

# 医院药房托管或成为主流



特别关注  
栏目主持 吴若晨

策划 杨力勇 董文安  
栏目主持 吴若晨

本栏目由扬子江药业集团协办

扬子江药业集团创建于1971年,秉承“崇德、敬业、创新、护佑众生”的理念,践行“创新为民、高质惠民”的宗旨,历经40余年艰苦奋斗,逐步发展成为一家跨地区、产学研相结合、工贸一体化的大型医药企业集团。  
地址:江苏省泰州市高港区扬子江南路一号  
电话:(0523)86861999  
网址:www.yangjiang.com

营权让给了南京医药股份有限公司。

两年后,药房托管的试点更进一步扩展到了南京市属三级医疗机构。随后包括山东、云南、安徽、吉林等地均开展了局部试点。但是据了解,由于其后卫生部门和负责医药流通的相关主管部门对此存在分歧,试点的推广进展在随后几年变得十分缓慢。

而在近期医药分开的大趋势下,随着药品零差率、取消以药补医等一系列措施的推行,促使医院对药品的利益诉求正发生变化,药房对许多医院的重要性正逐渐减弱。“药房已逐渐从收入部门变为成本部门。”一医院负责人对记者坦言,上述角色的转变,使得药房托管自从去年以来又逐渐重新开始升温。

仅最近两个月,各地便接连传出多家医院将进行药房托管的消息,其中不乏北上广深等一线城市大型综合医院的身影。嘉事堂近期即表示,已与北京朝阳医院签订协议,从2013年7月1日起受托管理朝阳医院属下的自费药房和寿春药房。在上海,早在去年,上海六院东院和上海东方医院南院药房就已经和医院脱钩,由医院委托上药集团和国药集团经营管理。

而在广东,广东省人民医院近日也传出消息,该院即将与华润广东医药等几家医药商业龙头企业开展药房托管服务,以减少医院中间环节和降低医药成本。美国康德乐下属合资控股企业近期亦表示,将在深圳近百家医院和社康中心设立托管药房,为市民提供标准的药房托管服务。

不过,发达城市三甲医院的药房托管范围仍主要停留在自费药房,而在地方基层医疗机构,药

房托管的步伐则迈得更加大胆一些,包括湖北、陕西等地许多医院托管范围已不再局限在自费品种,目前已经实现了包括药房医保品种在内全部药品的采购、配送和日常管理的全部托管。

根据目前试点情况来看,大多数医院对药房托管带来的便利普遍感到满意。对于医院来说,托管首先意味着医院无需再承担院内的库存压力,院内药房药房物流人员的管理压力,以及各药房诊室等消耗品过高的库存盘点压力等,医院内部物流成本大部分转移到了上游企业。



(资料图片)

地方行政部门也对此给予了肯定。记者了解到,上海市政府当前即在推广药房托管业务。而深圳市药监局、卫计委等相关人士对于即将在当地开展的药房托管试点亦均持肯定态度。他表示,由专业的药品公司操作可以利用现有的物流网络,减少中间环节,而集中议价还可降低医药成本。

而中国化学制药工业协会早在今年两会期间便提出,建议国务院医改办、卫生部、商务部等部门加大政策支持力度,鼓励开展药房托管试点,针对不同类型的医疗机构探索不同的技术解决方案,逐渐统一标准,以便于复制推广。  
“力求实现医院、患者和托管

公司的三方共赢。”湖北鄂州此前已经开展相关试点医院负责人对记者表示,药房托管后,为医院配送药品的医药经营企业由托管前的30多家减少为3家医药经营企业和二家药品直销公司,“托管的3家经营企业由于分配了原来30多家医药公司在医院内的市场份额,大大增加了在医院的药品销售量,为公司也带来了较大利润增长。”

## 药房托管会否造成垄断

不过,目前仍有相当一部分人对药房托管心存顾虑,认为直接将药房经营外包可能会造成垄断。除此之外,打破原本的药品配送利益格局也并非易事。在种种考虑下,仅将院内物流配送服务进行外包则是较为温和的方式,推行阻力和风险亦更小。

