



管理论坛 management forum

转变医院发展方式重在落实

河南省人民医院党委书记 蔡聚雨



强化落实方法

一、顺势。顺应形势、顺应时代的发展。当前新医改的推行,尤其是经济社会的发展对于医院的建设和发展带来了难得的机遇。

二、扬优。优势既是一种地位,同时又决定了地位。如何发现优势、创造优势,使优势得到更好的发挥?需要各个科室、专业、学科把优势一项一项罗列出来,做到有机整合。

三、协作。协作产生合力、产生效力、产生共鸣。亚专业越分越细致,跨专业的融合越来越明显,整体性越来越突出,个体性越来越明确,这是现代医学非常明显的趋势。

四、成效。落实最终要见到成效。要把谋划转变医院发展方式的热情,转化为一种时代精神,把心思真正放在发现问题、研究问题、谋划发展、推动工作上。

总之,“十二五”是医院发展的一个重要战略机遇期,干部职工要解放思想,抓住机遇,站位全局、发挥优势,把医院各部门、各科室的工作,放到转变医院发展方式、促进医学事业发展,满足人民群众对优质医疗资源需求的大局中去考虑,树立一种等不起的紧迫感,慢不得的危机感,坐不住的责任感,牢记责任、用心工作、埋头苦干、狠抓落实,实现医院发展的宏伟目标,为人类的健康事业作出应有贡献。

端正落实态度

抓落实是马克思主义最基本的认识论、方法论、实践论的集中体现。具体讲有以下五方面:

一、落实是种品格。重在落实是共产党人所强调的政治品格。关于落实,毛泽东同志、邓小平同志等历代党的领导人对其有一系列的阐述,其中一脉相承的是要实事求是、求真务实。没有求真务实,没有实事求是,没有抓落实的政治品格,党为人民服务的根本宗旨就无法体现。

二、落实是种责任。各级领导干部当上干部、当上领导的那一天起就要明白一个道理:“我对谁负责?我要负什么样的责任?我怎样才能负责?”毛泽东同志曾经说过,领导干部的责任就是向人民负责。焦裕禄同志在兰考工作了仅仅一年的时间,治沙、治风、治碱,对当今和后世影响颇大。领导干部要牢牢抓住住忠诚履行责任,勇于担当责任,敢于大胆问责。领导干部的责任跟权利义务是相辅相成的,尽责不尽责,不是个人的问题,而是所分管的大到一个医院、一个部门,小到一个科室的问题。科主任尽责与否,从科室的医疗水平、服务质量上都能够看得出来。只有树立责任感,所从事的工作、取得的业绩,才能经得起实践的检验、历史的检验和群众的检验。

三、落实是种能力。工作落实不到位有很多原因,其中很重要的一条就是有没有能力和本领把医院安排的工作落实好。我们党对各级领导干部的职业态度和能

力有一个统一要求,就是“想干事、能干事、干成事”。想干事是一种态度,能干事是一种本领,干成事是一种效果。目前,能力问题是医院中层管理干部当中出现的一个大问题。解决这个问题,一要努力学习,二要大胆实践。一个人有了能力后,即使没有明显的资源优势,照样能把事业发展起来。

四、落实是种形象。内强素质、外塑形象,体现出落实与形象有着内在联系。只有认认真真地抓落实、干工作,医院才会有成绩;有了成绩,才会有亮点;有了亮点,才会有形象;有了形象,才会有影响;有了影响,才会有魅力;有了魅力,才会有凝聚力、吸引力和感召力。

五、落实是种风气。以病人为中心的服务氛围,实际上很大程度上是一种风气。医院强调临床一线医务人员为病人提供优质服,通过病人满意度来衡量医院工作;行管后勤要强调为临床一线服务,通过临床一线对行管后勤的满意度来衡量党政管理干部的作风及政策、任务、措施落实情况。如果不落实,医院就无法发展。如果在医院的行政晨会制度讨论工作中遇到的问题得不到及时解决,最终可能会酿成大事。因此,行政晨会制度不单单是种形式,更重要的是种院领导率先垂范的标志,带来的不仅仅是党政管理干部作风的转变,而且对全院广大医护人员作风的转变、好风气的养成都起到了良好的推动作用。

