圳安邦博士达医疗科技有限公司生产
网址:www.aybss.com
中国医学科学院 技术合作 中国管理科学研究院 重点推广