“过去传统医院内物流工作都需要由药房和护士等人员完成,专业的医疗人士每天花费大量精力和时间在药品配送、盘点等非专业工作上,反而影响了其本职工作。”国内最早开展院内物流改造的北大人民医院院长助理刘帆对记者表示,“无论有没有取消以药补医,这个恶性循环都应当及时制止。”

据介绍,北大人民医院此前最早从耗材配送开始,将医用耗材的院内物流配送服务外包给九州通。而记者了解到,今年北大人民医院已将外包进一步扩大到了药品配送,国药集团和日本三菱的合资子公司承担了其药院内配送职责。

不过,与药房托管相比,院内物流改造最大的差异在于,企业仅承担院内配送环节工作,原则上不影响医院原本的药品供应商格局。另一方面,企业希望

借提供院内物流配送,加大自身在医院对外药品供应竞争中竞争力和市场份额的目的并没有改变。

## 企业多管齐下抢占医院市场

记者了解到,根据医院规模大小不同,对医院进行物流改造和院内配送外包的前期投入从几十万元至千万元不等,除了医院自行投入外,许多情况下医药流通公司甚至愿意自掏腰包为医院这笔前期投入买单。

而即使对一家大型三甲医院,改造完成后其每年院内配送服务支付的费用最多也仅百来万元。“对于很多院内物流,我们现在甚至都是免费在做,以获得医院更多的药品供应权。”九州通院内物流负责人高智勇表示。

对此,某医院负责人亦对记者坦陈,虽然院内物流外包原则上不影响医院原有供应商格局,但对于参与其间的医药流通企业来说,却能在医院药品供应中获得更大竞争力。

“在竞争强度不断增加的背景下,国内流通企业正越来越多希望通过为客户提供增值服务以增加自身的盈利能力和用户粘性。”瑞银证券董事季序我对此表示,包括信息服务、药事咨询等方式都在被许多国内企业采纳。

“开展这项业务并不完全是为了赚钱,主要还是为医院客户服务。”九州通医疗产品开发部产品经理王铨坦表示,无论是与医院对接还是与地区卫生行政部门对接,医疗信息化服务的主要目的还是为了医院药品等配送业务的拓展,与物流改造相似,企业甚至愿意免费提供信息化改造服务,以换取更多的医院药品订购协议。  
(据《上海证券报》报道)

【上海拟带量采购药品 遭本土药企反对】根据上海市《关于本市医保药品试行带量采购的实施方案》,初期试行带量采购的有4种治疗乙肝的核苷类逆转录酶抑制剂。据媒体报道,本土药企对该实施方案全是反对意见,原因除了利润的压缩,更重要的一点在于,此次试水的方案,内外资企业存很大差别。  
——@每日经济新闻 8月14日

【业界不主张取消中药饮片加成】“如果中药饮片与西药管理一个标准,那么中药饮片使用量越大中医院亏损越严重。”北京市延庆县中医院副院长沈雁鹏表示,目前一些地方医院在财政补偿不到位的情况下取消了中药饮片加成,不仅造成了医院的亏损,也极大地影响了中医药服务提供的积极性。  
——@北京商报 8月14日

【广东拟出台药品定价新规 定价程序须公开】记者从广东省人大常委会获悉,该省物价局已提交《广东省医药价格监管条例》的建议及草案。若该项目顺利进入立法规划,全省执行政府定价和政府指导价的药品,都必须经过公开定价程序。  
——@新快报 8月15日

【罗氏被指在内地药价高 回应称系自主定价】有媒体报道称,目前内地与香港药品价格存在较大差距。比如治疗乳腺癌的药品赫赛汀同样规格在中港两地差价达1万元。上海罗氏制药有限公司表示赫赛汀在内地系自主定价,且符合一定条件的患者用药价格水平与香港相当。  
——@新京报 8月16日

【北京、江苏将试点药房卖奶粉】日前,商务部表示将进一步推动奶粉进入药店,北京、江苏将成最先试点城市。对此,多家奶粉企业和药店纷纷表态。业内人士认为,此举或将重塑奶粉企业公信力,扭转国内奶粉市场一直低迷的局势,同时也将给消费者带来全新的消费体验,购买更放心。  
——@重庆商报 8月16日