突出落实任务

突出落实任务就是要回答落实什么的问题。

一、要落实到推动医院的科学发展上。落实的目的归根到底就是要促进医院的发展,对于各科室、各部门来讲,就是促进本部门的发展。医院强调的是要走一条适合医院发展规律、尊重医学发展规律的发展道路,要从过去单纯的要规模,逐步走向要效益、要内涵。

二、要落实到发展方式的转变上。大型公立医院的发展有一个明确的要求:社会效益第一。这是公立医院立院的根本准则、首要准则。按照这个准则,在制订医院绩效考核的基本原则时应强调“广大医护人员多劳了所以应该多得”,它与“为了多得而去多劳”是不一样的。走以内涵为主的发展道路,需要每一位领导干部在“十二五”期间,牢牢把握住医院规模扩张与内涵挖潜、数量增长与质量效益、粗放型管理与现代集约型管

理的关系,在组织结构、人员结构、收治病种结构、收入结构调整上下工夫。

三、要落实到遵循客观规律上。规律是事物发展的内在本质联系,抓住了这个本质就不会出现大的偏差,就会具有预见性。“凡事预则立,不预则废”,只有把握住规律以后才能“预”,所以按规律办事是医院科学发展的一个内在要求。这个发展规律既有医院整体的发展,还有各个专业、学部、部门内在自身的规律。只有做到结合不同的部门、不同的工作特点,去研究所分管工作的规律性,才能够真正起到“站位全局、突出个性”的作用,从而实现矛盾的普遍性与特殊性的有机结合。按规律办事,既要考虑当前,又要谋划长远。长远只能是规律把握以后的长远,能够自觉把本科室、本部门的小战略与医院发展的大战略有机地衔接起来,不能各行其是。所以,局部的发展战略、发展思路和医院整体的发展战略

效益的重要标志。医院各专业、各科室,都要把品牌建设作为提升发展质量、发展效益和发展形象的关键环节,大力提升美誉度、影响力和竞争力。

三、创新带动抓落实。落实的过程实质上是一个创新的过程。有好的理念和决策,最后的结果却事与愿违,原因在于落实过程没有用心。所以,要培养创新意识、创新思维,包括技术创新、管理创新、机制创新、服务创新。邓小平同志说“科学技术是第一生产力”,决定科学技术的是人的思维模式。如果不转变思维模式,仍停留在传统的陈旧的思维模式上,没有创新的思维、创新的思路、创新的理念,面对目前这么多的新情

明确落实举措

落实的结果怎么样,关键在于措施是否跟进上。

一、项目带动抓落实。通过项目的带动把工作落实好。项目是抓工作的主要载体,把若干个项目抓好了,转变发展方式的目标才能实现。不落实到具体的项目上,工作就缺少抓手。当前医院要以国家重点学科建设为抓手,来提升医院的整体专业学术地位。

二、品牌带动抓落实。品牌意识对抓落实是非常有意义的。医院是一个大的品牌,它是由各学科、各专业、各位专家的小品牌凝聚而成。对于医院来讲,品牌代表着与其他医院的竞争力,代表了医院的影响力,是医院发展质量和发

况、新问题,就会感到束手无策,医院就不可能实现大跨度的发展。

四、服务带动抓落实。卫生部目前在全国医疗卫生系统开展的“三好一满意”活动,第一个“好”就是服务好。医院本身就是服务行业,以病人为中心的服务理念和以人为本的执政理念并不矛盾。作为一所公立医院,以病人为中心的服务理念,实质上是我们党以人为本执政理念的具体体现,也是推动医院发展方式转变的客观要求。要把服务贯穿于各项工作的落实中,就需要牢固树立服务是义务、服务是环境、服务是效益的理念。

五、人才带动抓落实。人是生产中最活跃的因素,也是一个单位发展的核心竞争力,如果说科室是医院细胞的话,人才则是使细胞保持并持续增强活力的最主要因素。所以说,人才建设是立院之本。医院要发展,要在激烈市场竞争中取胜,必须健全人才机制,坚持人才优先发展,培养造就富有创新精神的人才队伍。依托人才队伍建设和学科建设,实现“协同集成、自主创新、重点跨越”,统筹协调基础学科、重点学科、交叉学科和新兴学科发展的目标,提升医院竞争力。

高血压最新突破专利技术培训班

我所采用高科技专利技术(专利号:ZL200520122496.6)“长效降压埋植棒”皮下埋植治疗高血压,治疗一即可使血压稳定,3年左右不用吃药,可有效预防靶器官损伤,完全避免吃药对胃肠道的刺激以及吃药引起的身副作用和长期吃药带来的烦恼,改善血管硬化、修复心机肌肥。埋植棒已经过上万次的临床实验,没有任何毒副作用,更不会造成人体伤亡。经10年临床观察,安全可靠,疗效显著。这一专利技术已获河南省科技发明奖铜牌奖,获河南省周口市科研成果二等奖,曾获全国著名专家的一致好评;本发明论文发表在《中国现代医学》杂志,已被《当代发明家大辞典》收录。为了使更多的高血压患者解除痛苦,现面向全国推广此项使用技术,同时赠送快速降血脂降血糖秘方,赠送皮下埋植棒技术的光盘及血流变临床意义的光盘。

每月9日开班,10日开课,培训时间1天(包食宿),学费900元(食宿费、场地费、技术使用费等),上午学习理论,下午实际操作。凡是来学习的医生本人患高血压的,免费治疗;带来的患者治疗费减半,并向患者承诺无效退款。

另转让专利秘方:偏瘫康复口服液及配制方法,转让费2000元。前列速康丸及配制方法,转让费2000元。来之前电话报名。本专利技术全国独家,如有雷同,纯属假冒,请不要上当。辨别真假查询中国专利网查询专利号。详细资料网上查询。

报到地址:河南周口市高血压病研究所专利技术培训中心。路线:到河南省周口市康乐三路公交车到商丘县中医院下车向东走200米路北即到。

联系人:吕汇川 电话:(0394)5447876 手机:13938093677 网站:www.gxyjy.com 邮编:281261236@QQ.COM 邮编:466100

多功能液针刀疗法·基层医疗新技术免费班

一、多功能液针刀系列疗法班 1.多功能液针刀疗法班:董东旭教授经过20余年临床研究,汲取众家所长,独创的一种集针刀药物溶解、三氧微动、神经根减压于一体的新疗法,荣获数十项国家发明专利。其专著由人民军医出版社出版,在国内外发行。该发明具有操作简便、易学易懂、安全无痛苦、治愈率高等特点,十多年来培训国内外学员近万人;主治颈椎病、腰椎间盘突出症、骨质增生、风湿类风湿病、肩周炎、股骨头坏死、足跟痛、各种神经痛等症。2.多功能液针刀微创手术班:主治脊柱相关疾病等症,如胃炎、胃溃疡、结肠炎、癫痫、慢支哮喘、盆腔炎、前列腺炎等疾病。3.最新注射疗法:传授特效穴位注射、侧隐窝及椎间孔注射、骶管注射、浮针疗法、火针疗法等。

二、基层医疗新技术专修班(免费学习) 首家免费学习,提前报名,否则无效。洛阳11月18-20日,协助办理资格证!