【专利保护将到期 中国药企抢夺“伟哥”】作为美国辉瑞公司的拳头产品,万艾可在全球众多市场的专利保护即将到期。辉瑞中国新闻发言人表示,“伟哥”在中国的专利明年7月到期。业内认为最快明年年底,国内市场就会有仿制药推出,辉瑞的“伟哥”至少将被迫降价一半。  
——@医药精英俱乐部 8月19日

## 黑榜

### 太龙药业违法广告被湖北省通报

本报讯(记者卜俊成)近日,湖北省食品药品监督管理局发布2013年第三期违法药品医疗器械保健食品广告公告,河南太龙药业股份有限公司生产的乌金口服液因在湖北当地媒体发布违法药品广告被通报。

公告称,河南太龙药业股份有限公司生产的乌金口服液、西安神奇药业有限公司生产的卡波姆痔疮凝胶、北京玉匾国健医药科技有限公司生产的红阳牌盐藻软胶囊等药品、医疗器械、保健食品严重违反了《广告法》《药品广告审查办法》的相关规定,严重欺骗和误导消费者,要求各地要加大对严重违法药品广告品种的抽验力度,对监测的违法广告应及时移交工商行政管理部门处理,对严重违法药械广

告品种采取暂停销售的行政措施。

据报道,2012年,河南太龙药业股份有限公司在其生产的乌金口服液广告中,因为没有标示广告批准文号,且含有“表示功效的断言、保证,利用患者名义和形象为产品功效作证明”等内容,严重违反相关规定,曾被河南省食品药品监督管理局点名批评。

据悉,河南太龙药业股份有限公司是一家集生产、经营、科研于一体,以中西药产品为主,生产口服液、片剂、胶囊、输液、原料药等多种剂型共100多种产品的现代化制药企业。一位资深行业人士向记者坦陈,“作为大型上市企业,为了蝇头小利发布违法药品广告,自损形象实在划不来。”



一直以来,平舆县东和店镇卫生院高度重视安全合理用药宣传工作,除了加强药事管理工作之外,院领导也定期在门诊大厅向群众宣传安全用药知识,受到群众的好评。图为近日该院院长杨仙宇和医务人员向群众介绍合理使用抗菌药物知识。  
卜俊成 丁宏伟/摄

## 经验用药不等于合理用药

笔者所在的医院为某地市级三甲甲等医院,从2012年4月开始开展静脉用药集中调配,目前有8个科室的静脉用药集中调配,每天配液量600袋左右。由于临床药学在我院起步较晚,医生不是很认可我们的专业和建议。医院住院部医嘱经常会有大处方、超说明书使用的情况,其中最常见的是超剂量使用和溶媒使用不当。笔者现和各位同行分享两组调配异常的医嘱,期望共同探讨分析问题所在。

第一组,复合磷酸钾注射液+多种微量元素注射液(II)配伍产生沉淀。  
该病例为神经外科的男性患者,33岁,临床诊断是脑出血。医生医嘱如下:葡萄糖氯化钠注射液500毫升,氯化钾注射

液15毫升,复合磷酸钾注射液2毫升,多种微量元素注射液(II)10毫升,静脉输注。

药师调配时,先抽取10毫升多种微量元素注射液(II),再抽取复合磷酸钾注射液2毫升,发现溶液即刻出现混浊。静置后发现,沉淀呈淡蓝色,絮状。

药师怀疑溶液发生了化学反应。因为多种微量元素注射液(II)含有铜离子、铁离子、锌离子等金属离子,可能与复合磷酸钾注射液中的磷酸根发生化学反应,产生淡蓝色絮状物沉淀。

当然,对该医嘱的调配药师也存在失误。为了避免发生反应,应将两种药分注注入500毫升溶媒中,浓度稀释后会降低发生沉淀的可能。但是鉴于仍有可能发生风险,药师与医师沟通后,停用了该组配伍。