1.皮肤病美容外治班:生物技术速治雀斑、痣、鸡眼、黄褐斑、血管瘤、脱发、牛皮癣、带状疱疹、白癜风等。2.鼻炎咽炎疗法:传授台湾鼻夹探药技术,快速消除除大的下鼻甲增生;传授鼻咽口腔溶癌配方、鼻翼炎配方、扁桃腺特效注射、咽喉壁注射疗法。3.前列腺体灌注:操作简便、安全无创、疗效奇特,是各级医疗设立特色专科的最佳项目。4.三氧微创新技术:传授三氧快速治疗颈肩腰腿痛、小脑出血疗法、直肠灸治疗结肠炎、吸入治疗妇科病等。5.静脉曲张特效技术:经数万例观察,治愈率高,不复发,操作简单。

洛阳学习地址:洛阳市涧西区洛阳市委党校医学部。 董东旭:13825140692 报名地址:广州中医药大学学术交流中心1213(广州市机场路12号) 电话:(020)86383659 18925186317 网站:www.yezhendao.cn

重要通知

为了更好地帮助合作诊所办好气管炎哮喘专科,大幅度提高诊所门诊量,河南省濮阳市气管炎哮喘研究院特开展气管炎哮喘“冬病夏治”冬病夏治活动。活动期间,无论新老客户只要打电话,即赠送两个三伏贴配方;进万家乡村诊所送一定的纯中药三伏贴。

气管炎哮喘呼吸系统等疾病临床教育基地 独创疗法 效果良好 国家专利

河南省濮阳市气管炎哮喘研究院独创的气管炎、哮喘防治新技术、新疗法,本疗法在2002年被批准为《国家科技成果重点推广项目》,目前已有2000多家乡村诊所加盟合作。

一、1.支气管哮喘的新疗法(一个疗程3个阶段:治标、标本兼治、固本) ①治标阶段:快速控制咳嗽、痰、喘症状。②标本兼治阶段:采用系列纯中药,恢复人体本能的适应能力,使人对生态环境适应性调节作用以正常。③固本阶段:消除反复发病原因,从根本上治愈支气管哮喘。

2.支气管哮喘新的治疗仪器(专用制氧雾化机,超声雾化器,独创特效雾化配方)。 3.支气管哮喘最新贴敷疗法(专用贴剂,直达穴位)外贴、内服、吸氧雾化。

二、另开办特色系列专科: 1.糖尿病科:糖杞胶囊是目前市场上最新一代降糖产品,平稳降糖,无需控制饮食。 2.咽炎科:咽速康丸主要功能为疏肝理气对慢性咽炎,声音嘶哑有特殊疗效。

3.胃病专科:胃泰胶囊中药制剂正规批准文号,无副作用,对溃疡面有较好的修复作用,是整个胃肠道失调的理想产品。 4.骨病专科:传统黑膏药+新型外敷散剂+内服中药制剂,轻松治愈各种疑难骨病疾病。

以上专科产品,提供市场保护,签订正规独家代理合同。 咨询电话:(0393)8081878 8081879 8081890 短信:13839277005 13383939991 网站:www.gxyjy.com QQ:893223803

多厂家联合直销各类医疗设备

出厂供货:微波治疗仪、B超、彩超、心电图机、心电监护仪、乳腺诊断仪、乳腺治疗仪、阴道镜、妇科普刀、心电工作站、脑地形图、牵引床、以及皮肤科各种设备(白癜风、牛皮癣治疗仪)、经颅多普勒、系列肛肠治疗仪、各种手术器械;并能维修各种医疗设备。 不做经销,让利于终端客户。把价格进行到底!!! 欢迎垂询:4000360866(全国各地电话手机拨打均按市话费) 联系人:郑总 13837178375

适合基层医院的检验设备

ZC系列血细胞仪、HCC系列全、半自动化生化分析仪、XN系列血凝仪、W-200尿机、血液变、微量元素、电解质等全套检验设备及耗材。试剂开放、成本低、操作简便、性能稳定、性价比高。 长春磐聚公司15年的专业研发和制造经验,进口材料品质,自主核心技术。 郑州办事处:13503860245 (0371)63963757 售后热线:15803803944 地址:郑州市南阳路320号 诚招各地经销商及销售精英

诚聘

内、儿、妇、产、放射、骨外、针灸、康复科(对骨质增生、颈肩腰腿痛有专长)医师、编辑及市场营销人员(懂药品销售、计算机、经济类)若干名;另招驾驶员2名(30岁以内,真诚实干,懂武者优先)。 温州联系电话:15888771188 15888772288

欧洲产品质量领袖奖开立彩超

一、荣获国家质量监督检验检疫总局“中国名牌产品”称号 二、均获美国FDA欧盟CE认证和中国SFDA认证 三、系列产品已批量进入欧盟、美国等八十多个国家和地区 四、24小时响应售后服务,保修期2年 五、免费试用、免费培训、免费专家疑难解答 六、国内首家获得4D彩超注册证,10万元买4D彩超 河南办事处:(0371)63219614 63219615 联系人:申洪亮 13603986050 广告群疑版权归本公司所有

首届汪氏中药竹罐排瘀疗法、套管针灸刀新疗法培训班通知

一、汪氏中药竹罐排瘀疗法

汪氏中药竹罐疗法第六代传人汪萍女士出身于中医世家,中药竹罐疗法一直是其祖上秘而不宣的绝技,在当地负有盛名。汪萍女士自幼耳濡目染,深得家传中药竹罐疗法之精髓。

为弘扬祖国传统中医精粹,汪萍女士自主研发了数控中药竹罐工艺,使中药竹罐可以进行规模化生产,这为中药竹罐的普及推广奠定了良好的基础!北京华清池引进中药竹罐疗法,被推选为“人类非物质文化遗产遗产名录”,声名鹊起,誉满京城,单项业务日收入超万元!

汪氏中药竹罐疗法作为独特的自然疗法,有较高的普及推广价值。其鲜明特点如下:1.绿色疗法:水磨精细天然竹罐,天然活血化痰煮剂,无痛排瘀工具使治疗过程无痛苦,风险小。2.易于普及:有医学基础均可,简易手法触诊易于掌握;

投资小、效益高,从业、创业独特项目。3.疗效显著:综合拔罐、刺络、排瘀、药熏手法,效果显著,某些病痛可一次痊愈。不留疤痕,不伤神经、血管、组织,无不良反应。4.疗效直观:风、寒、痰、湿疼痛患者可以直观看到瘀邪异常。

适宜范围:颈椎病、肩周炎、腰椎间盘突出、青春痘、妇科疾病、胃部不适、高血压、各类慢性疼痛、失眠多梦、记忆力衰退等。

二、套管针灸刀新疗法

套管针灸刀新疗法是北京御舜堂医学研究院石洪印教授历时5年的专利研发成果,该疗法有效规避了针灸刀治疗的弊端。前两期学员普遍反映良好。特色如下: 1.无痛进针见效快,借助套管快速进针,患者无痛苦,3分钟完成治疗,针出锅缓,当场见效。 2.特制针具无风险:最长针体1.5厘米,短针1厘米。

非药无痛治疗 自然绿色疗法

不伤神经、血管、组织,培训结束随时可以临床操作。 3.好学易懂,资质要求不高,适合各级医院特色门诊、康复诊所、针灸推拿按摩门诊、医学美容机构、社区门诊、基层诊所、家庭保健理疗等引进推广。

适合病症: 适用于颈椎病引起的头晕及上肢麻木、腰痛病引起的腰疼及下肢疼、肩周炎、膝关节炎、乳腺增生、中风、气管炎、面神经炎、胃病、鼻炎、高血压、失眠、痔疮、肠炎、近视、耳鸣、记忆力减退等,针到病缓。

三、主办单位

河南省医学科学普及学会、医药卫生报社、北京御舜堂医学研究院。

四、培训费用

培训费用:每人1900元(含培训、考试、合影),需办

理卫生人才专业证书和会员证书的另付900元,交通食宿协助安排,费用自理,需报销的学员开具正式发票。有学分要求的可协助办理。

五、时间安排与联系地址

时间安排:10月24日全天报到;10月25日至26日,套管针灸刀疗法;10月27至29日,中药竹罐疗法。 联系地址:郑州市纬五路经二路交叉口省卫生厅卫生监督局511室 培训地址:郑州市纬五路河南省人民医院斜对面河南省医学会505教室 联系电话:(0371)65962891 15037197983

QQ:442835059 邮箱:ywswbmw@126.com 联系人:孟老师