第二组,注射用亚胺培南西司他丁(0.5克+0.5克)溶液发生混浊。

注射用亚胺培南西司他丁的说明书要求每天使用不超过4克亚胺培南,推荐输注条件为每500毫克亚胺培南溶于100毫升溶媒,使亚胺培南最终平均浓度达到5毫克/毫升。

该组药是给一名呼吸内科的女性患者使用,患者69岁,诊断为重症肺部感染。医师的医嘱为2克注射用亚胺培南西司他丁加入100毫升0.9%的生理盐水中,每8小时一次。

药师按照医嘱进行调配,先将药物用生理盐水溶解后注入100毫升溶媒,发现溶液即刻出现混浊。

药师怀疑为药物溶解不完全,于是先将溶液静置半小时,

并无改善。随后又加入20毫升生理盐水,此时溶媒共计120毫升,此得到澄清溶液。药师遂确定先前的输注混浊是由于药物溶解不完全引起的。药师与医生沟通后,医生同意将溶媒更改为150毫升,但仍不符合药品说明书的要求(亚胺培南每1克剂量推荐溶媒为200毫升)。

通过这两件事,笔者以为,长期以来不少医院住院部的用药多以经验用药为主,缺乏专业的审核,像笔者最常听到的理由就是:“我们一直都这样用药。”但实际上经验用药不代表合

理用药。而通过静脉用药集中调配药师的集中干预,确实能在一定程度上为医师提供一定的建议,促进临床,特别是住院医嘱的合理用药。而作为药学专业人员,也应该不断提高自身的专业水平,真正发挥协助医师合理用药,规避风险的作用。(陈琳)

## 医药论坛

河南省医学科学普及学会药专业委员会协办

## Y 药闻播报

### 焦作市推进新版GSP实施

本报讯(记者王正勤)为了全面贯彻实施新修订GSP《药品经营质量管理规范》,进一步规范药品流通秩序,全面提升药品经营质量管理水平和服务水平,焦作市食品药品监督管理局成立领导小组,制订工作方案,召开各县(市)局一把手、分管领导和负责人动员会议,组织开展药品经营企业法定代表人、质量管理负责人专题会议,扎实推进新修订GSP实施工作。

### 濮阳市完成药品抽样任务

本报讯(记者陈述明 通讯员王志豪)为了把药品“两打两建”专项抽检任务落到实处,濮阳市食品药品监督管理局组织业务骨干赴安徽太和医药市场、安徽亳州中药材市场进行实地考察学习;坚持实施“台账式落实,责任制推进”的工作机制。截至到目前,濮阳市共完成中药材、中药饮片专项抽检37批,其中生产企业10批,市场抽检27批,超额完成了省食品药品监督管理局下达的25批抽检任务的目标。

### 羚锐集团捐资22万元助学

本报讯(记者王明杰 通讯员汤兴)8月16日,在新县慈善总会和羚锐集团2013年“金秋助学”圆梦活动仪式上,110名贫困高中毕业生共计得到了羚锐集团22万元助学金。据介绍,羚锐集团始终把发扬传统产业、光大民族品牌作为己任,发展不忘回报社会,积极履行社会责任,倾力支持公益慈善事业,用实际行动践行使命,以奉献诠释责任,开辟了一条独具羚锐特色的企业可持续发展道路。

### 郑州高新区规范医疗器械监管

本报讯(记者卜俊成 通讯员王珂)制订详细的年度工作计划;开展高风险医疗器械专项整治工作;充分利用网格化管理平台,有效发挥社区工作人员和群众的监督举报作用。今年以来,郑州市食品药品监督管理局高新分局多管齐下促进医疗器械监管工作步入科学化、规范化、制度化的轨道,确保了辖区医疗器械产品质量的安全可靠。截至目前,该分局已开展日常监管240余次,完成年度计划工作任务的80%。

### 新乡县加强服务性执法建设

本报讯(记者常俊伟)近日,记者从新乡县食品药品监督管理局获悉,该局遵循“监管与服务并重,预防与治理并重”的原则,立足行政法从刚性化到柔性化转变,从强制型向服务型转变,从突击性执法向长效化执法转变,强化服务型行政执法建设,进一步改进行政执法工作,创新行政执法机制,规范行政执法行为,提升行政执法水平。

### 义马市“前置”服务监管对象

本报讯(记者刘岩)从事后监督变为事前介入;由原来的“群众跑几趟”转变为“我们跑几趟”;从企业的筹建选址阶段开始到资料的初审、验收、证照发放、认证以及店内的设施和布局等全程介入指导。近年来,义马市食品药品监督管理局结合实际情况确定了对新开办的餐饮企业、药店从开始筹建全程服务指导的“前置工作法”,切实减轻企业负担。